

מגזין כלכליסט

ראש השנה

31.8.2021



100
המשפיעים
של כלכליסט
2021
הראשים החדשים



מכון היצוא

בנק הפועלים

Abu Dhabi | Dubai
16 – 20.10.2021

BEYOND BUSINESS



OPEN

בנק הפועלים ומכון היצוא מובילים את המשלחת העסקית לביתן הישראלי ב- EXPO 2020

המשלחת העסקית השנייה לקידום עסקים עם איחוד האמירויות יוצאת לדרך!

המשלחת מיועדת למנכ"ל, יו"ר או בעלים של חברות בתחומים של:

Agtech, Energy & clean tech, Fintech, Food tech, Health tech, Water tech,
Cyber, Infrastructure, Industry, Transportation & Smart Cities

סיורים, אירועים
ומפגשים עם בכירי
העולם העסקי
באבו דאבי ובדובאי

הפורום העסקי
ישראל - איחוד
האמירויות באבו דאבי

קבלת פנים רשמית וסיורים
בביתנים נבחרים בתערוכה
הגדולה בעולם בהשתתפות
נציגים מ- 190 מדינות
EXPO 2020 DUBAI UAE

לפרטים והרשמה: חפשו בגוגל Beyond Business

קיום המשלחת וההשתתפות בה הינם בכפוף למגבלות והנחיות משרד הבריאות, ובכפוף לכל דין



04

הסודות של מוטי בן משה

איש העסקים שלא מפסיק
להפתיע את הקהילה
העסקית חושף את עברו
ומצביע על עתידו // גוכן חזני

צילום: אוראל כהן

בניכוי הקורונה, מצבנו טוב

א למלא מגפת הקורונה, ייתכן ששנת תשפ"א היתה נרשמת כאחת השנים המוצלחות ביותר: הדמוקרטיה הישראלית שרדה מבחנים קשים והוכיחה את עוצמתה, הכלכלה המקומית התמידה במסלול חיובי כנגד כל הסיכויים, שקט יחסי נשמר בגבולות (בזכות או למרות מבצע שומר חומות), ההייטק הישראלי שבר שיאים היסטוריים בקנה מידה בינלאומי וגם הספורטאים הסבו נחת גדולה.

אבל השנה המשכנו לחיות בצל הכבד שמטיל וירוס הקורונה ומלווה את העולם כולו כבר קרוב לשנתיים. מגפה שטורפת את הקלפים, גובה קורבנות בנפש, מחבלת בכלכלה, משבשת את סדר היום הציבורי ומפרקת את השגרה הפרטית. וירוס שמוטציית הדלתא שלו טלטלה את המערכות, חייבה מבצעי חיסון המוני והעלתה שוב את שאלת היעילות שלו לאורך זמן.

בתוך הסערה הזאת יצאו אורחי המדינה לסבב בחירות – רביעי בתוך שנתיים – אחרי שהי ממשלה היוצאת החזיקה מעמד לא יותר מחצי שנה. ממשלת השינוי, שהוקמה בזכות שיתוף הפעולה ההיסטורי בין ראש הממשלה נפתלי בנט לראש הממשלה החליפי יאיר לפיד היתה האירוע המכונן בציבוריות הישראלית בשנה החולפת, ואולי בעשור החולף. הצלחתם של לפיד ובנט לחלץ את המערכת הפוליטית מהמבוי הסתום, חוללה תפנית פוליטית, כלכלית וחברתית, שהשפעתה על המדינה ועל החברה הישראלית ניכרת באופן מיידי. אחרי 12 שנות שלטון רצופות פיננו הליכוד ובנימין נתניהו את שולחן הממשלה ועברו לספסלי האופוזיציה, יחד עם המפלגות החרדיות שהיו במשך עשרות שנים שותפות קואליציוניות רבות עוצמה.

האירוע השלישי שעיצב את פני כלכלת המדינה והחברה הישראלית השנה הוא ה"בום" האדיר במגזר ההייטק. לא מדובר רק בכסף שמעשיר את קופת המדינה ותומך בכלכלה, אלא בתופעה חריגה שהולידה שכבת מתעשרים חדשה וגדולה, וההשפעה שלה ניכרת במגוון רחב של תחומי חיים: מהרחבת פערי השכר עד תרומה לעליית מחירי הנדל"ן ויוקר המחיה.

אומנם הזעם והשנאה בין הגושים, בין המגזרים ובין האזרחים היהודים והערבים לא שכחו, אבל נראה שהעוצמה והביטוי שלהם בתקשורת וברשתות החברתיות נרגעו מעט לקראת סוף השנה. יידרשו עוד שנים רבות של שקט ורגיעה בכל החזיתות כדי שהשפיות והסולידריות יחזרו לחברה הישראלית. ייתכן ששנת תשפ"א תיזכר כשנה שבה החלו החיים להתכנס שוב למסלול חיובי.

אליחי וידל

100

המשפיעים של כלכליסט

2021

"אני תחרותי, וכסף הוא מדד להצלחה"

מוטי בן-משה הפך מהצעיר שאיש לא מכיר לחבר של קבע בצמרת העסקית ומועמד לכל עסקת ענק. בראיון בלעדי הוא חושף את פעילות המיליארדים באירופה, מאשים את נוחי דנקנר "שהפעיל נגדי מכונה פלילית משומנת", מסביר למה לא נורא שהפסיד חצי מיליארד שקל בגלל אדוארדו אלשטיין, תוקף את נאמני אפריקה ישראל ומסמן את כיווני ההתרחבות של רבוע כחול, כי "כולם נופלים, והחוכמה היא לקום"

גולן חזני / צילום: אוראל כהן

כסף, אם לא הרבה יותר, מלנוחי דנקנר, ויש לי גם הכיסוי רים להוביל את הקבוצה למקום טוב יותר. אבל יותר חשוב, את המלחמה הזאת אני נלחם קודם כל למען הילדים שלי שיושבים פה, שידעו לא לתת לאף אחד לומר להם שהם לא מספיק טובים. וחוזר מזה, אם אני פורש, אני בעצם מאשרר את ההכפשות שלו. כך שאין מצב שאני מוותר. המלחמה שלי היתה על השם שלי. הפסדתי הרבה כסף בחיים, אבל ברוך ה' הרווחתי הרבה יותר. השם שלי חשוב לי מאוד".

או לא ויתרת, והטעות עלתה לך חצי מיליארד שקל, ולשותף שלך אלשטיין 3 מיליארד שקל.

"אני שומע הרבה את השאלה הזאת, עם הטון של 'אמרנו לך', ולתשובה שלי יש כמה רבדים. ברמה העסקית הפסדתי חצי מיליארד שקל, כך שתוצאתי אין עוררין שזו לא השקעה שאני גאה בה. עם זאת, הטעות לא היתה בעצם ההשקעה באי.די.בי, שאותה אפשר היה לנהל בצורה שונה, אלא בחבירה לשותף עם אופי שונה ועם דרך חשיבה וניהול שונים. החיבור בינינו היה טעות.

"כשהבנתי שהפערים לא ניתנים לגישור, פירקתי את החבילה. ותזכור שמבחינתי, עם כל הדה לגיטימציה ודרך החתחתים שעברתי עד לרכישה, החלטה כזאת לא היתה פשוטה. אבל שמתי את האמוציות בצד והחלטתי ←

שהקים מיד אחרי שחרורו. הן מניבות לו, לדבריו, כ-100 מיליון יורו רווח בשנה, שני שלישים מהם מקפריסין. בחשך בונות הבנק שלו בארץ, מגלה בן-משה, הוא מחזיק הון נזיל של 1.1 מיליארד שקל. "השתחררתי מהצבא לפני 25 שנה, יום למחרת הקמתי את העסק הראשון שלי, ומאז לא עברתי בשבילי אף אחד אחר", הוא אומר. "וברוך השם, אני רואה הצלחה בדרך שלי".

אי.די.בי, ההשקעה הראשונה שלך כאן, לא היתה הצ' לחה. בדיעבד לא היה נכון לוותר עליה?

"אני לא אחד שמוותר כל כך מהר. כל מה שהגעתי אליו היה בעבודה קשה ובמלחמה. בחור ישראלי שמגיע לגרמניה, לא דובר את השפה ומציע לגרמנים לקנות את שירותי הביילינג שלו, לא מתקבל שם בקלות. אבל אם סוגרים לי את הדלת אני בא דרך החלון, טורקים את החלון אני מגיע דרך הארובה, אני לא אחד שמוותר.

"זלגבי ה'ויתור על אי.די.בי', אספר לך סיפור אישי: באחת השבתות אז, כשהתנהל מסע ההכפשות של נוחי נגדי, הוריי התארחו אצלנו. אבא שלי, שאני בטוח שכאב לו מה שעשו לי, אמר לי שאולי כדאי שאני אוותר כי במדינה שלנו אין לי סיכוי להצלחה. עניתי לו: אבא, אני אוהב ומכבד אותך, אבל אין מצב בעולם שאני מוותר. יש לי לא פחות

עברתי מאז שאני זוכר את עצמי, את העסק הראי שון הקמתי בגיל 6", מספר מוטי בן-משה. "ברמי הכיס שקיבלתי קניתי ממתקים בסיטונות ומכרתי בהפסקה בבית ספר. כשאבא שלי שמע הוא השתגע. הוא שאל למה הייתי צריך את זה, הרי לא חסר לי, ועניתי שפשוט רציתי גם להרוויח כסף בעצמי. "ומאז המשכתי לעבוד. הייתי גבוה ונראיתי מבוגר לגי לי, אז כבר בחופשות בגיל 12 עברתי כמלצר. אהבתי לעבוד, ולא בגלל שהיה חסר כסף בבית, להפך. בתיכון למדתי בשיבת בני עקיבא בנחלים, בתנאי פנימייה. בתחילת כל שבוע אבא היה נותן לי דמי כיס, והיה לי משפט קבוע: 'אם אקח ממך כסף, לאן אגיע?'. גם שם, אף שיום הלימודים היה נגמר בתשע בערב, הייתי הולך בסופו לעבוד במפעל 'חגים' מחוץ לשיבה, שעתיים-שלוש בכל ערב. בגיל 16 כבר ניהלתי צוותי מכירות של חברים לכיתה, שמכרו סוכות ברחבי הארץ".

המרוץ אחר עבודה וכסף לא פסק. "בצה"ל שירתתי בתחום המחשבים ביחידה מיוחדת באזור המרכז. הייתי אמור להיות בממ"ס אבל לא רציתי לחתום קבע והלכתי ללמוד תכנות בערב. עוד בשירות היה לי אישור עבודה ועברתי בתכנות בחברת תקשורת. את החברה הראשונה רשמתי ביום שהשתחררתי, ב'1997. הציעו לי עבודה בעשרת אלפי דולר לחודש כראש צוות פיתוח, אבל סירבתי והחלטתי להקים את חברת התוכנה שלי".

למה מחשבים?

"אני טיפוס אנליטי. גדלתי על סיפורי ההצלחה של ביל גייטס וסטיב ג'ובס וחשבתי שתוכנה תהיה בסיס טוב להתפתחות. אני נהנה לשרטט אלגוריתמים ולחשוב מחוץ לקופסה. אבא לחץ עליי לעשות תואר, זה היה 'מאסט' אצלו, ונרשמתי דווקא ללימודי כלכלה וראיית חשבון, אבל העסק כל כך הצליח שפרשתי מהלימודים".

בן-משה הצעיר עבר לגרמניה בעקבות העסק שהתפתח – עוד גייע לפרק הזה – עד שלפני שמונה שנים, ב'2013, צץ כאן "משום מקום" וחבר לאדוארדו אלשטיין כדי להשתלט על אי.די.בי של נוחי דנקנר. כמעט מיד עלו בקהילה העסקית השאלות על מקור הונו של הצעיר האלמוני, או רק בן 38, והן הפכו לתימהון גדול עוד יותר כשבן-משה "חתר" מההשקעה באי.די.בי עם הפסד עתק של חצי מיליארד שקל, ובמקום להתקפל פצח במסע קניית אינטנסיבי.

הרכישה המרכזית שלו, מיד אחרי שויתר על אי.די.בי, היתה אלון רבוע כחול, שתחתיה פועלות בין היתר חברת האנרגיה דור אלון, רבוע כחול נדל"ן ורשתות קמעונאות. מאז המשיך בן-משה להתרחב במרץ ורכש לתוך הקבוצה, בין היתר, נתח מתחנת הכוח בבאר טוביה ומיצרנית החשמל הפרטית גלובל פאואר, נתח מהולמס פלייס ואת חלקה של גינדי בקניון TLV (ראו עץ אחזקות). כל אלה בנוסף להשקעה של כ-50 מיליון דולר בקרן אמ"י של אייפקס. ההון שהשקיע בן-משה בישראל עד כה הוא כ-400 מיליון יורו. על הדרך ניהל משאים ומתנים לרכישות ענק שלא הושלמו לבסוף, בהן רשת יינות ביתן, ישראליר, בית הזיקוק של פו באשרוד ובעיקר אפריקה ישראל – עסקה שנחתמה ב'2013. מיליארד שקל, אך התפוצצה ברגע האחרון (ראו מסגרת).

"השם שלי חשוב לי מאוד"

הילד שנולד בכאר שבע וגדל בלוד לזוג עולים מגיאורגיה – אב שניהל את סניף יפו של בנק מזרחי ואמא פועלת ייצור בטלרד – הולך ומתבסס כחבר של קבע בצמרת העסקית בישראל. בינתיים הוא אפילו לא משך דיבידנדים מאלון רבוע כחול, ומכונות המזומנים שלו ממשיכות להיות עסקי התוכנה בקפריסין ועסקי הגז הביתי בגרמניה,

בן משה השבוע. "אני טיפוס אנליטי. גדלתי על סיפורי ההצלחה של ביל גייטס וסטיב ג'ובס"





”הטעות היתה בחיבור לאלשטיין, לא ברכישת אי.די.בי. נשהפער לא היה ניתן לגישור פירקתי את החבילה. שחתי את הרגש בצד, כי לא נכון לשים נסף טוב אחרי נסף רע”

לעשות משהו שהוא רוצה כי בישראל יש רגולציה, והוא ענה שיששראל לא שונה מארגנטטינה ושאיני אסמוך עליו כי הוא יודע איך 'להתמודד' עם המערכת. באחת השיחות בתחילת הדרך הוא רצה להשתמש בכספי הפנסיה של כלל ביטוח כדי לקנות את השליטה בבנק דיסקונט. הוא אפילו שאל את אלי יונס, שהיה מועמד מטעמנו לסגן יו"ר באי.די.בי, ויונס ענה לו כמוני שהרעיון הווי. אוראורדו חשב שאנחנו הוויים. "בנוסף אמרתי בזמן אמת שנכון למכור גם את השליטה בסלקום, להעלות את דירוג החוב של דסק"ש ולחסוך עשרות מיליוני שקלים הוצאות מימון. חשבתי גם ששופרסל יכולה להיות הפלטפורמה הקמעונאית גם לשוק התקשורת וגם לשוק הפיננסים, ביטוח, אשראי, בנקאות. אלה מהלכים ששופרסל פועלת לבצע כיום. אם הם היו מבוצעים בזמן אמת, אי.די.בי היתה עם אפס חוב, מתמזגת לדסק"ש, מקפ"ל את שכבה, ובמקום הפסד של 3 מיליארד שקל, יכלה להיות היום עם רווח של יותר מ-3 מיליארד שקל".

לפי החישוב שלנו, הרווח שלך מרכישת רבוע כחול אחרי מכירת אי.די.בי קרוב ל-3 מיליארד שקל.

"אני בהחלט רואה את ההשקעה ברבוע כמוצלחת. הנושים קיבלו בהסדר את כל החוב כלפיהם, והמשקיעים במניות של חברות הקבוצה נהנו מתשואות של 120% וגם בחמש שנים. הורדנו את המינוף של רבוע, שווי הפירטפוליו עלה ממיליארד שקל ל-4.3 מיליארד שקל והדירוג של כלל החברות עלה".

ואז לפני חודשיים הפכת את את שי באבי"ד, מנכ"ל האוצר הקודם, למנכ"ל אלון רבוע כחול. היפשת מישהו שיפשת לך דלתות בממשלה ואצל הרגולטורים?

"אם זה מה שהייתי מחפש, הייתי לוקח לוביסט. שי באנהל ולעזור במימוש האסטרטגיה של הקבוצה".

מה גרם לך למנות מנכ"ל שמגיע מהמגזר הציבורי?

”בחלחה נגדי נוחי חצה קווים שלא חוצים. לא הבנתי למה אני נכנס חולו, עבדה חולי חכונה פלילית חשומות. היה חשרד חקירות שניסה לרכוש מעונדים שלי תצהירים שקריים חחורת עשרת אלפים דולר לתצהיר”

שלא נכון לשים בשותפות הזאת כסף טוב אחרי כסף רע. "אני יודע שאמרו עליי אז 'נגמר לו הכסף, הוא היה חייב לצאת', אבל הוכחתי שזה לא נכון וכמה חודשים אחר כך קניתי את רבוע כחול והבאתי עוד כ-414 מיליון שקל, בנוסף להשקעות אחרות שלי באותה תקופה בקרן אייפקס, בהולמס פלייס ועוד. כך שהבעיה לא היתה להשקיע כסף נוסף באי.די.בי, אלא להשקיע אותו בשותפות הלא בריאה שהיתה שם. לכן החלטתי לסיים אותה".

אפשר היה לנהל אחרת את אי.די.בי?

"היה אפשר, ואמרתי את זה בזמן אמת. אי.די.בי לא היתה מנוהלת. אוראורדו אלשטיין טען שהפעתי לו לממש את החזון שלו, אבל כפי שאתה יודע, לא באמת הייתי שם ברוב שנותיו בחברה, כך שבעיני מימוש החזון לא היתה מוטי ברמשה. הבעיה של אי.די.בי היתה מינוף יתר מחד, וחוסר ניהול והובלה מצד בעל השליטה מאידך.

"לגבי המינוף, דמיין שאי.די.בי היתה מוכרת ב-2014 – כפי שהתחייבנו בהצעת ההסדר – את כלל ביטוח".

לא היה ריבש אז.

"אני מכיר את הטענה הזו, אבל אם אוראורדו היה רוצה, אפשר היה למכור לפי שווי של 4.5-5 מיליארד שקל, ואי.די.בי היתה חוסכת הוצאות מימון של 1.2 מיליארד שקל. תוסיף את מכירת מניות כלל ביטוח בשוק (שנכפתה על ידי רשות שוק ההון – ג"ח), שגררה הפסד נוסף של כ-1.8 מיליארד שקל, ויחד זה כבר 3 מיליארד הפסד. אוראורדו למעשה התאבד עסקית על כלל ביטוח, וזאת אחת הסיבות לשבר הגדול בינינו. הבנתי שהוא מאוהב בה ולא יוותר".

למה?

"הוא חשב שהשליטה בגוף ביטוחי מקנה לו כוח ואף אחד לא יוכל לעמוד מולו. הוא אמר לי 'אתה מבין מה אני יכול לעשות עם 200 מיליארד שקל?'. עניתי לו שהוא לא יכול

"בתחילת השנה מכר משותף המליץ לי להכיר את שי, ופגשתי אדם ערכי, מהיר מחשבה ואנליטי. לפני שעבר למי גור הציבורי הוא היה מנכ"ל צים ישראל וניהל מחזור של מיליארדי דולרים. הוא היה אחד המנכ"לים הדומיננטיים באוצר בעשורים האחרונים, שהוביל הכי הרבה רפורמות, כך שהתרשמתי שיש לנו הרבה מה לעשות יחד. בחרתי בו כמנהל דומיננטי, שיידע להוציא לפועל את אסטרטגיית הצמיחה של הקבוצה".

ובכל זאת, העסקים שלך נתונים לרגולציה ואי אפשר להתעלם מהקשר שנוצר כאן בין הון ושלטון.

גם באירופה אני פועל תחת רגולציה – אגב, נוקשה לא פחות מפה – ומעולם לא היפשתי קיצורי דרך".

”מגה? זה ביתן שפנה אליי”

בוא נדבר על רשת מגה, שהיא שובר מהותי ברבוע נדל"ן. לפי הפרסומים, כשנחום ביתן בעלי הרשת נקלע לקשיים, הקשיות על מבירת סניפים שממוקמים בנכסים שלך, ובכופו של דבר זה הוביל את ביתן למכור את הרשת לאלקטרה. זאת היתה הכוונה שלך?

"הפרסומים שלפיהם רבוע נדל"ן לא הסכימה לבקשה של מגה לסחור בחווי השכירות שלה לא מדויקים בלשון המעטה. נחום ביתן פנה אליי כמה פעמים בבקשה למכור חווי שכירות לצדדים שלישיים, כסכומים משמעותיים. אבל למגה יש הסכם מסגרת עם רבוע נדל"ן לשכירות של כ-60 נכסים, הסכם שהוא מקשה אחת. אם רוצים לפתוח, אז צריך לפתוח את כלל ההסכם, וזה מה שאמרנו.

"נחום הבין את המשמעות והחליט בצדק לא לפתוח, כי הוא ידע שיש לו תנאים מצוינים. חשוב להבין שנחום קיבל מהמתחרים שלו הצעות לרכוש חווי שלנו בתל אביב בע"ש שרות מיליוני שקלים לחוזה. ומה בעצם המתחרים קונים את המותג שלו? את הציוד? ברור שלא. הם קונים את ההסכם עם בעל הנכס, שכנראה זול ממחירו ההוגן. אז כמו שנ"חום מנסה לטייב את מצבו הפיננסי, זכותנו ליהנות משווי הוגן של הנכס. והטענה שזה הוביל למכירת מגה מגוחכת. מתחילת הדרך ביתן סבל תפעולית מהרבה מאוד בעיות".

בעצמך ניסית לקנות את רשת מגה.

"זה לא מדויק, ביתן פנה אליי ביוזמתו והציע לי לרכוש 100% מהחברה. לדעתי יש למגה פוטנציאל גדול, אך היא מאתגרת מאוד, תפעולית ועסקית. חשבתי שה" —



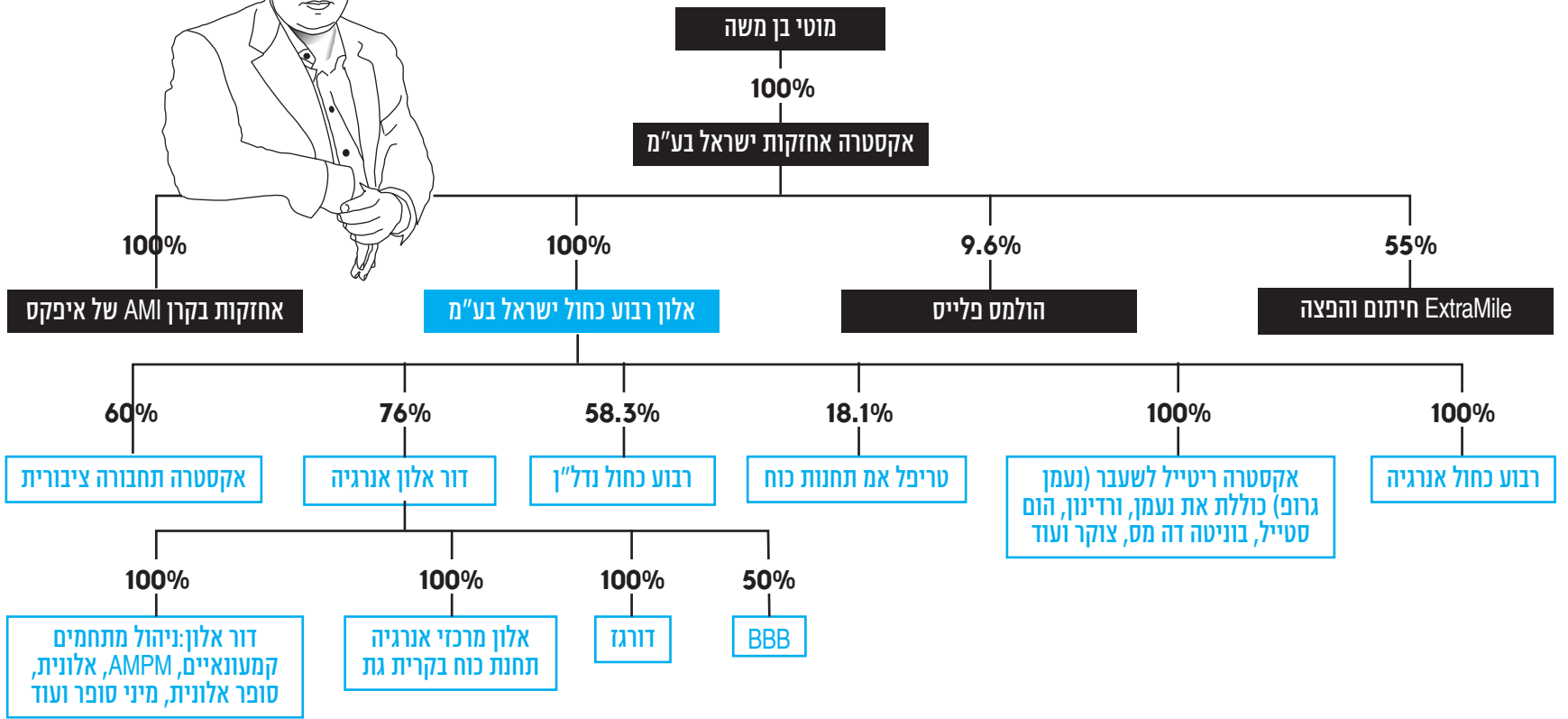
מאחלים שנה מלאה ברגעים של הצלחה



LEAD Ogilvy

**בית ההשקעות אלטשולר שחם גאה לתמוך בספורט הישראלי וללוות קבוצות ויחידים במגוון ענפים.
אנו מאחלים לכם ולבני משפחותיכם שנת בריאות, אושר והמון רגעי הצלחה!**

בית ההשקעות אלטשולר שחם מעניק חסות לספורטאי ישראל: נבחרת ישראל קטועי גפיים | גמאני רצה | הפועל ב"ש בכדורסל
ענת ליליאור - גלישה | נבחרת ישראל בכדורגל | טל פליקר - ג'ודו | הפועל קטמון ירושלים נשים בכדורגל | אתלטי הסמטה
שחר שגיב - טריאתלט | מאמאנט | חנה קנייזבה מינוקו - אתלטיקה | הפועל ראשל"צ בכדור יד | פסקל ברקוביץ' - חתירה פאראלימפית



זור שנתי של 270 מיליון שקל והפסד של 10 מיליון. היום קצב המכירות הוא 500-600 מיליון שקל, לפני השלמת עסקת אפרודיטה, ושם יש רווחיות נקייה של 30-40 מיליון שקל בשנה. היעד שהצבתי להנהלה הוא קצב מכירות של מיליארד שקל עד סוף 2022, עם רווח נקי של 50 מיליון שקל. מדובר בייצוב הקבוצה תוך רכישת פעילויות חדשות. רכשנו את צוקר ציור למטבח המוסדי, הום סטייל, קורל, קיבלנו את זיכיון דיסני הום, ועובדים על זיכיונות נוספים בעולמות אופנת הספורט.

אתה מכוון להנפקה?
"השוק נראה טוב כרגע, אבל זה יכול להשתנות. אנחנו לא ממהרים."

לאחרונה רבוע כחול נכנס לתחום התחבורה הציבורית וזכותם במכרזה להפעלת אוטובוסים בנתניה. יש הערכות שגם ירושלים בדרך, שאתם מסתכלים גם על אנד, ואני שומע שאתה נכנס גם ליבוא אוטובוסים.
"איני יכול להתייחס לשמועות, אבל אומר שאני מאמין בתחבורה ציבורית. במדינה קטנה ופקוקה, עם אוכלוסייה צומחת, זה אחד מתחומי התשתית שיתפתחו. לגבי אנד, כד ברך הגדולה בתחום היא מעניינת, אך זה תלוי במחיר. מי שמחזיק באשכול ירושלים לא יוכל להחזיק גם באנד - ומי כיוון שכרגע אין לנו תשובה, כל האפשרויות על השולחן."

"לא צפיתי את המאבק העברייני"

מה התחושה שלך ביום ביהם לאדוארדו אלשטיין?
"אני מניח שלא פשוט לאדוארדו ולמשקיעים שלו להפסיד את הסכומים שהפסידו באי.די.בי, ובפרוס השנה החדשה אני מאחל לו ולמשפחתו נחת רוח וכל טוב."

השוק לא נתן לו מספיק קרדיט על הכסף שהביא?
"שוק ההון מאוד העריך את ה'תרומה' של אדוארדו להחזרת החובות של אי.די.בי, אבל כרגע שהוא לא הראה אסטרטגיה ניהולית יציבה, השוק חדל לתת לו קרדיט."

מה עם נחית דנקנר? לפי איך שאתה מתבטא, נראה שאתה עדיין כועס עליו.
"כנראה קשה שלא לכאוב את מה שעבר על דנקנר, שירד מאיגרא רמא לבירא עמיקתא. לפני העברת השליטה טה באי.די.בי, פגשתי אותו כמה פעמים, התרשמתי מאיש עסקים ייחודי ועם המון זכויות. לא נכון לשפוט בנאדם רק לפי התוצאה הסופית."

"כשנכנסתי לדור אלון לפני חמש שנים, אמרתי להנהלה 'תחליפו דיסקט': זו לא חברת דלק, כי עולם הדלק ייעלם או ישתנה מאוד בטווח של 20 שנה, וצריך להתכונן לרגע הזה. מה זה 'להתכונן'?"

"לגוון את מקורות ההכנסה, להגדיל פיזור, ולהתמקד במקומות עם סינרגיה לאסטרטגיה של הקבוצה. אנחנו באים במגע עם כ-2 מיליון לקוחות בחודש וצריכים להגדיל את הנתח שלנו בסל הקניות שלהם. דור אלון נהיתה חברה קמ' עונאית שמוכרת דלק, מזון ושירותים. בדלק אין רווח, הוא אמצעי להבאת הלקוח. רווח בא מהקמעונאות."

"אנחנו בעלים של נדל"ן בהיקף משמעותי ולא יכולים להסתכל עליו כעל נדל"ן לדלק אלא להשביח אותו, כי זה יניב יותר תשואה. זה הוביל, למשל, למה לך להסב קרקע שלנו בהרצליה פיתוח, שיועדה לתחנת דלק, למגה-פרויקט של משרדים ודיור מוגן ולהשכרה בהיקף של מיליארדים. ההכנסות ממנו בשנה אמורות להגיע ל-150-200 מיליון שקל - יותר מהרווח התפעולי של כל תחנות הדלק של דור אלון."

אתה אומר שעסקי הדלק ייעלמו, אבל התעניינת בבית הזיקוק של פז באשדוד. ובמקביל לאומי ושיכון ובינוי התעניינו ברכישת פז בולה. אז אולי הדלק בן מעניין?
"בקשר לבית הזיקוק, האמנתי שלמרות האתגר הגדול, אנחנו יכולים להשביח ולנהל אותו טוב יותר, בזמן שלפני הנכס הזה היה אבן ריחיים על הצוואר. בנוגע לפז עצמה, קודם כל אני לא בעסקה כי להזכירך אני מחזיק בדור אלון. אבל אני חושב שפז חברה מצוינת עם פוטנציאל אדיר. תחנות הדלק שלה והמיקומים שלהן הן פלטפורמה קמעונאית עם פוטנציאל לא ממומש, והיא גם ספקית הגז הגדולה במשק. ואף שהיא גדולה לאין ערוך מדור אלון, הרווח המצטבר שלנו בחמש השנים האחרונות גבוה משלה. כך שהפוטנציאל שם הוא בלתי נתפס, ואני יכול להבין את העניין ברכישתה."

ההצעות על פז התקרבו ל-4 מיליארד שקל.
"פז שווה יותר משתי ההצעות שהוצעו לגביה".

קבוצת נעמן-ורדינון, של רבוע כחול, שינתה את שמה לאקסטרה ריטייל ומתרחבת לעולמות החלבשה התחתונה עם בוניטה ואפרודיטה. נראה כמו אובדן מיקוד, בזמן שעולם העיצוב והמוצרים לבית דווקא רותח.
"כשרכשתי את הקבוצה, נעמן-ורדינון היתה עם מחיר

מחיר שדרש היה גבוה מדי ולא הסכמתי לשלם".
כמה הוא דרש?
"שווי חברה של 500 מיליון שקל".
וכמה הצעת?
"הרבה פחות, 150 מיליון. הפער לא היו ברגישור".

"פז שווה יותר מההצעות שקיבלה"

בוא נדבר על אלון רבוע נדל"ן. לפני שנה וחצי רכשת את החלק של שותפתך, משפחת גינדי, בקניון TLV, ומאז פורסמו לא מעט תלונות של שוכרים על התנהלות נוקשה מצד הנהלת הקניון. במקביל גם התפוסה לא מלאה - 83% בדו"ח הנוכחי - כך שנראה שהקניון מדרמם. אתה מצטער על המהלך?
"ממש לא. המהלך היה נדרש ונכון פיננסית, ויותר מכך אסטרטגית. פיננסית, בגלל המצב הפיננסי של גינדי השקעות, עלות המימון של הקניון היתה יותר מ-4.2%, כשעלות החוב שלי שלילית. כך שמשמעות הרכישה היא היסכון של כ-40 מיליון שקל בשנה על מימון. בנוסף פעלנו לטייב את תמהיל העסקים בקניון ואת החוזים. שכן הדירה הממוצע עלה מ-188 שקל למ"ר ל-237 שקל, הפרידות עלו ב-24%, וצילחנו גם את שנת הקורונה. אז נכון, יש כ-4,000 מ"ר פנויים וזה לכאורה הרבה, אבל יש לנו הסכמים וזיכיונות דברים חתומים על כ-2,600 מ"ר בשכר דירה ממוצע גבוה משמעותית מזה שמשולם כיום - וכל זה בשנה וחצי מאז שעברה השליטה. זה גם חלק מהמסר: אני שחקן לטווח ארוך. הרי הקניון נמצא במיקום אסטרטגי מהטובים בארץ, ואני כל הזמן מקבל פניות ממתחרים להיכנס לשותפות. אבל כמו שאתה מבין אני לא מעוניין כרגע."

מה התוכניות שלך לגבי דור אלון?

הייתי ילד חמשפחה פשוטה, נוסע אחרי השחרור לגרמניה ובגיל 26 החברה שלו נכר מרויחה 40 מיליון יורו בשנה. זה שוק, הלם בלתי נתפס. אתה לא יודע אם אתה במציאות או בחלום"

למה אין ברשימת 100 המשפיעים
אפילו בוט אחד?

מעליב 🥲





נכון, יש ב-TLV כ-4,000 ח"ר פנויים, אבל יש לנו הסכמים על 2,600 ח"ר בשכר דירה גבוה משמעותית חזה שחשולם כיום. וזה גם חלק מהחסר: אני שחקן לטוח ארוך

חנו בעצם יצרנו היה מצד אחד מערכת בילינג רגילה, אבל לצדה פיתחנו מנוע שהוא בעצם מחולל תעריפים למוצרים השונים של החברה.

שזה אומר? "שהוא מציע מחירים באתרי השוואות מחירים, לפי הגדרה ואפיון של מבנה העלויות לחברה, ורמת הסיכון שהיא מוכנה לקחת פר לקוח מסוים. מחולל התעריפים שפיתחנו יצר תעריף כמעט אינדיבידואלי לכל לקוח ושומר על רמת הרווחיות והסיכון שהחברה ביקשה. המנוע פועל אוטומטית ומתממשק לאתרי השוואות המחיר מצד אחד, ומצד שני למערכות בדיקה של סיכונים אשראי בזמן אמת.

"קח לדוגמה את עולם האנרגיה. בארץ, באילת או ברמת גן, תעריף החשמל אחיד. בגרמניה יש כ-8,300 אזורי רי מיקוד שונים עם מבנה תעריף שונה לחלוטין. לכן כדי להתחרות בכל אזור, חברות צריכות להיכנס לרמת ניתוח מחיר מורכבת במיוחד ולא קצרה, מול מתחרים שמציעים מבצעים, ולבחון את הסיכון של כל כקוח. המנוע שבנינו בעצם ידע לבנות למעלה מ-60 אלף תעריפים שונים, וקי-צד תהליך של חודשיים לדקות. זה יתרון אדיר

אחרתי לחוהלי דוד אלון יחליפו דיסקט: זו לא חבנת דלק, צריך לגוון מקורות הכנסה. דוד נהיתה קמעונאית שחוכרת גם דלק. בדלק אין רווח, הוא רק חביא לקוחות

מייאש. חשבתי שנגמר הסיפור. אבל שבוע לאחר מכן חזרתי אליהם ואמרתי: יודעים מה? שימו את המערכת שלי לצד המערכת הקיימת שלכם. תבחנו את התוצאות במשך שנה, על חשבוני. במקביל, את מודול האנליזה ואת מחולל התעריפים - מנוע שיצר תעריפים שונים באופן אוטומטי לפי העדפות הלקוח ואופי הצריכה שלו - הצעתי במודל שיתוף רווחים. לאחר חודשיים של הרצה הם בחרו להשתמש במחולל התעריפים, צעד שהגדיל את המכירות שלהם בלמעלה מ-1,000%, ובסוף השנה הם שילמו לי יותר מפי 20 ממה שביקשתי בתחילת הדרך - וזה רק על מחולל התעריפים האוטומטי.

אני לא מבין, איך השוקים באירופה עובדים בהש"וואה לארץ?

"באירופה תחום השוואות המחירים בעולם השירותים מאוד מפותח. אתרי השוואות מחירים מהווים מחולל תחרות משמעותי כמעט בכל תחום: תקשורת, חשמל, גז, ביטוח, הלוואות. אתרי השוואה מגלגלים מיליארדים. מה שאנ-

הסכמי אברהם של תרומות החזון

הבורג' חליפה כדובאי. כשהוא שמע על המיזם ועל כך שהוא חוצה מגזרים ושכ-25% מהכספים הולכים למגזר הלא יהודי, הוא התרגש מאוד והחליט לחבור.

ולמה השפת עכשיו את המעורבות שלך? "כי עכשיו, במיוחד בעקבות הקורונה, מחקרי המועצה הארצית לביטחון תזונתי קובעים שיש בישראל כ-130 אלף משפחות במצב של חוסר ביטחון תזונתי חמור. המשמעות היא שהן על סף רעב, לא מתחת לאיזה קו עוני שמישהו הגדיר. זה כחצי מיליון איש, וזה לא רק רעב. משפחות שסובות לות ממחסור תזונתי יסבלו פי 3 יותר ממחלות ומבעיות רפואיות.

"לכן החלטנו להגביר את המודעות לפרויקט ולנסות לצרף עוד גורמים במשק, ואני שמח שהצלחנו לרתום את הממשלה לפרויקט החשוב הזה, שעם אישור התקציב החדש אמורה להגדיל את המימון מ-25 מיליון שקל ליותר מ-100 מיליון שקל בשנה.

יכולת לחשוף את זה לפני שמונה שנים, כשהייתם הבחור הצעיר שהגיע מנגרמניה. עם תרומה של מאות מיליונים במשך 20 שנה, היה לך הרבה יותר קל להתקבל.

"אמרו לי אז 'למה שלא תחשוף את זה, תסתום את הפיות של המלעיונים'. אבל לא חשבתי שזה נכון ולא חשבתי שאני צריך להצטרף בפני איש. פילנתרופיה היא דבר אישי, שאתה לא עושה כדי ללכת לספר לחברה. אלה הערכים שעליהם גדלתי."



ראשית אוגוסט חשף "כלכליסט" ששורת אנשי עסקים, בהם בן-משה, לן בלוטניק והטייקון מוחמד אלאבאר מאיחוד האמירויות, היתה שותפה בחשאי במשך שנים למימון המיזם הלאומי לביטחון תזונתי בתל אביב, המסייע לאלפי משפחות רעבות.

"כאיש עסקים צעיר בגרמניה שח"וה הצלחה עסקית משמעותית, וכיהודי מאמין, הרגשתי שיש פה שליחות ושאיני צריך לעשות למען מי שלא שפר עליו גורלו", מחזור בן-משה את ראשית המיזם. "פניתי לעמותת אשל ירושלים ואמרתי שלא ייתכן שבישראל יחלקו מזון לנוזקקים רק בחגים, כפי שהיה נהוג עד אז. אמרתי שאני מוכן לתת 51% מעלות חלוקת מזון על בסיס חודשי קבוע לאלפי משפחות, אבל בארבעה תנאים: שתבילות המזון יגיעו למי שזקוק להן לפי מדרגים סוציאקונומיים; שהחלוקה תהיה מכבדת ושבנוסף ל"דרגים" געניק גם "חכות", כלומר כלים כדי לצאת מהעוני; שהמיזם יהיה לכולם - יהודים, מוסלמים ונוצרים; ושהתרומה והמעורבות שלי יישארו בעילום שם.

"לשמחתי, לאורך הדרך הצטרפו שותפים רבים, בראשם לן בלוטניק, ולפני כשלוש שנים, עוד לפני הסכמי אברהם, הצטרף לחבר הנאמנים גם מוחמד אלאבאר, יו"ר אמאר - חברת הנדל" הגדולה ביותר באיחוד האמירויות, שהקימה בין השאר את

אני שומע 'אבל'. "כי ברמה האישית, במלחמה שלו נגדי, נוחי חצה קווים שלא חוצים. ואני מדבר על קווים שאני יודע שהם פלייטים. לא הבנתי למה אני נכנס מולו. עבדה מולי מכונה פלי-לית משומנת. משרד חקירות שניסה לרכוש מעובדים שלי תצהירים שקריים תמורת עשרת אלפים דולר לתצהיר. המציאו עליי דברים הזויים וזה פגע בי מאוד, אבל לא ויתרתי. ואחרי כל זה, אני לא שמח לאידו ומאחל לו בריאות ושיוכה להשתקם, אישית ועסקית."

לא רצית לרכוש את דסק"ש בדרך של צחי נחמאיס? "צחי רכש את דסק"ש לכאורה ללא שליטה, באחזקה של 29.9%, וזה פחות מתאים לי. אם אני חושב שעסק דורש השבחה, חשובה לי השליטה. זו גם היתה התשובה כשהציעו לי את בזק."

אולי אתה פשוט לא יודע לעבוד עם שותפים? "עובדתית זה לא נכון, ובעסקים השונים שלי התברכתי בעשרות שותפים טובים, ולאורך זמן. אין לי גם בעיה להיות רק משקיע פיננסי, והשקעתי אצל זהבית כהן באיפקס. אני יודע לשחרר. אבל בעסק שאני בא לנהל ולהשביח, חשוב לי להזיק למעלה מ-50% ולהוביל. תמנה שלוש טעויות עסקיות מאז ששבת לפעול בארץ."

"שלוש? בטוח שעשיתי הרבה יותר משלוש. אי.די.בי, כמו שאמרתי, לא היתה השקעה מוצלחת מבחינת התוצאה - אבל הטעות שלי היתה הערכת החסר שנתתי למאבק העברייני שהתנהל מולי באותה העת. אמרו לי שהייתי צריך לרעז שזו היתה מלחמה על החיים וכל האמצעים היו כשרים, אבל לא הערכת לי לאן זה יגיע, להמצאות ולבריות. זה פגע בי ובמשפחתי מאוד. הטעות השנייה שלי היתה שהסכמתי לחבור לאדוארדו, הרי לא הייתי צריך אותו פי-ננסית וניהולית. הזמן דחק, אבל הייתי צריך לבדוק אותו יותר ולוותר על החבירה אליו.

"הטעות השלישית שלי היא שלא הופעתי אישית באסיפת האג"ח של נושי אפריקה ישראל בדצמבר 2018 ולא תקשרתי עם המחזיקים העיקריים. בדיעבד, הפקדתי את הקרקע לבעלי התפקיד, והם, בידיעה או ברשלנות, הטעו בגסות את ציבור המחזיקים, מה שהוביל לביטול ההסדר."

"אני רוצה להשאיר חותם"

בוא נחזור להתחלה ונפתור סוף סוף את הדרך שבה עשית את ההון שלך.

"כשהייתי בן 21 וקצת חבר אמר לי שהשוק האירופי הולך להיפתח לתחרות בתחום התקשורת והאנרגיה. מה שעשינו היה לפתח מערכת בילינג, תחילה לתקשורת ובהמשך לתחום האנרגיה. אחרי כמה חודשים התחלתי לשווק את השירותים לחברות גרמניות. בגרמניה היו אז מאות חברות תקשורת ואלפי ספקי אינטרנט, המון שח"קנים קטנים שאין להם יכולות לשלם את המחירים של חברות התוכנה הגדולות. חשבתי שאני הולך לחולל מה"פכה ויקפצו על השירותים הווילים שלי."

מה בעצם פיתחת? "מערכת קלה ויעילה יותר, שהצעתי במחיר מאוד נוח. אני זוכר מקרה של חברת תקשורת קטנה במינכן שהצעתי לה הנחה של 90% ביחס למחירי השוק והיא סירבה לי. הסמנכ"ל שלה אמר לי אחרי המצגת 'אתה בחור נחמד והמערכת שלך נראית מבטיחה אבל הסיכוי שנקנה ממך אפסי, כי המחיר הוול והאגרסיבי שלך מפחיד את המנכ"ל שלנו'. הנחת המוצא שלהם היתה שהמערכת לא תהיה יציבה והמנכ"ל לא רצה לקחת סיכון.

"מבחינתו זה היה הימור גדול מדי, ומבחינתי זה היה

קבוצת אגד

מובילים קדימה גם ברכבת

LEAD Ogitiv



אגד מפעילה את הרכבת הקלה

החזון של אגד, חברת התחבורה הציבורית המובילה בישראל ואחת מעשר חברות האוטובוסים הפרטיות הגדולות בעולם, הוא להגדיל את הנסועה בתחבורה ציבורית על חשבון הרכב הפרטי. כחלק מחזון זה, אגד תתחיל להפעיל רכבות קלות שיאפשרו תחבורה ציבורית יעילה ומתקדמת.

עם זכייתה במכרז של נת"ע להפעלת הקו האדום, עשתה אגד צעד משמעותי למימוש החזון שלה, לצד התמודדות במכרזים נוספים להפעלת קווי רכבת קלה בירושלים, גוש דן וחיפה. אגד מתחייבת להמשיך ולהוביל את התחבורה הציבורית מכל מקום ולאן שרק תרצו.

למידע נוסף egged.co.il



"לא אני פוצצתי את ההסדר באפריקה ישראל"

"עד ל-13 בדצמבר 2018 נותרו שלוש מדינות שבהן לא הושג אישור. אלה מדינות שבכלל אין לי בהן פעילות, והצורך באישור היה רק בגלל פעילות אפריקה נכסים בהן. בנסיבות הללו ברור שהיה צורך לתת ארכה להשגת אישורים. זה היה צריך לקרות על מי מנוחות ולא היה כל צידוק למהומה, אבל נאמן האג"ח לא היה מוכן לרחות את המועד. הוא כינס אסיפה ביום המיועד, שם בא הכוח שלו נתן חוות דעת בעל פה בלי ששעה בדיקה בנושא ושילח את המחזיקים שביקשו לבטל את ההסדר. שלושה ימים אחר כך, ב-16 בדצמבר, הנאמן פרסם כתב הצבעה שמזמין את המחזיקים להציב לנו אולטימטום ולהתנות רחיה בשינוי ההסדר. "הוא כתב למחזיקים שההסדר כבר לא בתוקף ושלפי ייעוץ משפטי שקיבל, אי-השגת האישורים החסרים של ההגבלים העסקיים באירופה היתה באחריותנו - ואלה האישורים שבכלל היה

אחד האירועים השנויים במחלוקת שהביא את בן-משנה לעימות עם הגופים המוסדיים היה הפסקת המגעים לרכישת אפריקה ישראל שנקלעה לחדלות פירעון, לפני יותר משנתיים. בן-משנה סיכם על רכישת החברה תמורת 2.3 מיליארד שקל, אבל התמהמה עם האישורים, והנכס נמכר בידי מחזיקי האג"ח במחיר גבוה יותר. תביעות הרדיות מתנהלות עדיין בבית המשפט. התחושה בשוק היא שאתה היית זה שנסוג מעסקת אפריקה. "אמרת יפה 'תחושה'. אבל בכל הכבוד, זו תחושה שלא מבוטאת על המציאות. את התחושה יצרו ומאז ממשכים לנסות לשמר ואפילו ללבות קומץ של בעלי תפקיד, שלטעמי פועלים ברשלנות ומתאוות בצע. זאת גם הסיבה שהסיפור לא נסגר".



אסיפה בעלי אג"ח של אפריקה ישראל. "טעיתי כשלא הופעתי אישית"

ספק אם היו דרושים מלכתחילה. אתה מבין את רמת הרשלנות הפושעת? אתה נותן חוות דעת בלי בדיקה מינימלית ובלי שהייעוץ עם עורכי דין מומחים מחו"ל? היום אנחנו כבר בשלב גילוי מסמכים בתיק, ואיש אפילו לא טוען שיש חוות דעת כתובה בנושא או עבודת מחקר מינימלית. כך שנראה שלפי תחושות בטן וייעוץ משפטי בעל פה הנאמן קבע שההסדר בטל ופוצץ הסדר של מיליארדים. גם ייעוץ משפטי בעל פה הוא ייעוץ.

"רק לאחר שהם כבר נתנו ייעוץ, עורכי הדין של הנאמן דרשו לקבל חומרים על תהליך אישורי ההגבלים. ללמד אותך שהייעוץ שנתנו היה בלי להכיר את החומרים. במילים אחרות, הם קודם ירו את החץ ואז הלכו לנסות ולצייר את המטרה. "אחרי כמה ימים הגישו באי הכוח של הנאמן (עו"ד גיא גייסין ואופיר נאור - ג"ח) בקשה לבית המשפט, שבה טענו שבכלל לא צריך את האישורים של רשויות ההגבלים. במילים פשוטות, וסליחה שאין דרך יפה להגיד את זה, הם אומרים שאני שקרן, ושהמצאתי את הצורך באישורים הללו. "זהם הוסיפו בזמנו חטא על פשע, ואמרו שהסיבה היא שאין לי כסף לעשות את העסק ולעמוד בהחייבויות שלי. אקסטרה אחזקות ישראל יושבת היום על מזומנים של יותר מ-1.1 מיליארד שקל, כסף נזיל שחלקו מושקע בתיקי ניירות ערך סולידיים. וזה הסיפור שהם מספרים לבית המשפט, לתקשורת, ולא פחות חשוב ללקוחות שלהם - הגופים המוסדיים שאיתם אני צריך לסגור את הסיפור. אתה מתחיל להבין למה קשה לסגור את הסיפור?"

אז מה קרה באמת לטענתך?
"הסדר החוב קבע מועד שעד אליו צריכים להתקיים התנאים המתלים, שזה אומר בעיקר קבלת אישורים מרשויות התחרות בארץ ובעולם במדינות שבהן אפריקה פועלת. המועד שהיה קבוע בהסדר נדחה בהסכמתנו כמה פעמים, לבקשת נאמן האג"ח, בתהליך פשוט, ולבסוף נקבע ל-13 בדצמבר 2018. "בשום מקום בהסדר לא כתוב מי אחראי להשיג את האישורים של רשויות התחרות, ואף על פי כן לקחנו יוזמה והובלנו את התהליך על חשבוננו. שכרנו את משרד עורכי הדין הנודע Dentons, שהומלץ על ידי נציגי אפריקה, והם מינו צוות של 30 עורכי דין שקיבל הנחיה לברוק מה לעשות כדי להריץ את התהליך כמה שיותר מהר. צוותים עבדו יום ולילה, העברנו אלפי מסמכים ועורכי הדין עבדו מול רשויות בהרבה מדינות כדי לקבל אישורים. בדרך כלל זה לוקח חודשים, ועשינו הכל כדי לקדם באופן נמרץ. הוצאנו בחודשים קרוב למיליון שקל שכר טרחה על עורכי דין של הגבלים עסקיים, כך מתנהג מי שרוצה לצאת מההסדר?"

קדימה, עושה סוויץ' בראש ורץ לעבר המטרה הבאה. כש'באתי לעסקת הרבוע, מיד לאחר שיצאתי מאי.די.בי אנשים אמרו 'מה, לא הספיק לך?'. אבל זה אני, מבחינתי זה היה להכות בברזל החם, זה חלק מהדג"א. גם כשאתה נופל צריך לקום, להתמודד. כולם נופלים, החוכמה זה לקום".
מה בעצם גרם לך לחזור לארץ?
"ב-2012 אחותי התארכה אצלנו לשבת ושאלה את הנישואים שלי, התאומים, מה ירצו לעשות כשהיו גדולים. הם היו אז בני 12 והתחילו בתמימות לחלק ביניהם את העסקים שלי. ואז אחרי אמר 'רגע, אני לא רוצה לעבוד בחו"ל, רק בארץ'. ואחותי שואלת 'אבל לאבא אין עסקים בישראל', אז הוא ענה 'אם כך אני לא רוצה: אני לא מתכוון לעזוב את אשתי והילדים שלי כל שבוע כמו שאבא עשה, אני אקים עסקים משלי ואהיה עם המשפחה שלי ורק בישראל'. "כשאתה שומע משפט כזה מילד בן 12, זה מפלח את הלב. הבנתי שהילדים השלימו עם העבודה שלי בחו"ל אבל סוהבים חסך משמעותי. ואז אשתי אמרה לי שיכול להיות שכל מה שאני בונה בחו"ל הוא לחינם. אחרי אותה שבת קיבלתי החלטה להתחיל לפזר ולהשקיע עסקית גם בארץ. ועדיין, עם כל מה שאנחנו עושים פה, עדיין עיקר הפעילות והרווח שלי באים מחו"ל. אבל מי יודע, אולי בעתיד זה ישתנה".

"השאלה שובע למה אני חושב שכמו כל איש עסקים, אני רוצה להתפתח, להשפיע, לשנות, להשאיר חותם. כסף מבחינתי הוא מדר הצלחה".
ואיך אתה נהנה ממנו?
"אף פעם לא הייתי חיי נהנתן. אני לא עובד כדי שמחר אקנה יאכטה או מטוס".
איך אתה מרגיש בשאתה מפסיד עסקה?
"אני בנאדם תחרותי, ולא פעם הפסדתי עסקאות. אבל אני לא נותן להפסדים להפיל אותי, אני מיד מתקדם



שי באב"ד. "איילו חיפשתי פותח דלתות הייתי לוקח לוביסט"



זהבה כהן. "אני יודע לשחרר"

ולכן צמחנו מהר. הבאנו לתחרות מטרופת בשוק".
אתה יכול לכמת את הצמיחה במספרים?
"אקסטרה אנרג'י, למשל, עלתה לאוויר בסוף 2009, ובתוך שלוש שנים הגענו למחזור של כ-1.2 מיליארד יורו עם למעלה ממיליון לקוחות. מתוך 3-4 מיליון לקוחות חשמל וגו שמחליפים ספק מדי שנה לקחנו נתח שוק של 20%-30% והרווחנו 15% גולמי. "והרבה לפני שנכנסנו לאנגריה, התחלנו ב-2003 בתקשורת, עם רישיון למתן שירותי שיחות בינלאומיות קוויות, סלולר ואינטרנט בהיקף של 15 מיליארד דקות בשנה. את שירותי הביילינג, האנליזה ומחולל התעריף פים האוטומטי מספקת חברת התוכנה שלנו בקפריסין, על בסיס מודל שיתוף רווחים. מבנה העלויות שלנו היה משמעותית זול יותר, עם יותר גמישות ופשטות תפעולית ויכולת תגובה מהירה לשינויים בשוק, וזה הניב רווחיות יוצאת דופן שלמתחרים לקח שנים להדביק. היינו, למשל, הראשונים להציע תעריף חשמל של 'צרוך כפי יכולתך', כמו במסעדה. הכל היה מבוסס על ניתוח סטטיסטי ומערכות בילינג שלמדו את התנהגות הלקוח".
איך כל זה משפיע עליך?
"הייתי ילד שבא ממשפחה פשוטה, נוסע אחרי השחרור לגרמניה ובגיל 26 החברה שלו כבר מרוויחה 30-40 מיליון יורו בשנה. זה שוק, הלבם בלתי נתפס. אתה לא יודע אם אתה במציאות או בחלום. בהתחלה חשבתי שמה שפיתחנו הוא די פשוט ומהר מאוד יחקו אותנו, אבל להפתעתי זה לא קרה כל כך מהר. "חייתי למעשה בגרמניה, והייתי על הקו לישראל. את אשתי מאיה הכרתי בין הגיחות, כשהייתי בן 23 והיא צעירה ממני בשלוש שנים. בתוך כמה חודשים התארסנו ואחרי שנה התחתנו ויש לנו ארבעה ילדים. בהתחלה היא עברה לגור איתי בגרמניה, אבל מהר מאוד החליטה שזה לא בשבילה וחזרה ארצה. אני המשכתי להיות על הקו, עד לשנה וחצי האחרונות שבהן כמעט לא סתתי".
כמה שעות עבודה ביום?
"אני וורקהוליק. הייתי עבד של העבודה. עבדתי גם 18 שעות ביום, והרבה פעמים גם ימים מחוברים. בקומת המשרדים שלי באנגליה, לדוגמה, המשרד שלי מתחבר מצד אחד לחדר ישיבות ומצד שני ללופט שגרתי בו בגרמניה הרירה שלי היתה בקומפלקס המשרדים שלי. הייתי מסיים פגישות בעשר בלילה ומתחיל לעבוד על מיילים".
איזה מין מנהל היית?
"כשהקמתי את אקסטרה אנרג'י ב-2010 גייסנו כ-300 אלף לקוחות, שזה שווה ערך למחזור שנתי של 300 מיליון יורו. בא אליי אחד הסמנכ"לים והראה לי כתבה שבה אחד המתחרים שלנו חגג את זה שהגיע ל-300 מיליון יורו מחזור בעשר שנים. הסמנכ"ל שלי אומר לי 'עשינו בשנה מה שהם עשו בעשר, אפשר להוריד קצת קצב, לא?'.
ומה ענית?
"אמרת לי 'פטריק, אתה יודע לא פחות טוב ממני כמה הודמנויות ספספסו השנה. היעד לשנה הבאה הוא להביא עוד 500 אלף לקוחות חדשים'. אחרי חצי שנה עשינו כבר 350 מיליון יורו תוספת, ופטריק אמר לי 'אנחנו עומדים טוב בקצב'. ענית לי 'פטריק, אתה לא מעודכן, היעד קפץ ל-750'.
"הייתי מושועבד לרבר הזה של גידול אגרסיבי במכירות. צמחנו בצורה שאף אחד לא צמח. העובדה שידענו להתאים את מחולל התעריפים לכל ערוץ מכירות היוותה יתרון אדיר שלא ידעתי כמה זמן יימשך. שכפלנו ויצרנו כמה מותגים שונים, כך שמי שנכנס לאתר הש' וואות מחירים קיבל הצעות מ-4-5 חברות שלנו".
נראה שאין לך שובע.

לא מתאים
לדירה בבניין

ביטוח משכנתה
לוילה עם בריכה



חדש!

touch

ביטוח בטאץ'

ביטוח משכנתה שמותאם באופן מושלם לחיים שלך
פוליסה שהותאמה במיוחד עבורך | שירות אישי מחתמי ביטוח מקצועיים
כיסוי ביטוחי מעודכן לערך הנוכחי של המשכנתה | המחיר המשתלם ביותר

להצעה מותאמת אישית: *8168 | touch-ins.co.il
service@touch-ins.co.il | WhatsApp: 050-7853357

*מקבוצת אודי דגן סוכנות לביטוח (2000) בע"מ

נפתלי בנט, ראש המחשלה ויאיר לפיד, שר החוץ וראש המחשלה החליפי

הברית בפיתרון בעיות שצריך לחיות לצדן

ב־13 ביוני השנה הושבע נפתלי בנט לראש ממשלת ישראל, אבל רבים יאמרו שממשלת השינוי רשומה על שמו של יאיר לפיד. ברית האחים שנמשכת לסירוגין כבר 10 שנים הבשילה עתה למפץ הפוליטי שהוריד את המסך על עידן נתניהו. עם קואליציה שברירית ואופוזיציה לוחמנית מנסים בנט ולפיד לפתור חלק הבעיות שקיבלו בירושה ולהמשיך לחיות לצדן של רבות אחרות – עד תום הקדנציה המשותפת / גלית אלטשטיין

הממלכתיות, היה היעדרה של הקורונה. במשך 45 דקות פרס בנט סדר יום חברתי אזרחי: הוא דיבר על הקרע בעם ועל נטילת אחריות, על חינוך, כלכלה, משפט, תחבורה, בריאות, דיור, וגם על ביטחון – המילה קורונה הוזכרה בפעם הראשונה רק אחרי 24 דקות, אגב אמירה על הצורך בהחזרת המוכטלים לעבודה. אבל הנגיף רצה אחרת. כשהממשלה הושבעה, עמד מספר החולים המאומתים בישראל על 13, חודש אחר כך זינק ל־530 וכעבור חודשיים, ב־13 באוגוסט, תפח פי עשרה, ועמד על 5,167. כמעט בן לילה הפכה הקורונה למבחן הגדול הראשון של בנט, כשאפילו המבחן הפוליטי שסומן רגע קודם כמשמעותי ביותר – העברת תקציב המדינה – נדחק לקרן זווית. מנהיגי העולם כילו ודאי היו יודעים לספר לבנט שזהו המבחן האכזרי מכולם, מעטים יצאו ממנו בפחות משן ועין, במקרה הטוב. וכך, ללא מאה ימי חסד, מצא עצמו ראש הממשלה מגבש מדיניות בזמן אמת, תוך שווריאנט הדלתא מתפשט כאש בשדה קוצים, וברקע אינספור דיבורים שכור לם העדיפו לשכוח על סגר, אי־ספיקת מערכת הבריאות, פתיחת שנת הלימודים, חולים קשה ומתים. ואז הגיע בנט היום: במקום לתמוך בסגר שמעורר סלידה בציבור, הוחלט על מנת חיסון שלישית (בוסטר) לבני 60 ומעלה (ומאו כבר לכל בני ה־30 ומעלה) – בפעם הראשונה בעולם, באופן חריג ויוצא דופן ועוד לפני שה־FDA אישר. אם תימשך המגמה של האטה בקצב גידול החולים הקשים ורמת היעילות של המנה השלישית במניעת הדבקה אכן עומדת על 86%, יוכל בנט לרשום על שמו ניצחון גדול, כמי שהפך את ישראל למדינה שנחלצה במהירות הגדולה ביותר מגל רביעי של קורונה – והעולם הלך בעקבותיה. בהנחה שתקציב המדינה יאושר בכנסת עד נובמבר, אחרי שכבר אושר בממשלה, בהנחה שהתסיסה ברצועת עזה תירגע ושגל התחלואה ידעך, יפגוש בנט את האתגר האמיתי שלו: גיבוש בסיס מצביעים מוצק שילך אחריו בהמשך דרכו הפוליטית. ככל שמוזר לחשוב על זה כך, לראש הממשלה דרושים בוחרים. בנט מעולם לא עמד בראש מפלגה גדולה – בשיא, לפני כמעט עשור, גרף 12 מנדטים כיו"ר הבית היהודי, אחר כך ירד ל־8, ובסבב הבחירות הראשון

חת מאמירותיו המפורסמות של ראש הממשלה נפתלי בנט הבי ליחה לאוויר העולם לפני קצת יותר משמונה שנים, ביוני 2013. בנט היה אז שר הכלכלה שנבחר רק חצי שנה קודם לכן לכנסת בפעם הראשונה. הוא הכריז שפתרון שתי המדינות אינו רלבנטי והשתמש במשל להמחשת תפיסתו בנוגע לסכסוך הישראלי-פלסטיני. "יש לי חבר שקוראים לו יואב ששירת בגולני והיה בהיתקלות, שבה הטף רסיס ליד הישבן", סיפר בנט. "באתי לבקר אותו בבית החולים והוא אמר 'הרסיס מאוד קרוב לחוט השרדה, ולכן הרופאים אמרו לי שיש שתי אפשרויות: לפתור את הבעיה על ידי הוצאת הרסיס תוך סיכון של 50% בשיתוק, או שתשאיר את זה ככה ובחילופי עונות קצת יכאב לך'". הנמשל: לא לכל בעיה יש פתרון, לפעמים צריך ללמוד לחיות לצדה. שמונה שנים וחמש מערכות בחירות לאחר מכן בנט עשה את הבלתי ייאמן וזינק לתפקיד ראש ממשלת ישראל. פחות מ־100 ימים לתחילת כהונתו הוא מתמודד עם רסיס מסוג אחר לגמרי בישבן: ישראל שטופה בגל רביעי של תחלואת קורונה, והמשל על לחיות לצד הבעיה? הוא רלבנטי מתמיד.

מאחורי הקורונה מתחבא האתגר של בנט

ב־13 ביוני 2021 נפל דבר בישראל: לראש הממשלה הושבע יו"ר מפלגה בת שבעה מנדטים בלבד, וגם בגודל המזערי הזה אחד מחבריה הצביע נגד הקמתה. עד אז, רק ראשי מפא"י (ואחר כך המערך והעבודה) או הליכוד הובילו את ממשלות ישראל, להוציא מקרה בודד שבו עמד בראשות הממשלה אהוד אולמרט מקדימה שגרף 29 מנדטים בבחירות. בנט הוא הראשון ששבר את פרדיגמת השלטון שהיתה נהוגה בישראל מקום המדינה.

ביום ההשבעה עלה בנט לדוכן הנואמים במליאת הכנסת ובמשך 45 דקות ניסה לשאת דברים תוך שהוא משועשע ונהדף על ידי חברי האופוזיציה שזרעו תוהו ובוהו מכוון כאלום. הדבר הבולט ביותר בנאום ההוא, מעבר למפגן חוסר



צילום: אלכס קולומויסקי

בידי". האחים לפיד ובנט הפילו את נתניהו הבלתי מנוצח בתום קרב ההתשה פוליטי וציבורי שנמשך שנתיים וחצי.

אבל אז רק החל מבחנו של הצמד: כבר לא שני שרים אחים בממשלת נתניהו, אלא ראשי ממשלה – מכהן וחליפי – שכל קבלה שמביא האחד באה כמעט בהכרח על חשבון רעהו. גם אם איש מהם לא יודה בכך, שוררת ביניהם תחרות סמויה. בעוד ראש הממשלה המכהן נאבק ונאנק תחת נטל הקורונה, עמיתו להנהגה לא מגיע לשיבות קבינט הקורונה, מטייל בעולם וגוזר סרטים מתוקף תפקידו כשר החוץ. סדק ראשון ביחסים הגיע בדמות ההדלפה על היעדרות לפיד משיבות קבינט הקורונה. לפיד מצדו הודה כי טעה, ובימים האחרונים כשנשאל אם יגיע לרוטציה, הביע אמון בכנט והשיב: "אני מניח שאני בעולם שבו אנשים מקיימים הסכמים ולכן אהיה ראש ממשלה".

כבר לא יהיר לפיד

מי שהושבע לראש ממשלת ישראל היה בנט, אבל רבים יאמרו שממשלת השינוי רשומה במובהק על שמו של לפיד.

לפיד עבר דרך ארוכה, בעיקר עם עצמו, מאז פריצתו לזירה הציבורית. זמן קצר אחרי בחירות 2013 נשאל בתוכנית "עובדה" אם יתמודד בבחירות הבאות על ראשות הממשלה. תשובתו הוחזקה, "אני מניח שכן", נכנסה לפנתאון. בתפנית של 180 מעלות מהאמירה היא, חרשיים לפני יום הבחור בסבב הבחירות הראשון, בפברואר 2019, הודיע לפיד שהחליט לחזור לכחול לבן, ולהפתעת רבים הסכים להותיר את הבכורה ליו"ר כחול לבן בני גנץ. שנתיים וחצי אחר כך, בקיץ 2021, הגיע להבנות על ממשלת שינוי עם בנט כשהוא מעניק לו את המקום הראשון ברוטציה אף על פי שיש עתיד גדולה בעשרה מנדטים מימינה.

לא רק גדלות נפש הובילה את לפיד להחליט להותיר את הבכורה לבנט. בעל מניות בלתי מבוטל בהקמת ממשלת השינוי היה לא אחר מבנימין נתניהו, שהפר בבטוחות את ההסכמים הקואליציוניים מול גנץ, עסק בחיסול ממוקד של גרוען סער, התעמר בנפתלי בנט, והפליא להסתכסך גם עם ראש לשכתו לשעבר אביגדור ליברמן. בהינתן שגם לפיד ספג לא מעט לא מעט מנחת זרועו של נתניהו, הרצון לראות את נתניהו נופל היה גורף בקרב ראשי המפלגות שירכיבו לימים את ממשלת השינוי. ועדיין, חרף תנאי הפתיחה ה"טובים", ברגעי היירדה לפרטים והניסיון להפגיש את הקצוות נראה שלפיד הצליח לעשות את הבלתי אפשרי והקים מאפס כארריכל מנוסה קונסטלציה פוליטית שעוררה השתאות הרבה מעבר לגבולות ישראל.

אחרי ההישג הזה, האתגר המרכזי של לפיד הוא להמשיך לעשות כמיטב יכולתו, ויותר מכך, למען שימור הקואליציה הפריכה והגעה ליעד הבא שלו: ראשות הממשלה. מועד החילופים בין בנט ללפיד נקבע ל-27 באוגוסט 2023. תקציב 2021-2022, גם אם יאושר בכנסת, לא יכתיח לו את הכהונה, והוא יצטרך לצלוח תקציב נוסף כדי שהממשלה לא תיפול במרץ 2023. אבל הנעלם הגדול הוא מה עוד עלול לקרות בדרך לחילופי הגברי בין בנט ללפיד: אם בממשלת נתניהו-גנץ האיום הגדול מהרגע הראשון היה חוסר רצונו של נתניהו לקיים את הסכם הרוטציה, האיום המשמעותי על הקדנציה של לפיד אינו השותף בנט, אלא ההטרורגניות הקואליציונית שעלולה למוטט את מגרל הקלפים.

האיום עשוי להגיע ברמות אי-הסכמות בנושאי דת ומדינה, או הסלמה בייחודיות שתחייב תגובה צבאית בהיקף משמעותי. בזיכרון עדיין טרייה הצהרתו של בנט, שהוריר את האפשרות של ממשלת שינוי מהפרק בגלל ההישענות על רע"מ כשישראל מצויה תחת מתקפת טילים, חמאס מלבה מהומות בירושלים, וגל טרור לאומני שוטף את הערים המעורבות. ומעל כל אלה ישנו החשש מה קואליציה פנימה, מח"כים סוררים שעלולים להפוך לקול הבורד שישים קץ לחיי ממשלת השינוי.

כל עוד הממשלה קיימת, לפיד ממשיך לכהן במשרד החוץ – הבחירה האולטימטיבית שמשלבת תפקיד יוקרתי שהתפקוד בו רחוק מעין הסערה הציבורית. הסיכוי ששר חוץ יזכה לביקורת שלילית הוא כמעט אפסי. בזמן שבנט נאנק תחת נטל הקורונה, עמוד הפייסבוק של לפיד מוצף בתמונות מהביקור ההיסטורי במרוקו ובמהלכים שהוא מקדם לטובת ניצולי השואה, ופה ושם פוסטים בודדים של "צאו להתחסן" כדי לצאת ידי חובה. זו הפריבילגיה של מי שוויתר על קדנציה ראשונה כראש ממשלה, ויכול לשבת כמעט מהצד ולקוות שעד שיגיע תורו לנווט את הספינה, הסערה תשכך, הים יירגע, השמש שוב תזרח – והקורונה תיעלם.

ב-2019 לא עבר את אחוז החסימה. בבחירות האחרונות לכנסת ה-24 זכתה ימינה ב-7 מנדטים בלבד, רבים מהם של מצביעי ליכוד שמאסו בנתניהו. אבל המתח נחלים ומצביעי ימין נוספים מתקשים לעכל את הישיבה בממשלה עם העבודה ומרצ, הליכודניקים הממלכתיים יחזרו הביתה בעידן שאחרי נתניהו, והחילונים ומצביעי המרכז יעדיפו על פניו את לפיד או את גנץ. בניגוד לקורונה, להיעדר בסיס מצביעים מוצק אין חיסון או בוסטר.

הליכוד חסם את דרכו של בנט חזרה למפלגה ולכן הוא יצטרך לקבל החלטה גורלית: האם פניו להוכיח שהוא היה ועודנו איש ימין ולחתור להישגים שיחבבו אותו על המחנה הזה, למשל בעולמות המשפט, בביטחון ובזירה המדינית (ואולי גם בהתיישבות), או לתור אחר קהלים חדשים. לשם כך יצטרך להרק את הקשר עם הישראלי הממוצע ובעיקר עם הקולות הצפים שמספרם נאמד בכ-20 מנדטים בכל מערכת בחירות. הדרך להגיע אליהם תהיה חיזוק הדימוי של איש ההייטק מרעננה ששירת בסירת מטכ"ל ועשה אקוויט גדול. ברקע יהיו גינוני הכבוד שלהם זוכה ראש הממשלה בעולם – ובראש ובראשונה בווינגטון – מחוז ההפץ של ראשי ממשלות ישראל. גם אחרי כל אלה ייתכן שבנט יגלה שכדי להמשיך להנהיג, עליו להקים מפלגה חדשה, גדולה – מעין מפץ פוליטי משלו נוסח קדיי-מה – עם גרוען סער ו/או בני גנץ ואולי גם עם האח ושותפו לדרך – יאיר לפיד.

ברית האחים

שמונה שנים מפרידות בין בנט (49) לשותפו להנהגה, יאיר לפיד (57). בברית האחים ביניהם, גרסת 2021, נהג לפיד כאח הגדול והאחראי. זה שמוותר לאח הקטן, מגלה סלחנות כלפי גחמותיו, ובמקרה הזה מעניק לו את ראשות הממשלה במחיר סוף עונה של 7 מנדטים.

דרכיהם הפוליטיות של לפיד ובנט נפרדות, אבל שזורות זו בזו על ציר הזמן. ראשיתן בקיץ 2011, ימי המחאה החברתית. ב-20 ביולי התפרסם ב"דיעות אחרונות" מאמר של לפיד תחת הכותרת "מרד העבדים". פחות משבועיים אחר כך הופיע בשדרות רוטשילד המתפקעות מאוהלים מנכ"ל מועצת יש"ע און, נפתלי בנט, והבטיח: "הרבה גופים לאומיים יגיעו לצעוד ולהודות עם הצורך האמיתי שקיים בכל עם ישראל, משני צדי הקו הירוק". לפיד ובנט זיהו את הסדק בעם ואת ההזדמנות להשתחל דרכו פנימה, בידיעה שבבחירות הבאות הם יהיו שחקנים על המגרש הפוליטי הלאומי.

פחות משנה אחר כך, באפריל 2012, נטש לפיד את התקשורת ורשם את "יש עתיד" כמפלגה. בנט הכריז באותו חודש על הקמת מפלגת הישראלים ובהמשך הצטרף לבית היהודי ונבחר ליו"ר. מערכת הבחירות הראשונה שלהם בינואר 2013 הייתה הצלחה מסחררת: לפיד הדהים כשגרף 19 מנדטים והפך בן לילה למפלגה השנייה בגודלה בכנסת ה-19, ובנט שהסתפק ב-12 מנדטים הפך למפלגה הרביעית בגודלה. יחד גרפו שני המנהיגים החדשים מהנילונים כרבע מכלל המושבים בכנסת. זו הייתה התוצאה האלקטורלית הטובה ביותר שלהם עד היום. במשא ומתן הקואליציוני להרכבת ממשלת ישראל ה-33 בראשות נתניהו הגייעו לפיד ובנט לסיכום חריג-משמעותי: אף אחת מהמפלגות לא תיכנס לממשלה ללא השנייה, בהסכם שזכה לכינוי "ברית האחים". האקרה שהופיע במערכת הראשונה ירה שמונה שנים אחר כך, ביוני 2021, והוביל לחילופי שלטון היסטוריים. בגלגול הראשון הרומן בין לפיד לבנט החזיק מעמד קצת יותר מחצי שנה. מהר מאוד התגלעו ביניהם מחלוקות, בעיקר בענייני דת ומדינה, סביב חוק הפונדקאות, תקציבי הישיבות, ברית הווגיות ותחבורה ציבורית בשבת. המחלוקות הגיעו לקרסן ביוני 2014, בנאום "הכסף נמצא בין יצהר לאיתמר" של לפיד ובעימותים בקבינט המדיני ביטחוני במהלך מבצע צוק איתן. הברית התמוססה סופית אחרי שנתיים פוטר את לפיד ממשרד האוצר.

בבחירות לכנסת ה-20 צנחה יש עתיד ל-11 מנדטים והבית היהודי לשמונה. הפעם בנט חבר לממשלת נתניהו והחרידים, לפיד בחר באופוזיציה. הנתק נמשך יותר מחמש שנים ורק אחרי סבב הבחירות השני, באוקטובר 2019, הושיט לפיד עולה של זית לאח האבוד בנט, בדמות הזמנה לכוס קפה. בנט נעתר והקשר חודש. אחרי סבב הבחירות הרביעי, במרץ 2021, ברית האחים קמה לתחייה. בבוקר שאחרי הבחירות בנט לא ענה לטלפונים. אחרי כמה שעות פורסמה תמונה שלו, עם המשפחה, במצדה. בדרך חזרה הביתה לרעננה עצר אצל לפיד. לימים האשים את נתניהו שהוא מנסה לגרום את מחנה הימין למצדה בגרסה מודרנית ורגע לפני פקיעת המנדט של לפיד חבר אליו ואפשר לו להודיע לנשיא המדינה: "עלה



מודיעים לנשיא:
"עלה בידניו"

צילום:
מתוך טוויטר

8 שנים מפרידות בין בנט ללפיד. ברית האחים, גרסת 2021, נהג לפיד כאח גדול. זה שחווה לקטן, סולח לגחמותיו, וזעניק לו את ראשות עונה של 7 מנדטים

מגזין פורבס קבע פעם נוספת
את מה שמאות אלפי ישראלים כבר יודעים:

בנק יהב הבנק הרב ערוצי הטוב בישראל

הכי משתלם בשבילך גם בדיגיטל וגם בסניפים

LEAD Ogitly

אפליקציית
ניהול חשבון

מוקד
יהב ישיר

מוקד
ני"ע זרים

מרכזי ייעוץ
והשקעות

אפליקציית
בקשות ליהב

עמדות שירות
חכמות

53 סניפים
בפריסה ארצית

אפליקציית
שוק ההון

אתר אינטרנט
מתקדם

בנק יהב
הכי משתלם בשבילך

הצטרפו להצלחה
*2617

WORLD'S
BEST BANKS

Forbes
2021

POWERED BY STATISTA

חתעשרי ההייטק החדשים

נפגשו עם הכסף הגדול

הבום האדיר בהייטק הישראלי הוליד השנה בן לילה עשרות אלפי מתעשרים חדשים. אלא שההדף של המפץ הזה כבר התפשט למעגלים נוספים – מעלייה במחירי הנדל"ן וביוקר המחיה ועד ליצירת מעמד חדש של עובדים אמידים, שהולך ומתרחק במהירות משאר השכירים במשק

האם הם מוכנים להתמיד בתפקיד עד שיוכלו לממש את האופציות שניתנו להם כתגמול מעבר לשכר.

ובכל זאת, בין שההון מומש או שהוא עדיין על הנייר, נוצרת כאן תחושת עושר שיש בכוחה להשפיע לטוב ולרע על המשק כולו, לרבות מגזרים נוספים שלכאורה אין להם נגיעה ישירה להייטק. הדיון, שלא לומר החיטוט בחשבונות הבנק של עובדי מגזר הטכנולוגיה, אינו חביב עליהם. הם מתייחסים אליו בחשדנות, כאילו מישו מצפה לגבות מהם שיעורי מס גבוהים יותר, או להפעיל אמצעי אחר ל"חלוקה מחדש" של העושר. אבל זה לא העניין, עובדי הייטק, שמהווים בינתיים 10% מכוח העבודה במשק, כבר משל-מים בכל מקרה רבע מכלל המסים במדינה – יותר מכפול מחלקם היחסי. הדיון צריך להתמקד בהשפעות שעשויות להיות לקבוצה החדשה הזאת על יוקר המחיה ועל הפערים שיווצרו כתוצאה מכך בין מי שבהייטק למי שבחוץ.

זה מתחיל כמובן מדברים קטנים כמו מחירי הארוחות במסעדות. מאז חידוש פעילותן עם סיום הסגר, ניכרת לעין התייקרות של מנות במרבית המסעדות. עליית המ-חירים נובעת אמנם ברובה מהיעדר כוח אדם וזינוק במחיר חומרי הגלם, אבל ברגע שיש אוכלוסייה גדולה שאדישה לשינוי הזה, המחירים עלולים להמשיך לטפס ולהדיר את רגליהן של אוכלוסיות אחרות ממסעדות שלפני ייהפכו ליקרות מדי עבורם. מתעשרי הייטק מעדיים על עצמם שב-עקבות מימוש מניות, תחושת העושר שלהם ורמת הביטחון הכלכלי השתנו, והם מבחינים בכך שהם יכולים להרשות לעצמם בילויים ונסיעות לחו"ל, בעוד חבריהם שעובדים בתעשיות אחרות לא יכולים.

ועדיין, אלה מותרות שאפשר לחיות בלעדיהן. מהותית יותר היא ההשפעה על הנדל"ן. אנשי השיווק של פרויקטים למ-גורים מרווחים כבר חודשים ארוכים כי משרדי המכירות עמוסים בהייטקיסטים שנכנסים ומבקשים לעתים את היורה היקרה ביותר שיש בפרויקט. שאלות כמו "האם נשארו עוד פנטהאוזים" אינן מנות-קות מהמציאות משום שאם עד היום היה קל יותר למכור את הדירות הזולות יותר והיקרות יותר המתונו בסבלנות לקונה עם הכיסים העמוקים, היום המצב הפוך. הפ-נטהאוזים נחטפים עוד בשלב הפרייסייל, לעתים לפני שהקבלן בכלל מתחיל לפ-רסם את הפרויקט. חלק מהקבלנים, כמו

בפרויקט גינדי TLV, פונים ישירות להייטקיסטים. האגדה האורבנית אף מספרת שעובדי חברת איירונסורס רוקנו את כל מלאי הפנטהאוזים בתל אביב, אחרי שבמסגרת הנפ-קת הספאק קיבלו בעלי המניות והעובדים אפשרות למכור מניות בסכום כולל של 1.5 מיליארד דולר. "כל הזמן מגיעים אלינו למשרדים נציגי שיווק של פרויקטי נדל"ן שרוצים להציע לעובדים וגם לי כמובן לקנות דירות", תיארה באחרונה יום ומנכ"ל של אחד היוניקורנים הגדולים בישראל.

ושכל (לזהות נכון את החברה ולשמור את האופציות מס-פיק זמן) לסגור את המשכנתא או לא לקחת אותה כלל, ולחיות בנחת ברמת חיים אחרת לחלוטין מזו שמאפיינת את השכיר הממוצע. הון לעומת שכר תמיד נחשב לאמצעי המרכזי לשינוי של ממש ברמת החיים, אבל בניגוד לעבר, כדי ליהנות מהון כבר לא צריך להיות עצמאי, מספיק להיות הייטקיסט.

השנה האחרונה היתה חריגה בהיקף גיוסי ההון. מדובר הן בגיוסים הפרטיים שנסקו לשיא כל הזמנים של 12 מיליארד דולר במחצית הראשונה בלבד, והן הציבוריים עם קרוב ל-20 הנפקות שהושלמו עד אוגוסט והזרימו עוד 10 מיליארד דולר לחברות הישראליות. כמעט בכל גיוס היה רכיב של סקנדרי, כלומר מניות שנמכרות למשקיעים על ידי עובדי החברה. אלה כבר מתקרבים על פי הערכות בשוק ל-5 מיליארד דולר מתחילת השנה. ב-2020 נפגשו עובדי ויזמי הסטארטאפים עם 1.5 מיליארד דולר נוספים. זה הון עתק, גם אם ברור שלא כל הכסף הזה מתחלק בין העובדים. לפי נתוני החברות לניהול אופציות, בדרך כלל כ-15% מה-סכומים בעסקאות הסקנדרי מגיעים לידי השכירים, והשאר הולך למייסדים ולמשקיעים מוקדמים יותר.

אופציות משנות חיים

מעבר לכך, הגאות בשוק המניות, שהתמקדה ברובה במניות הטכנולוגיה והביאה את נאסד"ק לשיא כל הזמ-נים, הכניסה את האופציות של עובדי החברות הציבוריות הוותיקות עמוק לתוך הכסף. כפי שנחשף באחרונה ב"כלכליסט", 200 אלף עובדי חברות הטכנולוגיה הציבוריות שפועלות בישראל, כולל מרכזי הפיתוח של גוגל, אמזון ופייסבוק, יושבים על אופציות בתוך הכסף בשווי אדיר של 35 מיליארד דולר.

כמובן שלא כל 300 אלף עובדי ההייטק בישראל הפכו למיליונרים בשנה האחרונה, חלקם עובדים בחברות צע-רות מדי, חלקם בחברות גדולות וחצי ממשלתיות שלא נהנים מתגמול הוני, כמו רפאל למשל, וחלקם פשוט מרגלים בין חברה לחברה ולא נשארים מספיק זמן כדי לצבור אופציות בכמות שמשנה חיים. ועם זאת, מי שישב בשיחת סלון עם עובדי

הייטק בשנה האחרונה, שמע לעתים יותר ויותר תדירות את צירוף המילים "משנה חיים". המחסור האקוטי בעובדים בתעשייה יוצר לחץ על בעלי ניסיון לעבוד מחברה לחברה, והשכר גבוה כל כך שחלק מהחלטות בבחירת מקום עבו-דה חדש מבוסס על פוטנציאל ביצועי המניות של החברות השונות. סוג של מסלול השקעה לטווח הבינוני. מנכ"לים של חברות טכנולוגיה מעדיים כי עובדים רבים אכן מקבלים החלטה אם לקבל משרה בחברה מסוימת רק אחרי שחישבו

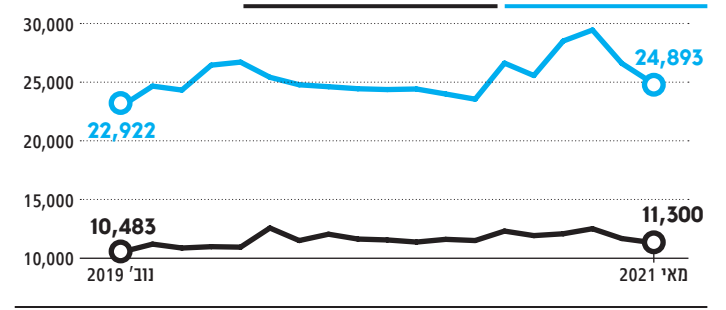
רועי מן וערן זינמן, מייסדי מאנרדי, שווים כל אחד יותר ממיליארד דולר, לאחר שהחברה קפצה לשווי של 15 מיליארד דולר שלושה חודשים לאחר שהונפקה בוול סטריט. אבישי אברהמי, שכבר עשה מאות מיליוני דולרים ב-WIX שהוא נמנה עם מייסדיה, הרוויח על הדרך עוד חצי מיליארד דולר רק מההשקעה הקטנה שעשה באותה מאנרדי, שהחלה את דרכה כפרויקט פנימי בוויקס. מיקי בודאי, יזם סדרתי, רוכש חצי קומה במגדל יוקרה בתל אביב ב-50 מיליון דולר לאחר שטרנסמיט שלו גייסה חצי מיליארד דולר, כשרוב הסכום הלך לבעלי המניות ולא לתוך החברה. וכן, כמובן אי אפשר בלי 230 המיליונרים שהנפיקה לעולם איירונסורס לאחר שהתמזגה עם חברת ספאק לפי שווי של 11 מיליארד דולר. אלה הן הכותרות המוכרות והן רק הבציר של החודש שקדם לפרסום גיליון זה. לפני כן היו עוד הרבה גיוסים, הנפקות ומתעשרי על חודשים. אבל הסיפור הגדול אינו היו-מים המפורסמים והעשירים ביותר. אלה עדיין קומץ יחסי של יחידים סגולה.

הסיפור הגדול של ההייטק הישראלי בשנה החולפת, שתהיה לו השפעה לא מבוטלת על הכלכלה הישראלית, הוא היווצרותה של שכבת עושר גדולה למדי של עשרות אלפי עובדים. לא מדובר בעושר המופלג כמו זה של בר-דאי, שבעבר כבר מכר את אימפרבה תמורת 2 מיליארד דולר ואת טראסטרי עבור 700 מיליון דולר, אלא בסכומים של מאות אלפי שקלים עד כמה מיליוני דולרים בודדים, שמקפצים את ההייטקיסט "הרגיל" למעמד של איש אמיר. מדוע זה קרה דווקא השנה?

2021 תיזכר כשנה שבה הפך רשמית התגמול ההוני, כלומר אופציות ומניות, למרכזי יותר עבור העובד בהייטק מאשר השכר הקבוע. אומנם גם המספרים בטבלאות השכר רשמו קפיצה נאה, ואם בעבר השכר הממוצע בהייטק היה "רק" כפול מהשכר הממוצע הכללי, הרי שכעת הוא כבר גבוה כמעט פי שלושה. אבל השכר הוא לא האמצעי המרכזי להתקדמות בסולם החברתי. ה"גיים צ'יינג'ר" האמיתי הוא התגמול המנייתי. הוא זה שמאפשר לעובד עם קצת מזל (גיוס פרטי עם רכיב סקנדרי גדול או הנפקה בנאסד"ק)

הפערים בשכר רק ממשיכים להתרחב

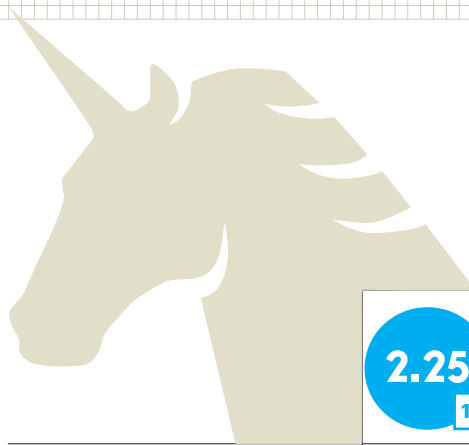
השכר הממוצע בהייטק לעומת השכר הממוצע במשק



מקור: למ"ס

בייני-בום בשנת תשפ"א

היוניקורנים הישראליים שנולדו בשנה החולפת



חברה	תחום	שנת הקמה	דירוג	מחשוב ענן	שווי במיליארדי דולרים	סה"כ גיוסים במיליונים
OwnBackup	מחשוב ענן	2015	3.3	507		
Trax Solutions	איקומרט	2015	2.25	1,030		
Transmit Security	סייבר	2014	2.74	583		
Wiz	אבטחת ענן	2020	1.7	151		
Tipalti	פינטק	2010	2.0	295		
AppsFlyer	פרסום	2011	2.0	300		
Yotpo	איקומרט	2011	1.4	406		
NextSilicon	שבבים	2018	1.5	200		
K Health	שירותי בריאות	2016	1.5	277		
Deel	HRTech	2018	1.25	204		
BigID	ביג דאטה	2016	1.25	216		
Melio	פינטק	2018	1.3	254		
Cato Networks	מחשוב ענן	2015	1.13	332		
Orca Security	אבטחת ענן	2019	1.2	292		
Axonius	סייבר	2017	1.2	195		
Claroty	סייבר	2015	1.0	240		
Bringg	AI	2013	1.0	184		
Sunbit	איקומרט	2016	1.1	210		
Hailo	אוטו-טק	2017	1.0	183		
Earnix	משלוחים	2001	1.0	100		
Drivenets	מחשוב ענן	2015	1.0	325		
Papaya Global	HRTech	2016	1.0	190		
OrCam	שירותי בריאות	2010	1.0	86		
HoneyBook	פינטק	2013	1.0	241		
Aqua Security	סייבר	2015	1.0	265		
Verbit	תוכנה	2017	1.0	282		
JoyTunes	מוזיקה	2011	1.0	92		

הזינוק החד במחירי הנדל"ן מתחילת 2021 מראה כי יש בסיס לטענה שעובדי ההייטק תורמים לקפיצה במחירים. עם זאת, דווקא נתוני הרכישות של דירות להשקעה תומכים בעדותם של ההייטקיסטים על עצמם: אחרי אקזיט או מפגש עם סכום נאה הם שמחים לרכוש דירה יפה למגורים, רצוי בתל אביב, אך נדל"ן, כאפיק השקעה, לא קוסם להם. על כן, ניתן לייחס רק חלק מעליית מחירי הדירות להייטקיסטים העשירים. חלק אחר מתודלק על ידי עובדי המדינה והמגזר הבריטחוני, שגם בראייה היסטורית וגם היום, לפי נתוני משרד האוצר, נמנים עם חובבי רכישת הדירות להשקעה. אז מה כן יעשו ההייטקיסטים עם הכסף ואילו מעגל לי השפעה נוספים עשויים להיווצר בכלכלה המקומית? בניגוד לקבוצות של מתעשרים בישראל, כמו אנשי שוק ההון, כרישי נדל"ן או סלבריטאים שלרוב גם אוהבים להפגין את עושרם, בהייטק התמונה שונה. עובדים בחברות שהונפקו או עשו עסקאות סקנדרי גדולות מעידים כי גם אחרי שלא מעט מהקולגות הפכו למיליונרים, החניון התת-קרקעי של המשרד לא השתנה דרמטית. מכוניות של טסלה דווקא כן, ועל כך יעידו המסירות הגבוהות בחודשי הפעילות הראשונה של יצרנית הרכב ההשמלי בישראל, אבל לא מזראטי או למבורגיני. לעתים אפילו אפשר לשמוע סיפורים שנדרמים כמעט מופרכים, שממחישים עד כמה ההייטקיסטים לא אוהבים לנקר עיניים. כך, למשל, מייסד של אחד הסטארט-אפים שעשו סבב גיוס ענקי, רכש תחילה לעצמו ג'יפ מושקע במאות אלפי שקלים. כעבור כמה חודשים הרגיש שזה מוגזם עבורו ולא נח עד שמצא קונה לרכב. הוא כל כך רצה להיפטר ממכונית היוקרה החדשה, עד שמכר אותה בתוך זמן קצר במחיר של מכונית עממית. אם כן, לרוב השימוש המועדף בכסף, אחרי רכישת דירה למגורים, הוא השקעה בשוק ההון או בסטארט-אפים של חברים.

מחלחל גם למגזרים אחרים

עליית מחירים וקפיצה ביוקר המחיה הן, אם כך, הצד המאתגר יותר של עלייתו של מעמד ההייטק, אבל יש לעורר שר החדש גם צדדים חיוביים אבסולוטיים. הקפיצה בתגמול עובדי הייטק מחלחלת גם למגזרים אחרים. שינוי מבורך שהביאה עמה הקורונה היא התחזקות ההבנה שאפשר לנהל את כל האופרציה מישראל. זאת בניגוד לעבר, כשהתפיסה החד-משמעית היתה שברגע שהבנת הייטק מתחילה למכור, הנהלתה צריכה לעבור לארצות הברית ומעגלי העובדים הבאים, שאינם אנשים מו"פ, גויסו הרחק מישראל. אם עד לא מכבר חברת הייטק שמעסיקה אלף עובדים ויותר בישאל היתה מחוזה נדיר, נחלתן של צ'ק פוינט, נייס, אמדוקס וויקס, הרי שכיום יש כבר עשרות חברות כאלה.

היום יותר ויותר חברות מתנהלות מישראל ומגייסות כאן אנשי מכירות, תוכן ומעצבים גרפיים. מכיוון שעור בדים אלה מגויסים מתוך מגזרים מסורתיים, מי שרוצה לשמור על עובדיו ולא לאבד אותם לטובת הייטק מעלה את השכר. כך, עליית השכר בהייטק מחלחלת לתעשיות המסורתיות יותר. סקר של חברת צבירן, המתמחה בייעוץ ונתוני שוק, שנערך ביולי בקרב 280 חברות ממגזרים שונים, חשף ש-76% מהמעסיקים העלו את השכר בשיעור חד יותר מבעבר. ברמה המאקרו-כלכלית, עליית השכר ועליית מחירי המוצרים שמגבירות את קצב האינפלציה מהוות אתגר למעצבי המדיניות הכלכלית, ובעיקר לבנק ישראל. אך ביד השנייה מגזר ההייטק, שאליו זורמים מדי חודש מאות מיליוני דולרים, מנטרל חלק מהבעיה באמצעות חיווק השקל מול הדולר.

סופי שולמן

שמות את הכסף ובלטות

חברות ההייטק הגדולות משתלטות על בייניים שלמים בהתחייבות ל-10 שנים

<p>Wix וויקס* מקימה קומפלקס של 7 מבנים בצמוד לחוף הצוק בתל אביב</p> <p>1.5 מיליארד שקל</p>	<p>tipalti TIPALTI בניין שלם של 6 קומות בקומפלקס כיתן-גולף בנאות אפקה</p> <p>50 מיליון שקל</p>
<p>fiverr. פיבר בית האיכר ברח' קפלן בתל אביב</p> <p>לא ידוע</p>	<p>ריסקפייד בית אירופה בתל אביב</p> <p>120 מיליון שקל</p>
<p>סימילרווב כל בית פלאפון בגבעתיים</p> <p>160 מיליון שקל</p>	

הגב שלך יגיד לך תודה



תמיכה ותרפיה
CORDLESS SPORTS PRO

אקדח עיסוי מקצועי המעניק עיסוי רקמות עמוק בהקשה, מחמם את הגוף לפני אימון ומאיץ תהליכי התאוששות של השרירים לאחר פעילות גופנית. המכשיר נייד, קל משקל וכולל 4 ראשי עיסוי, 3 עוצמות, 3 תוכניות ומסך LCD.

~~₪ 990~~ ₪ 846



עיסוי רגליים
DOUBLE DUTY

מכשיר עיסוי רב תכליתי המעניק עיסוי שיאצו ולישה לכפות הרגליים, לצוואר, לגב, לכתפיים ולירכיים. המכשיר כולל גם אפשרות חימום מרגיע להעצמת חוויית העיסוי.

~~₪ 699~~ ₪ 597



עיסוי כתפיים וצוואר
CORDLESS SHIATSU

כרית עיסוי שיאצו ניידת עם סוללה נטענת, מתאימה לעיסוי בגב, בכתפיים, בצוואר וברגליים. הכרית מציעה עיסוי שיאצו דו כיווני וכוללת אופציית חימום להעצמת חוויית העיסוי.

~~₪ 499~~ ₪ 426



עיסוי לכל הגוף
DUAL TEMP

מכשיר עיסוי חשמלי הכולל זוג ראשי עיסוי עם 3 ראשים מתחלפים לעיסוי רך, בינוני או קשה, אפשרות שליטה על עוצמת העיסוי, ידית אחיזה ארגונומית ואופציה למסאז' בחום או קור.

~~₪ 699~~ ₪ 597



עיסוי לגב
PRO PLUS

מושב עיסוי המעניק עיסוי שיאצו משחרר לגב, כולל אפשרות חימום, רטט ב-3 עוצמות במושב, 3 תכניות עיסוי ורצועות המאפשרות התאמה לכל כסא בבית או במשרד.

~~₪ 790~~ ₪ 675



קו-הגב
מוקד המומחים של ד"ר גב
03-9533119



בווטסאפ
054-4864115



באתר
dr-gav.co.il



הסניפים פתוחים

**זמינים עבורכם
בארבע דרכים נוחות:**



פּוֹתְחִים שְׁנָה עִם הַסַּפָּא שֶׁל ד"ר גֶּב! כֹּל מוֹצְרֵי הָעִיסוּי לֵלֵא מַע"מ



הגב שלך. המומחיות שלנו.

תוקף עד 30.9.21. אין כפל מבצעים והנחות. לא כולל כורסאות עיסוי. אספקה על בסיס זמינות במלאי. מלאי מינימלי 20 יח'. החברה מחוייבת לכללי ארון הציבור. ט.ל.ת. התמונות להמחשה בלבד.





איור: דניאל גולדסברג

וריאנט דלתא

המוטציה שתפסה את ישראל לא ערוכה

אחרי שלושה גלי מגפה, וריאנט הדלתא תפס את הממשלה הטרייה עם פחות תחמושת ותקציב דל ואת הישראלים עייפים, ספקנים והרבה יותר לוחמניים

שון שממשלתו תיישם – הוא ב"גישה". לפי תורת הלחימה החדשה שלו, אנחנו נחיה לצד הקורונה כי – כפי שידענו כבר קודם וראש הממשלה לשעבר בנימין נתניהו הצליח להשכיח – הווירוס לא הולך לשום מקום בינתיים. שינוי נוסף שהבטיחה ממשלת השינוי הוא קבלת החלטות משיקור לים ענייניים ואפידמיולוגיים, ולא כמו קודמתה שהתנהלה לפי שיקולים פוליטיים. ואכן, הממשלה הצליחה בהתחלה לעמוד בהבטחה, אך די מהר גם הסדר החדש הזה התפרק והשיקולים המקצועיים פינו את מקומם למעין תגובה היסטורית כלל-מערכתית.

נכון, המספרים מראים כי זן הדלתא הורג פחות, ובזכות החיסונים עוצמתו קלה יותר. משרד הבריאות קיבל כ-20 מיליארד שקל כדי להיערך לקורונה והצוותים הרפואיים כבר מתורגלים בהתמודדות עם גל נוסף של תחלואה קשה ובהיקפים רחבים. ממשלת ישראל – ואזרחי ישראל – יצטרכו להכריע אם שנת 2021 תיראה כמו 2020, או אם הפעם זה ייראה שונה. האם השיקולים האפידמיולוגיים כשלעצמם

בריוק ברגע שבו המספרים והנתונים האפידמיולוגיים החלו להראות שמשבר הקורונה נוטש את עולמנו והחיים מתחילים לחזור למסלולם, הפציע בחיינו וריאנט הדלתא. "המוטציה" תפסה את ישראל לא ערוכה. לא מנטלית ולא טכנית. זן הדלתא החזיר בתוך ימים בודדים את כל השאלות הכבדות שהעסיקו אותנו מאז מארס 2020 – אך הפעם עם הרבה פחות תחמושת. בעוד אזרחי ישראל והפוליטיקאים שלה היו עסוקים בחגיגות הניצחון של החיסון של פייוור ובסוגיית הרכבת הממשלה ללא "המגפה", הגל הרביעי במחזור החיים של הקורונה טלטל אותנו בעוצמה. שוב הצליח נגיף קטן לשגע מדינה שלמה.

הממשלה החדשה שנבחרה כלל לא דמיינה שהקורונה תהפוך לאתגר המשמעותי ביותר שלה, כבר בשבועות הראשונים להקמתה. הם באו "לשנות" ומצאו את אותו אתגר בדיוק – אבל עם הרבה פחות כלים. מיד בהתחלה הכריז ראש הממשלה החדש, נפתלי בנט, כי השינוי הראי

יגברו על השיקולים החברתיים, הכלכליים, הפסיכולוגיים, ושאר השיקולים הרפואיים. כסופו של דבר עדיין מתים כאן יותר אנשים מהתקפי לב ומסרטן מאשר מתים מקורונה. האם ממשלת השינוי תנהל את הסיכונים של מדינת ישראל כפי שממשלת נתניהו ניהל אותם?

זן הדלתא החזיר את כל השאלות הכבדות שהעסיקו את תושבי כדור הארץ במארס 2020, אך הפעם עם הרבה פחות תחמושת: כבר אי-אפשר להוציא את המיליארדים שפורזו כאן במהלך החודשים האחרונים, כי הם כבר אינם. "פרק ב" של הקורונה תופס את המשק הישראלי עם גירעון של 160 מיליארד שקל, כ-11.6% תמ"ג, עם גיי-דול חסר תקדים בחוב הממשלתי של כ-161 מיליארד שקל (כ-12.4 נקודות תוצר) בשנה אחת, שהקפיצו אותו מ-60% תמ"ג לכ-73% תמ"ג כמעט. וחמור מכך: עם אבי-טלה "רחבה" של 9% (כולל בלתי מועסקים אך גם מובטלי החל"ת והישראלים שנפלטו משוק העבודה בסככים הקודמים). הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה דיווחה בסוף יולי כי לראשונה מאז תחילת קמפיין החיסון, הירידה באבטלה נבלמה. המספר הזה – 9% מובטלים – הוא בלתי מתקבל על דעת מבחינת ממדי האבטלה.

תנאי הפתיחה לפרק ב' הם רעים לאין ערוך לעומת הפתיחה של ספר דברי ימי הקורונה. לכל אלה צריך להוסיף נתונים ערטילאיים ופחות מוחשיים שקשה, עד בלתי אפשרי, לכמת אותם: כמה עייפים הישראלים מסגרים ומביי-דודים? כמה ישראלים מאמינים שהצעדים שננקטים כעת הם בעלי היגיון אפידמיולוגי ואכן מפחיתים או ממתנים את המגפה? עד כמה הם מוכנים לכלוא את עצמם ואת ילדיהם עם כל הנזקים "העקיפים" הכרוכים בכך? עד כמה זן הדלתא ישבש לנו את החיים, כפי שזן האם שלו עשה.

אדריאן פילוט



B.S.R
SARONA



BSR SARONA הינו פרויקט יוקרתי המוקם בלוקיישן הנחשק ביותר בתל אביב, נקודת מפגש חד פעמית בין ההיסטוריה למחר. בואו לעשות אקזיט לאיכות החיים שלכם, עם דירות 2 ו-3 חדרים ברמת גימור מושלמת שלא הכרתם. **מעל הכל בית BSR SARONA.**

2 ביקור

שיווק הדירות בעיצומו!

*8881

קבלן מבצע:
אלקטרה בנייה
CONSIDER IT DONE

ב.ס.ר



4

אביגדון ליברמן, שר האוצר

מסמן מטרות

ליברמן הוא האחראי הישיר לסיום עידן נתניהו והציר העיקרי בממשלת השינוי, שבה הוא הפוליטיקאי המנוסה ביותר. שר האוצר ביצר את מעמדו כאחראי הכמעט בלעדי למדיניות הכלכלית של ישראל, אבל אפשר להניח שהיעד הסופי שלו הוא משרד ראש הממשלה



לטובת ליברמן, אשר מתוקף תפקידו כשר אוצר אין כמעט נושא שאינו נוגע למשרדו. גם המינוי המבריק של רם בליי נקוב למנכ"ל משרד האוצר והקמת קבינט מומחים חיצוני מאפשרים לו מידה של גמישות ועמידות במקרה שבעתיד ייווצר חיכוך מהותי בינו לבין אגף תקציבים.

אומרים כי ליברמן היה קשוב לפקידות המקצועית גם בתפקידו הקודמים, אך הפעם הוא מדגיש זאת גם בהופעותיו לתקשורת, ויוצר כך בידול מהממשלה הקודמת ומהשר הקודם. בכך הוא מבקש לרשום עוד הישג ציבורי בתור מי שמשקם הפקידות המקצועית באוצר. ההקשבה לגורמי המקצוע מאפשרת לליברמן להתגונן מפני החשד דות לשחיתות, שאמנם נדחו בבית המשפט, אך ככל הנראה ימשיכו לרחף מעליו כעננה כבדה.

עם כל הקשב לפקידות המקצועית, אין לליברמן סביבות לפגישות ארוכות והוא נוטה להיות תכליתי ומהיר, ולכן הוא נוהג להסתמך על אנשי אמון, כפי שקורה עתה באוצר. הפעם הוא לא הביא אנשי אמון משמעותיים מבחוץ, אלא הפך שני פקידים בכירים לכאלה: רם בליינקוב, מנכ"ל המשרד, ויוגב גרדוס, הממונה על התקציבים, שהוא מסתמך עתה על הכרעתם. ההחלטה להטות את אנשי האוצר לכיוונו היא החלטה נבונה. הדרגים המקצועיים באוצר הוכיחו בעבר כי הם יודעים לנהל מלחמה תקשורתית, אך הפעם הם הבינו שמלחמה כזו לא תשרת אותם, כך שגם הצוותים המתוסכלים באוצר, כמו צוות ביטחון וצוות בריאות, ממלאים את פיהם מים בנוגע לשר האוצר החדש. כך הפך ליברמן את נערי האוצר למדביריים הגלובליים ביותר של תפקודו.

ליברמן מזכיר לא פעם את כהונתו של בנימין נתניהו כשר אוצר בשנת 2003. הוא עושה זאת כשהוא מבקש לסווג בנתניהו, המבקר מהלכים מסוימים בתקציב המדינה הנוכחי, אך קשה שלא לשים לב כי כהונת נתניהו מהווה עבורו דגם ראוי לחיקוי. כהונתו היא איפשרה לנתניהו ליהנות מההילה של התואר "מר כלכלה" לשני עשורים לפחות. ליברמן מבקש לצבוע את כהונתו בצבעים היסטוריים, שאיפתו המוצהרת היא שכהונתו תהיה רגע מכונן בהיסטוריה הכלכלית של מדינת ישראל.

כל העסק הזה של תרגום "מדיניות כלכלית אחראית" לקולות בקלפי הוא עסק מסוכן ולא תמיד מניב, וגם נתניהו למד את זה על בשרו. לליברמן יש את רפורמת החקלאות הפשוטה והמורגשת, שיכולה בדומה לרפורמת הסלולר להביא לא מעט מנרטים. אלא שמנגד הוא עלול גם להיפגע מצעדי המיסוי שהוא מקדם. ליברמן התנגד בחריפות להעלאת מסים בתקציב הקרוב, אך בסופו של דבר הציג ארבעה מסים חדשים לגמרי (מס על משקאות ממותקים, מס על כלים חד-פעמיים, אגרות גודש והיטל על ביקור אצל רופא פרטי). למסים הללו יש הצדקות נוספות מלבד הצורך להגדיל את הכנסות המדינה, אך ספק אם ליברמן יצליח להעביר את המסר המורכב הזה לציבור.

כבר תקופה ארוכה שליברמן רואה את עצמו מתאים לתפקיד ראש הממשלה, ויש להניח כי מאז כניסתו של בנט לתפקיד ההכרה הזו רק מתחזקת אצלו. אלא שבדמוקרטיה השאלה היא אם הציבור יראה בו אי פעם מועמד מתאים לראשות הממשלה. עגנת חשדות השחיתות, והעובדה שרק לאחרונה נחרץ דינה של בכירה במפלגתו לשעבר לעשר שנות מאסר, לא יקלו עליו. כמו כן ליברמן שרף את קשריו הטובים עם המפלגות החרדיות, שעד לאחרונה היו גורם מפתח לכל קואליציה בישראל. עם זאת, השנים האחרונות הוכיחו שני דברים: הראשון הוא שעל פוליטיקה בישראל לא כדאי להתנבא; והשני הוא שבכל מקרה ליברמן יישאר בסביבה, וימשיך להפתיע.

שלמה טייטלבוים

כמעט שכחנו זאת, אבל אביגדון ליברמן הוא אדריכל כל הכאוס הפוליטי שליווה אותנו עד יוני האחרון. ליברמן היה זה שסירב להיענות לדרישות החרדים לשינויים בחוק הגיוס, ובעקבות כך יצאו אזרחי המדינה לסבב בחירות שני. במהלך סבבי הבחירות סימן ליברמן את מטרותיו: להביא לסיום עידן נתניהו, להקים ממשלה ללא חרדים, ולהגיע ללשכת שר האוצר. בתחום, בסבלנות ובינכונות לקחת סיכונים, הוא הצליח לממש את כל המטרות הללו.

כמו חתול תעלול, ליברמן יצר והעמיק את הבלגן, אך באמצעות פעולותיו גם הצליח לנקות את הזירה ולהיות ציר מרכזי בממשלה חדשה בעלת מבנה מוזר ומבוזר, שרק ימים יגידו אם היא מצדיקה את הכאוס שקדם לה. האם היה נכון לקחת את אזרחי ישראל למסע של חוסר יציבות פוליטי למשך שנתיים בשביל לסיים את עידן נתניהו? התשובה על כך לא תינתן ביום אחר, וגם לא בשנה אחרת. אך גם אם יעבור תקציב ובו רק חלק מן הרפורמות, הרי זה יהיה צעד משמעותי בכיוון הנכון.

מיום כניסתו לתפקיד, ליברמן הפך למלך הכלכלה הישראלית. הוא אמנם קשוב לפקידות המקצועית, אך כשהוא רוצה לפנק את משרד הביטחון, הוא עושה זאת מעל לראי שם של פקיד האוצר. למרות שברירות הממשלה, ליברמן קידם תקציב מדינה כשלצדו חוק הסדרים שאפתני. הוא ניצל עד תום את משבר הקורונה והגיש לממשלה חוק הסיידים עב כרס, המתאים לימי משבר כלכלי, ואווירת המשבר סייעה לו לגייס תמיכה מכל חברי הממשלה לרוב מוחלט של הרפורמות.

לצד כוחו הפוליטי נהנה ליברמן מניסיון פוליטי שאינו בן השווה לשום חבר ממשלה אחר, או כמו שהוא בעצמו אמר: "מאז 1996 אני מעורב בכל תקציב מדינה". כשלווקחים בחשבון את חוסר ניסיונם היחסי של שאר חברי הממשלה, אפשר שמדובר ביתרון יחיד במינו. ניסיונו הפוליטי תורגם לשלושה ערוצים מרכזיים: משא ומתן קואליציוני מדויק, הערכה בקרב חברי הממשלה ותחכום פוליטי. ליברמן ידע שהכנסת עשויה להיות מוקש משמעותי בדרך להעברת תקציב וחוק הסדרים, ולכן דרש וקיבל שליטה מוחלטת בוועדת הכספים, שתאפשר לו להעביר את התקציב ואת הרפורמות החשובות בחוק הסדרים. בנוסף הוא דאג להקמת ועדת הרפורמות, ולניהולה בירי נציגה ממפלגתו. ועדה זו תתפקד כ"ועדה עוקפת" לכל רפורמה שתהיה מורכבת מבחינה פוליטית ובעלת חשיבות בעיניו של ליברמן.

ניסיונו מקנה לו גם הערכה בקרב חברי הממשלה, והוא מצליח להסיר את התנגדויות כל השרים ולרכוש את אמון גם הדוגמה הטובה ביותר לכך היא מרב מיכאלי, שאותה הצליח לשכנע בנחיצותן של "אגרות גודש", והיא מצדה הצהירה שהיא מאמינה ששר האוצר לא יפגע בחקלאים. כך נוצר מצב מדהים שבו שרי ארבע מפלגות שהביים הפוליטי שלהן נמצא במושבים ובקביוצים (מרצ, כחול לבן, יש עתיד, העבודה) הצביעו בעד רפורמת החקלאות.

תחכמו הפוליטי של ליברמן בא לידי ביטוי בכל צעד ושעל. הוא זיהה בשלב מוקדם את הפוטנציאל הפוליטי הגלום ברפורמת החקלאות, ולכן בשלב מוקדם מאוד של המשא ומתן דרש את תיק החקלאות למפלגתו. רפורמת החקלאות נהנית מהתכונות הייחודיות של רפורמת הסלולר – היא תורגש על ידי כל הצרכנים, ללא קשר למידת ההבנה הכלכלית שלהם. אם הרפורמה תעבור, העובדה שאנשים יוכלו לקנות פירות וירקות בזול יותר תירשם על שמו של ליברמן למשך כמה שנים. כמו כן ליברמן טבע את הסיסמה "בממשלה השברירית הזו כל שר יעסוק רק בענייני משרדו, וכך הממשלה תהיה יציבה". הסיסמה הזו היא אכן המפתח ליציבות הממשלה הנוכחית, אך היא פועלת באופן מובהק

Back *to* Nature

H O L I D A Y S A L E 2 0 2 1



לרכישה אונליין iddesign.co.il

חיפה מתחם תל חנו, דרך בר יהודה | נתניה מתחם סיטי פולג, גיבורי ישראל 5
בני-ברק דיזיין סנטר, לח"י 2 | מעלה אדומים מתחם Dcity, שדרות המייסדים 15

IDdesign
MILANO • PARIS • COPENHAGEN



אסתר חיות
נשיאת בית המשפט העליון

איזון עדין ונחוש

הממשלה התחלפה, אך המאמץ הפוליטי להכחדת האקטיביזם המשפטי לא הסתיים

בחודש אוקטובר תיכנס אסתר חיות, נשיאת בית המשפט העליון, ליוזמת האחרונה של כהונתה, לשנתיים האחרונות מבין השש שבהן היא מכהנת כנשיאת בית המשפט העליון. גם אם מוקדם לסכם את המהלך, אפשר כבר לקבוע שבמהלך כהונתה נערמו לפתחו של בית המשפט העליון שניים מהאתגרים העצומים ביותר אי פעם: הראשון הוא הלגיטימיות של נאשם בפלילים בהרכבת ממשלה ומעלליו, שהובילו לטשטוש ההבדל בין חוק יסוד להסכם קואליציוני; השני הוא האירוע המתגלגל של מגפה משתוללת, שטלטלה את המשפט וחייבה איזונים חדשים בין זכויות הפרט לבין הגבלתן בידי המדינה. שני הנחשולים האלה, נתניהו והקורונה, לא היו אפיונות נקודתיות, אלא סיפורים מתמשכים, שהניבו כמות עצומה של סוגיות חסרות תקדים. וכל האירוע התקדימי הזה נפל בחלקו של בית המשפט העליון של חיות.

אף שנשיאותה היא רק בכירות ניהולית, וכשופטת אין לנשיאת בית המשפט העליון כל עדיפות מקצועית על עמיתיה, נהוג לאפיין קרנציה כהונתית על שם הנשיא. הבולטים היו אהרן ברק ומאיר, שמגר שכיהנו למעלה מ-11 שנה כל אחד. הצירוף הזה של אורך התקופה ועוצמת האישיות לא רק שהטביע את חותמם של השניים בהיסטוריה, אלא עיצב את ההתייחסות לא רק לבית המשפט העליון אלא למערכת המשפט בישראל. במובן זה ירשה חיות מערכת משפט שמתמודדת עם מאמץ פוליטי נרחב להכחדת האקטיביזם המשפטי של ברק; מאמץ שהפך אלים במיוחד בשנות הצונאמי של נתניהו לאחר הגשת כתב האישום נגדו. עיקר האש הופנה אומנם לפרקליטות וליועץ המשפטי, אבל החלה ללוך גם את שולי גלימות השופטים.

במצב הזה הופנה זרקור מיוחד לבית המשפט העליון, שהועמס בעתירות משתי החזיתות, נתניהו והקורונה. חיות נטלה אחריות והובילה את הפסיקה במרבית הסוגיות העקרוניות שבית המשפט נדרש להן. גישתה הוהירה בנושא יחסי הרשויות לא הניבה התערבויות דרמטיות. זכור במיוחד פסק דין של 11 שופטי העליון שהכשירו את מועמדות הנאשם בפלילים להרכבת ממשלה. גם בצד הקורונה לא נרשמה התערבות דרמטית, אבל כאן חיות עמדה על משמר זכויות האדם באיזונים החדשים שנדרשו בגלל ההתמודדות התקדימית עם מגפה. בג"ץ הגביל את השימוש בשב"כ למעקבים ואת סגירת השמים לישראלים שמבקשים לצאת – ובמיוחד לחזור – לביתם. חיות היטיבה לתמרן בעתירות שהוגשו נגד חוקי היסוד ונמנעה מקביעת מסמרות שיציתו מלחמת עולם עם הכנסת. כאשר פסקה בעניין חוק הלאום, פסקה לגופו של עניין בלי לעורר את השדר הדרום – עצם סמכות בג"ץ לבטל חוק יסוד. האקטיביזם התבטא כאן בנכונות לדון, אבל בלי להכריע בסמכות לדון. המכשול נעקף ובג"ץ הכריז שבכווח לדון בעתירות.

משה גורלי



ג'ור ביידן
נשיא ארצות הברית

משקם את אמריקה

הנשיא החדש עסוק בשיקום הנזק שהותיר טראמפ, וישראל תידרש לבחור צד בסדר העולמי החדש

אחרי ארבע שנות "אמריקה תחילה" תחת הנשיא דונלד טראמפ, העולם נשם לרווחה בנובמבר 2020 כשהמועמד הדמוקרטי לנשיאות ג'ור ביידן ניצח בבחירות. מפיג'י ומקסיקו דרך קנדה וצרפת ועד ברית נאט"ו – מנהיגים מיהרו לשגר ברכות חמות לביידן ולסגניתו קמלה האריס. גם בישראל היו שהרגישו הקלה ותקווה מחודשת לקראת סדר עולמי חדש וטוב יותר אחרי ארבע שנים קפריזיות בבית הלבן. אך היו גם מי שמהירו להזהיר מפני השלכות אובדן "ידיד האמת" טראמפ, שהעביר את שגרירות ארצות הברית לירושלים ורחף לכינון הסכמי אברהם.

ביידן הגיע לבית הלבן כרי להחליף את "מכחיש המדע" טראמפ במועד קריטי – כשמגפה עולמית נטלה את חייהם של כ-617 אלף אמריקאים ובמקביל מתרחשת הידרדרות אקלימית חמורה. ישיבתו שם בארבע השנים הקרובות, ואולי אף שמונה, צפויה לשחק תפקיד מפתח בהתמודדותה של הכלכלה הגדולה בעולם עם השלכות ההתחממות הגלובלית, ומשכך היא עשויה לסייע בקידום תפניות של ממש באופן הטיפולי של ראשי הכלכלות המובילות במשבר. בחלוף שמונה חודשים מכניסתו לבית הלבן, ביידן כבר הוכיח מידה רבה של עשייה ברובה והתייצבות מאחורי הבטחות בחירות. החל בהכרה בחומרתה של מגפת הקורונה ובצורך בהחלפת החיסון האוכלורי סויה, דרך השקת יוזמות לצמצום הפערים הבינוניים והמעמדיים, וכלה בהחזרת ארצות הברית להסכמי האקלים של פריז וקידום מהלכים להגדלת השימוש במקורות אנרגיה מתחדשים. המהלך המסיבי מכולם, במונחים של השקעת משאבים כספיים, הוא פרויקט התשתיות המקיף ביותר שידעה ארצות הברית זה עשורים רבים, ואשר אמור, בהשקעה של 1.2 טריליון דולר, לשקם גשרים, כבישים, תשתיות אינטרנט ומערכי תחבורה ציבורית ולייצר כ-2 מיליון משרות בשנה עבור עובדים אמריקאים. באוגוסט התודע ביידן לצד האפל יותר של מעמדו כנשיא המעצמה החזקה בעור לם, כשמראות הנסיגה האמריקאית מאפגניסטן הציפו בויתרון הקולקטיבי את ימי וייטנאם. סוגיה גאופוליטית נוספת על שולחנו היא היחסים עם סין, אותה הוא רואה כאיום אסטרטגי. ביולי הודיעה ארצות הברית, לראשונה אי פעם, כי התקפות סייבר משמשות את סין כמדיניות מוסדרת נגד חברות אמריקאיות. ארצות הברית אף אמרה כי היא ובעלות בריתה לא יעברו על כך לסדר היום. חברות סיניות הן גם שחקניות מרכזיות בפרויקט תשתיות בישראל, והמדיניות שמוביל עתה הבית הלבן עלולה בהחלט ליצור מציאות חדשה שבה ישראל לא תוכל לנתק את עצמה מהברית הדרמטית שכווננו המנהיגות העולמיות עם ארצות הברית נגד סין. במקביל יש לצפות להקשתת המדיניות מול סין, אולי אף לדרגה חמורה יותר מכפי שנצפתה בעידן טראמפ, חובב מכסי הענישה. בהתאם לכך ישראל תצטרך למצב את עצמה בצד הנכון של המשוואה.

תמר טוניה



ביתילי

#סטטיל_אישי_ייחודי

CUSTOM MADE

קולקציה ייחודית בהתאמה אישית
עכשיו באתר ובסניפים

לרכישה באתר betili.com



צרו לעצמכם את פינת האוכל שתמיד רציתם



מגוון בדים



מגוון סוגי כסאות



מידות שונות



מבחר צבעים

באר שבע | ראשל"צ | ביל"ו סנטר | סגולה פ"ת | נתניה | כרמיאל | חיפה | אילת | ר"ג - ב"ב
חדש! DCITY מישור אדומים | סניף OUTLET בית חירות



צילום: אי. אר. פי

שריפה ביוון

עדיין לא מאוחר מדי

אסונות טבע הם כבר מציאות מבהילה ולמרות שהממשלות מבטיחות לצמצם נזקים, הן לא עומדות ביעדים. האם יועצת האקלים של הבית הלבן תציל את העולם?

עי קיצון כמעט חסרי תקדים. השנתיים האחרונות הבהירו לנו שמשבר האקלים הוא כבר לא סוגיה תיאורטית, אלא מציאות שנמצאת רק במסלול הסלמה מתמשך. אלא אם נעשה משהו. זה לא הנורמלי החדש, זה רק הבסיס להסלמה הבאה. הקיץ החם ביותר בחיינו, הוא הקיץ הקר ביותר בשארית חיינו.

קשה לקשר אירוע קיצון ספציפי זה או אחר לשינוי אקלים, אך מדענים מסכימים: התרבות האירועים האלו היא תוצאה ישירה של ההתחממות הגלובלית שנגרמת כתוצאה מפליטת גזי חממה על ידי בני אדם. והם רק יתגברו, לצד האצה של תהליכים ארוכי טווח נוספים כמו הפשרת קרחונים, עליית גובה פני הים, החמצת והתחממות אוקיינוסים, הכחדה המונית של מינים, הגירה נרחבת ועוד השלכות היקפיות.

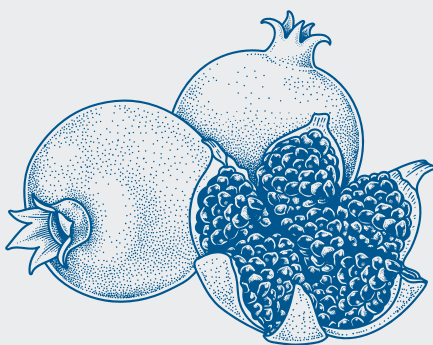
השלכות אלו יכולות להיות ישירות ובעלות קשר ברור, כמו עלייה בתמותה כתוצאה מגלי חום. אבל משבר האקלים משפיע על חיינו בדרכים מפתיעות שהקשר שלהן למשבר לא מובן מאליו במבט ראשון. למשל, מחקר בשיקגו העלה שבגלי חום נרשמה עלייה באלימות במרחב הציבורי, בעיקר בשכונות מוחלשות. הסבר אפשרי הוא שיותר אנשים יוצאים מהבית, שאוגר חום ואין אפשרות לקרר אותו, ולכן גברה האלימות בחוץ. מחקר במדריד קשר בין גל חום קיצוני לעלייה של רצח נשים על ידי בני זוג – יום לאחר גל החום. הסבר אפשרי הוא שגלי חום מביאים לעלייה במתח במשפחה וליותר התפרצויות זעם. במחקר באוסטרליה מצאו באזור כפרי עלייה באלימות במשפחה, שנגרמה בגלל בצורות ממושכות שהביאו למשבר כלכלי והצטברות של חובות. המשבר דחף את הגברים לסמים ולאכזריות, מה שהביא לעלייה באלימות במשפחה.

הפגיעה, כמו כל פגיעה רוחנית מסוג זה, היא לא מידתית. אנשים משכבות מבוססות נפגעים פחות, כי הם יכולים למוג את הבית ללא הגבלה, להתמודד <

אם הייתם שואלים מדעני אקלים לפני שני תיים מה הבעיה הכי קשה שיש להם בהבנת רת החומרה של משבר האקלים לציבור, הם כנראה היו אומרים שזו העובדה שלמרות שהמשבר כבר כאן – הכל נראה כרגיל. השמש זורחת בבוקר ושוקעת בערב, לפעמים קצת חם או שיש מבוך פתאומי, אבל לא נורא. אם יקרה משהו, זה בטח יהיה בעוד שנים, אפילו עשורים, אז תחזרו למעבדות שלכם ותעזבו אותנו בשקט.

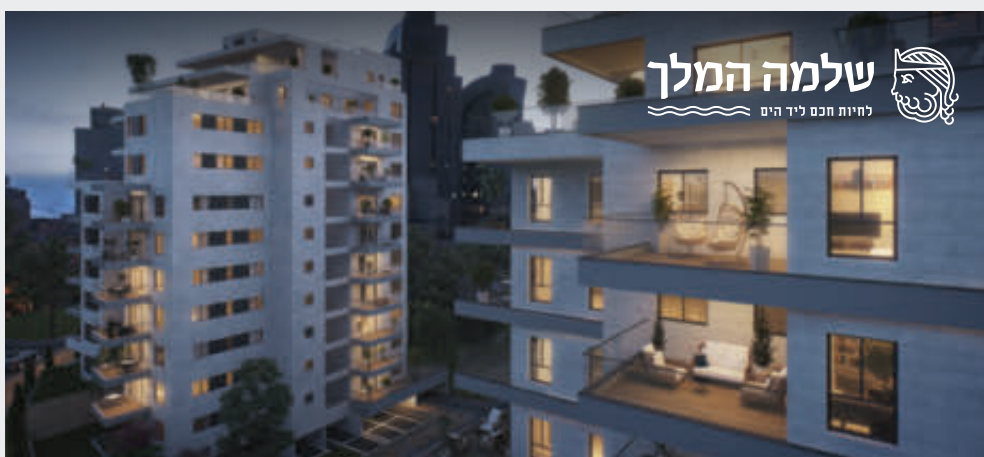
אלא שבשנתיים האחרונות, ובמיוחד בקיץ האחרון, נבואות הזעם הפכו למציאות. שריפות ענק באוסטרליה ובקליפורניה, נחילי ארבה בממדים תנ"כיים באפריקה, גלי חום שוברי שיאים במערב ארה"ב, בקנדה, בישראל. בסיביר, שם אזורים שבשגרה נהנים מטמפרטורות של מינוס 30 ומעלה, החליטו לוותר על המינוס. שיטפונות ענק קטלניים שטפו את אירופה ואת סין ועוד מגוון אירי-

ההתחממות הגלובלית



שנה טובה

אושר, הצלחה ובריאות איתנה



***8052**
www.iedc.co.il

החברה הנכללית
לפיתוח ישראל





צילומים: אי. פי, גטי אימג'ס

שטפונות בארצות הברית והפשרת קרחונים באיסלנד

היוזמות והתוכניות, עוזרת לקבוע כמה כסף יוקצה ולאיפה הוא יכוון. היא לא עושה את זה לבד, כמוכח, אבל היא הגורם החשוב ביותר בקביעת המדיניות בתחום. מדיניות שאם תיושם במלואה (וזה לא יהיה פשוט, לנוכח הכחשת האקלים ההרסנית של המפלגה הרפובליקנית), היא יכולה להפוך את ארה"ב למוכילה עולמית בצמצום פליטות גזי חממה, ואולי אפילו להציל את העולם.

בהקשר זה, יש מקום למילת גנאי מיוחדת לישראל שלאורך השנים, ובפרט בחודשים האחרונים, הציגה כמה התחייבויות לצמצום פליטות גזי חממה. ואולם, היעדים שנקבעו נמוכים משמעותית מהסטנדרט המ"קובל, ולא לוו עדיין בתוכניות מהותיות ומפורטות או בתקציבים משמעותיים. במקביל, ישראל לא עושה כמעט דבר כדי להיערך להשפעות משבר האקלים שצפויות להכות באזור בעוצמה חריגה במיוחד כבר בעשור הנוכחי כנראה. וכל זאת, בשעה שהיא ממשיכה לטפח ולעודד את מגזר הגידול מאובנים לכל דבר ועניין, שהדבר הטוב היחיד שאפשר להגיד עליו זה שהוא לא גרוע כמו פחם – תוך דרוש בפ"ת תוח אנרגיות מתחדשות.

גם עתה, כשהשפעות משבר האקלים מורגשות סביבנו מדי יום ונמצאות בראש הכותרות, זה עדיין לא מאוחר מדי. יש לאנושות עוד הזדמנות להציל את עצמה מעצמה. לנקוט מהלכים דרסטיים לצמצום פליטות גזי חממה והגנה על המגוון הביולוגי, שבטווח הארוך לא רק יבלמו את משבר האקלים אלא גם ישפרו את המצב הבריאותי של אוכלוסיית העולם וידחפו את הכלכלה כלפי מעלה. יש עדיין זמן, אבל הוא הולך ואוזל במהירות. אם לא נתחיל לפעול עכשיו, אבל ממש עכשיו, הרכבת תאבד שליטה ויהיה זה בלתי אפשרי להחזיר אותה למסילה.

עומר כביר

רכתית בחומרת המצב. ברגע שבו התיישב נשיא ארצות הברית, ג'ו ביידן בכיסאו – אחד הנושאים הראשונים שבעניינם חתם על שורת צווים נשיאותיים היה משבר האקלים. הסוגיה נקבעה כאחת מארבע אבני היסוד של ממשלו, וביידן הציג תוכנית תשתיות של טריליוני דולרים שכוללת השקעות של מאות מיליארדי דולרים לבי לימת משבר האקלים.

אלא שהקריטי האמיתי צריך ללכת דווקא לג'ינה מקארתי, יועצת האקלים הלאומית של הבית הלבן – תפי קיד חדש שביידן יצר במיוחד בשבילה – שמוכילה את עיצוב המדיניות של ממשלו בנושא. ביידן אולי חותם על הצווים הנשיאותיים – אך מקארתי היא זו שכותבת אותם. הניי סיון הרב והמגוון שלה בתחום הכין

גינה מקארתי, יועצת האקלים של הבית הלבן, חנהלת את גיבוש תוכניות החמשל, עוזרת לקבוע כמה כסף יוקצה ולחי יכולה להפוך את ארצות הברית לחובילה עולמית בצמצום פליטות גזי חממה

אותה לתפקיד הנוכחי – ככל הנראה תפקיד חייה.

מקארתי היא מהדמויות הוותיקות והחשובות בתחום המדיניות הסביבתית, עם ניסיון ארוך שנים בממשל המקומי והפרדלי ובחברה האזרחית. היא עמדה בראש המשרד לעניינים סביבתיים במסצ'וסטס ושימשה כיועצת לענייני סביבה לחמישה מושלים במדינה. ב-2013, הנשיא ברק אובמה מינה אותה לעמוד בראש הסוכנות להגנת הסביבה, ומקארתי ניצלה את מעמדה כדי לקדם הפחתת שימוש בפחם ומעבר לאנרגיות נקיות. בשנים האפלות של ממשל טראמפ היא כיהנה בין השאר כמנכ"לית המועצה להגנה על משאבי טבע, אחת מהעמודות הסביבתיות המובילות בארה"ב.

כיועצת האקלים של ביידן, היא מובילה את גיבוש

טוב יותר עם הצפות או להרשות לעצמם הגנה טובה יותר משריפות. ומדינות מתפתחות יהיו הראשונות לספוג את ההשלכות הגרועות ביותר של משבר האקלים – שילוב של מגוון גורמים כמו מיקומן באזורים מועדים לפורענות והיעדר תקציבים מספקים להיערכות אקלימית – גם בשעה שאלו המדינות המפותחות, על פליטות גזי החממה המסיביות שלהן, שאחראיות למרבית המשבר.

בתרחיש של עסקים כרגיל, משבר האקלים ימשיך ויחריף בקביעות, אולי אף יגבר תוך הרחבת הפערים החברתיים ולפעמים ירסק מדינות שונות. הקיץ הזה, אחד האכזריים מבחינת אירועי קיצון, אולי עוד ייזכר בעוד עשור כקיץ רגוע ומתון, כזה שאפשר היה לערוך בו משחקים אולימפיים כאילו כלום.

הכלכלות הגדולות בעולם מבינות את חומרת המצב, וכולן הציגו יעדים ותוכניות לצמצום פליטות גזי חממה בשיעורים ניכרים, רובן קרוב או בהתאם ליעדים שהציבו מדענים – 50% עד 2030, איפוס מלא עד 2050 – על מנת להגביל את ההתחממות הגלובלית ל-1.5 מעלות ביחס לעידן הטרום-תעשייתי (אף אחד כבר לא מרבר על עצירה, את הרכבת הזו פספסנו מומן. לכל היותר אפשר לצמצם נוקים).

הבעיה היא שאף אחת מהן, אפילו לא האיחוד האירופי שהציג והתחיל ליישם מספר תוכניות שאפתניות יחסית, לא נעה בקצב מהיר מספיק על מנת להפוך את היעדים למציאות. השנה, למשל, מעריך ארגון האנרגיה הבינלאומי שהשימוש בדלקי מאובנים ופליטות גזי חממה יחזרו לרמתם טרום-הקורונה, ועוד יוסיפו ויטפסו ב-2022. מדינות רבות ממשיות לסבסד חברות ופרויקטי דלקי מאובנים, לעיתים בהיקפים גדולים יותר מההשקעות שלהן באנרגיות מתחדשות. התחושה שמדובר במצב חירום חסר תקדים, כזה שמחייב שברירה מיידית של כל הכללים הקיימים ומעבר מואץ להתנהלות חדשה, כפי שהיה בשנת הקורונה, עוד לא חלחלה מספיק לעומק, ועד שזה יקרה, אם יקרה, זה כבר עלול להיות מאוחר מדי.

בארצות הברית, לעומת זאת, ניכרת הפנמה כלל-מע-

PHILIPP PLEIN
NO LIMIT\$

299 ₪
 וגם
 שייקר מתנה
 בקניית הבושם



הבושם לגבר

THE FRAGRANCE FOR THE LOADED

לרשימת המותגים shop.super-pharm.co.il או בשירות לקוחות 09-9725151. בתוקף עד 15.9.2021 או עד גמר המלאי, המוקדם מביניהם. מינימום 2 יחידות במלאי בכל סניף, הרכישה מוגבלת ל-4 יחידות ללקוח. המבצע תקף רק בחנויות בהן נמכר המוצר. אין כפל הטבות. *12 תשלומים בכרטיס אשראי בלבד, בקנייה מעל 99 ₪ במחלקת הקוסמטיקה (מוצרים בתוית ורודה). ללא ריבית והצמדה בכפוף לתקנון חברות האשראי. ONLY AT - בלעדי בסופר-פארם פרט למכירה באתרים ובחנויות נבחרות.

מחיר לפני הנחה היה בתוקף יומיים
12 תשלומים* ללא ריבית והצמדה
TAX FREE רק באילת

ONLY AT



סופר-פארם



shop.super-pharm.co.il



להורדת האפליקציה



ב תוך פחות משלוש שנים במים הגועשים של הפוליטיקה הישראלית עבר בני גנץ תהפוכות אדירות: מההבטחה הגדולה לאכזבה הגדולה. עם הקמת כחול לבן, שכללה את יש עתיד, בראשות יאיר לפיד, ותל"ם של משה בוגי יעלון, היה גנץ להבטחת הבחירות של גוש המרכז-שמאל בבחירות לכנסת ה-21 שנערכו באפריל 2019. הוא היה היחיד שיכול היה לעמוד מול ראש הממשלה בנימין נתניהו. אלא שלא היה לו או את הכוח הפוליטי להרכיב ממשלה, ולאחר שלוש מערכות בחירות, במאי 2020, פירק את כחול לבן וחבר לנתניהו, בניגוד להבטחותיו לבוחר. גנץ חטף משני הכיוונים – מצד אחד נתניהו רמס והשפיל אותו, ומצד שני בוחר המרכז-שמאל זעמו עליו. בקמפיין הבחירות לכנסת ה-24 זעק גנץ על "מוזימת אפריל", שלפיה נתניהו פעל לפגוע במערכת אכיפת החוק ולהזיז מתפקידו את היועץ המשפטי לממשלה אביחי מנדלבליט. גנץ צעק געוואלד מחשש שלא יעבור את אחוז החסימה, הציג את "קמפיין היושרה", ולבסוף הציבור ריחם עליו והעניק לו 8 מנדטים. לגנץ חלק גדול בכך שנתניהו סולק מהשלטון ובכך שלפיד ונפתלי בנט הצליחו להרכיב את הממשלה הנוכחית, שבה שונמך מעמדו מראש ממשלה חליפית לשר הביטחון. בפרפרזה, ניתן להשוות אותו למשה רבנו, שהוביל את בני ישראל לארץ ישראל במשך 40 שנה, אבל לבסוף לא זכה להיכנס לארץ. גנץ, שחבר בשנה שעברה לנתניהו, בעצם הניח את היסודות להקמתה של ממשלה שבה מכהן נפתלי בנט כראש ממשלה עם 6 מנדטים ויאיר לפיד כראש ממשלה חליפית עם 17 מנדטים.

ממשלת החירום של נתניהו וגנץ ספגה ביקורת גם בשל גודלה והקמת המוסד המיותר "ראש ממשלה חליפית", ועל גנץ נמתחה ללא הרף ביקורת על שאיפשר לנתניהו להקים את הממשלה. אם נתניהו היה עומד בהבטחתו לקיים את הרוטציה, גנץ היה מגיע למעון הרשמי ברחוב בלפור בעוד חודשיים וחצי. אלא שבמקום להגיע ללשכת ראש הממשלה, הוא משמש כעת כשר הביטחון תחת בנט ולפיד, שגם הם הקימו ממשלה מנופחת עם תפקידים מיותרים. הביקורת שהושמעה על המצאת התפקיד ראש ממשלה חליפית נעלמה כשלפיד קיבל את שיירת האו"ם A8.

גם כשגנץ מחייך ומשלים עם כל זה, הוא חש צביטה בלב. במיוחד כשבאמת תחתו מונחת כל הזמן הצעה מנתניהו לכהן כראש הממשלה כאן ועכשיו, רק אם יספק את תמיכת 8 ח"כ כחול לבן בהצעת אי אמון בבנט, שימליצו יחד עם 53 ח"כ גוש הימין על גנץ כראש הממשלה. אבל גנץ לא שם. הוא לא מאמין לנתניהו ולא יתבזה שוב.

בממשלה הזו הוא נדחק אחרי בנט ולפיד וליר שר האוצר אביגדור ליברמן. יחד עם זאת, הוא ידע לנצל את כוחו כלשון מאזניים וכופף את ליברמן ובנט, שנענו לדרישותיו התקציביות לתוספת של 7 מיליארד שקל לתקציב הביטחון. בקואליציה הזו בנט, לפיד, ליברמן וסער ינסו לרצות את גנץ, והוא מבין זאת. שר הביטחון תובע להקים ועדת חקירה ממלכתית לבריקת פרשת הצוללות, כפי שהבטיח ערב הבחירות, וכבר סיכם עם שר המשפטים סער לברוק את הנושא. בינתיים הוועדה הזו טרם הוקמה, אבל סביר להניח שעד להצבעות על תקציב המדינה ינסו להגיע עמו לפתרון בנושא.

גנץ לא מוותר על מימוש חלומו לכהן כראש הממשלה, אבל מבין שיידרש להתמתין להזדמנות לחזור לתפקיד מרכזי במגרש הפוליטי. בינתיים הוא משתמש בחמיצות – אמיתית או מלאכותית – כדי להשיג את מבוקשו.

צבי זרחיה

בני גנץ, שר הביטחון

חמיצות היא כוח

בממשלת השינוי של נפתלי בנט ויאיר לפיד כל השרים והשרות מרוצים בתפקידיהם. שר הביטחון בני גנץ לעומתם מתנף את חוסר שביעות רצונו להישגים פוליטיים



גבוה
מעל כולם!

UP
TOWN

Up Town הוא פרויקט מיוחד ומרהיב הנמצא בלב העיר נתניה ברחוב אוסישקין פינת רחוב רמז ליד מרכזי התרבות והבילוי התוססים.

הבניין מתנשא לגובה של 29 קומות וממוקם על אחת מרצועות החוף המרהיבות בישראל.



הפרויקט מגיש לדייריו ומבקריו חוויה שאין דומה לה; הוא כולל קומת מסחר מפוארת, לובי מרשים, מפרט טכני עשיר ויוקרה.

29 קומות

1 קומת מסחר

5 קומות משרדים

23 קומות מגורים

פרויקט היוקרה מתוכנן ומעוצב על ידי האדריכל אילן פייבוק, בסטנדרט הבנייה הגבוה המאפיין את קבוצת איציק תשובה.

●●● SIVAN GROUP

התמונות להמחשה בלבד



ytshuva.co.il

*4551

קבוצת
איציק תשובה





צילום: יותן בלום, איפור ושערה: לירון גולדברג

חוב מינאלי, שרת התחבורה

"הפקק הזה חייב להשתחרר"

מכתב גלוי מתושב מרכז הארץ אל שרת התחבורה החדשה

אל: שרת התחבורה מרב מיכאלי,

שלום. אני כותב אלייך מכפר סבא, כתושב העיר שנמצאת תיאורטית 20 דקות מתל אביב (בפועל זה נכון רק באמצע הלינה, בכביש ריק). למזלי, אני עובד מהבית רוב הזמן ואיני תלוי בנסיעה בשעות הפקקים העמוסות, כמו רבים משכניי שסובלים מהרגע שבו יצאו מהבית ונכנסו לרכב. אולם, כשאני צריך לנסוע למערכת "כלכליסט" בראשון לציון ולחזור או להגיע לפגישה בתל אביב - זו משימה שהולכת ונהיית בלתי אפשרית, בוודאי בשעות העומס בבוקר, או בחזור בשעות אחרי הצהריים והערב.

הנה דוגמה מייצגת מהימים האחרונים: יצאתי במכונית, קצת לפני השעה 17:00, מאזור התעשייה בראשון לציון כדי לחזור לאזור השרון. ב-18:30, שעה חצי מאוחר יותר, הגעתי ליעד. 90 דקות של נסיעה מתישה כדי לחצות 35 ק"מ כביש. וזה באמצע חודש אוגוסט, כשיותר אזרחים נמצאים בחופשות, בבידודים ורבים עובדים מהבית. אני לא רוצה לדמיין אפילו כמה זמן היה

נדרש לנסיעה הזאת בלי קורונה ובלי חופש. הרי כבר היו פעמים שנסעתי בדרך הזאת קרוב לשעתיים - פרק זמן שהיה מאפשר לי לטוס ליוון, כולל עצירה בדיוטי פרי. "רגע", את בוודאי שואלת, "למה שלא תיסע ברכבת?" או תרשי לי לספר לך סוד גלוי: כבר שנים שכדי להגיע ברכבת מכפר סבא לראשון לציון צריך לנסוע בקו המאסף המזרחי, בדרך שעוברת בכל תחנה מהוד השרון, דרך כפר סבא, ראש העין, פתח תקווה, בני ברק, תל אביב, חולון, בת ים וראשון לציון. שעה ועשרים בלבד ואני ביעד. לזה צריך להוסיף את זמן הנסיעה משכונת המגורים שלי אל תחנת הרכבת, ואת זמן ההליכה מהתחנה ליעד הסופי. כך, שוב, מדלת לדלת נדרש שות שעתיים במקרה הטוב. וכל זה בהנחה שלא חיכיתי לרכבת, או חלילה פספסתי אחת.

במשך שנים חיכו תושבי האזור לפתיחת קו הרכבת מערבה בצמוד לכביש 531, אלא שאחרי עיכובים של שנים גם התואי הזה עדיין די מקרטע בגלל בעיות של חשמול הקו. וגם אחרי שזה יקרה, עדיין צריך יהיה לדלג בין שלוש רכבות, עם החלפה בהרצליה ובתל אביב. התואי פשוט עמוס מדי ולא ניתן להכניס רכבת ישירה. ושוב, גם לדרך הזאת יידרשו לפחות שעות.

אם זו הבשורה אחרי כל עוגמת הנפש, עדיף כבר להישאר ביונראי החבוטה. שם לפחות אני זה שקובע את עוצמת המזגן, בלי להזיע בהליכות שבין התחנה ליעד הסופי, בלי להילחץ מכל עיכוב ושיבוש בומני הרכבת ובלי להסתכן בלהידבק בקורונה בדרך.

ברור, כבוד השרה, שזו הירושה שקיבלת מקודמתך, אבל מעכשיו כל מיליוני השעות המבוזבזות של ישראלים בפקקים יהיו רשומים על שמך. התגאית בבוקר שאחרי העברת התקציב וחוק ההסדרים בממשלה ש-80% ממנו הולך לתחבורה ציבורית, ודברים הולכים להשתנות. ובכן, הפקק הזה חייב להשתחרר. לצערי הרב, בינתיים זה נראה כמו חלום רחוק. בברכה,

עמיר קורץ



Boston Business Center

במיקום הטוב ביותר באזור התעשייה, במערב ראשון לציון, מוקם בימים אלו מרכז עסקים חדש ויוקרתי בשם Boston Business Center מרכז מסחרי המכיל את כל מאפייני המסחר, משרדים, בילוי והסעדה.

המרכז יכלול קומת מסחר עם פיאצה ושמונה קומות משרדים בשטח כולל של 17,000 מטר. בקומה האחרונה תיבנה קומת פרמיום משרדים עם מרפסות צמודות.

על תכנון הפרוייקט אחראי האדריכל אילן פיבקו.



מרכז העסקים החדש והיוקרתי באזור התעשייה המערבי של ראשון לציון



מימון

הרוכשים יקבלו ליווי מימוני אישי.



הגימור

גימור המתחם יאופיין ברמת גימור גבוהה מאוד, בעיקר בחיצוניות השטחים הציבוריים ובחללים המשותפים הכוללים לובי מרכזי, פיאצה פתוחה, מעטפת חיצונית ועוד.



סביבה

סביבה אורבנית מסחרית עם נגישות לכל צרכי האוכלוסייה, הכוללים בין היתר חניה, מסעדות, בילוי ושירותים.



משרדים

במתחם 7 קומות משרדים, מתאים לחברות גדולות / קטנות בהתאמה אישית עפ"י צרכים.



מיקום

הפרוייקט ממוקם במרכז העסקים המערבי של ראשון לציון בין קניון הזהב למתחם הסינמה סיטי, צמוד לצירי תנועה ובקרבת הליכה לתוואי הרכבת הקלה העתידית.



bostoncenter.co.il

*** 5127**

קבוצת איציק תשובה



הגורם העיקרי שיקבע אם הרפורמות שמתכננת יפעת שאשא-ביטון ייושמו כלל לא תלוי בה, אלא בשרידות הממשלה. יישום רפורמות במערכת החינוך הענקית תובע לפחות 3-5 שנים, אלא ששרי חינוך מתחלפים כאן בקצב מהיר בהרבה. בעשור הקודם ניסה שי פירון, מקורמיה של ביטון, להוביל את רפורמת הלמידה המשמעותית ולהתאים את הלמידה למאה ה-21 – אבל ממשלת נתניהו-לפיד, שבה כיהן פירון, שרדה שנתיים. מהרפורמה שלו נשאר מעט מאוד.

דרך ארוכה עברה שאשא-ביטון מאז ש"ארץ נהדרת" טענו שכחלון המציא את שמה ועד שנתניהו כינה אותה "פאקה-פאקה, שאשא-שאשא". בציבור היא מזוהה כלוחמת להמשך השגרה בימי קורונה. בעיני רבים היא גיבורה, אבל היא גם הואשמה בהכחשת קורונה. אמירתה ש"חיסונים בבתי ספר הם פשע" הפכה אותה שנויה במחלוקת עוד יותר. מבין המדינות המפותחות, ישראל ניצבת במקום רע בדירוג מספר הימים שבהם מוסדות החינוך נפתחו כסדרם בתקופת הקורונה – זאת כיוון שממשלות נתניהו לא קיבלו את עיקרון "החינוך לפני הכל". האתגר הגדול של שאשא-ביטון יהיה להשאיר את המערכת פתוחה גם אם יהיו סגרים. הבעיה היא שזה תלוי בעיקר בשאלה מתי יכה בישראל הווריאנט הדרום אמריקאי, שמגלה עמידות גבוהה בפני החיסון. הממשלה ושאשא-ביטון לקחו הימור מאתגר כשעיצבו למערכת מתווה שמבוסס כולו על בדיקות. אם יהיה צורך להעביר את המערכת לקפסולות, זה יהיה קשה מאוד.

שאשא-ביטון כבר פתחה בשתי רפורמות גדולות: מתן אוטונומיה למנהלים, והכנסת מעונות היום למשרד החינוך. רפורמת האוטונומיה למנהלים חלקית מלכתחילה: המנהלים לא יקבלו שיקול דעת בנושא כוח אדם, נוכח החשש להרגיז את ארגוני המורים. המבחן של שאשא-ביטון יהיה אם תצליח לגרום לפקירי משרדה, שרגילים לקבוע למנהלים הכל, לשחרר.

זה עוד ריאלי לעומת תחום מעונות היום, שם משימתה של שאשא-ביטון היא בלתי אפשרית. רק רבע מהילדים בישראל נמצאים במעונות בפיקוח ממשלתי משמעותי. בעבר רדש משרד החינוך מיליארים רבים כתנאי לקליטת המעונות אצלו. שאשא-ביטון העדיפה לקחת את המעונות, לכונן תחת משרד החינוך רצף חינוכי מגיל 0 ועד ההשכלה הגבוהה, ורק אז להיאבק על תקציבים. בינתיים, היא קיבלה סכום סמלי של 200 מיליון שקל. זה לא יספיק.

דבר אחד ברור: שאשא-ביטון ממשיכה את מדיניות הכניעה לארגוני המורים, שהנהיגו קורמיה. היא מובילה מהלך של ביטול הלימודים בימי שישי בתיכונים – אף שקיצור שבוע העבודה היה הקלף היחיד שהיה למדינה להציע למורים בתמורה לקיצור החופשות הלא הגיוניות במערכת החינוך.

אבל האתגר המיידי של שאשא-ביטון הוא זה שמשרד החינוך מעדיף להרחיק: צמצום הפערים בחינוך, ובפרט אלה שיצרה הקורונה. עד כה, שאשא-ביטון לא פרסמה שום תוכנית לאיתור הפערים ולהתמודדות איתם. אם היא לא תבין את הרחפות, התלמידים יגררו את הנזקים עוד עשרות שנים.

שחר אילון



צילום: יונתן בלום, אימור ושעור: לירון מלונבת

יפעת שאשא-ביטון, שרת החינוך

אם היא רוצה רפורמות, היא תיאכלן להתחיל לרוץ

ההילה הלוחמנית לא תעזור לשרת החינוך אם הממשלה לא תשרוד. אבל גם אם כן, יפעת שאשא-ביטון תידרש ליותר: לא להיכנע לארגוני המורים, ולא להתחמק מטיפול בפערים המתרחבים בחינוך



שתהיה שנה טובה ומעורת השראה

קניות לחג זה שופרסל

כל המוצרים, מכל העולמות במקום אחד!



מגוון מוצרים
טריים ואיכותיים



עולם שלם
לעיצוב הבית



חויית קנייה
ייחודית



מבצעים בלעדיים
לחברי מועדון



מבצעים משתלמים
במיוחד



מוצרי מותג שופרסל
איכות מעולה בפחות כסף



GITAMBBDO

פילאטיס למוח

נתניהו ממשיך לשחק בראשיהם של נתיניו לשעבר, וגם באלה של מחליפיו בתפקיד

ד י לעקוב אחר מסע הנופש הנוכחי של בנימין נתניהו בארץ צות הברית כי להבין שהוא אולי נאלץ להיפרד מלשכת ראש הממשלה, אבל רוחו לא הלכה לשום מקום. היא עדיין מרחפת מעלינו, ממתינה לנו בסלון, מקרקשת בעצמותינו.

עד לא מכבר, כשהיה בתפקיד, היה היגיון מסוים בהרהור העצום שלו זכו כל התבטאות, ציוץ או צילום של נתניהו, בקרב אוהדיו ולא פחות מכך בקרב מתנגדיו. אפשר להיזכר למשל בתיעוד שלו מתחסן, ששודר בשידור חי ועדיין הוליד אלפי ניתוחים בהולים: למה לא האחיות חיסנו אותו, מה באמת היה במזרק, למה הרופא רמז לפלסבו, למה בלי כפפות, ולמי באמת היתה שייכת היד החסונה.

חלפו כמעט שלושה חודשים מאז שנתניהו עזב את התפקיד, וההרהור לא שוכח. הנה צילום של ראש האופוזיציה יושב "כאחד האדם" על עגלת המזוודות בהמתנה לעלייה למטוס בסן פרנסיסקו, והרשת מתפוצצת מניתוחים על גבי ניתוחים, האם בווימה התמונה או שמא יש בה מן האוטנטיות, מי צילם ומה זה אומר ומה ביבי ביקש לשרר. והנה צילום שלו עושה פילאטיס בחדר כושר במלון יוקרה אי שם בהוואי, מותח בכבוד מסוימת את אבריו בתנוחה שבאופן לא שכיח מתכתבת עם גילו. ושוב סחרור חברתי של מה המסר ומה הצילום נועד לשרר. פילאטיס.

נתניהו הוא רב אמן של משחק בראשינו. פלא-פלאים של ציניות ות-חכום, שכמו מנצח על תזמורת יודע מה תהיה ההשפעה של כל צליל על קהל, ולכן שולט בכל תו. כך הוא מסוגל לטוס בעיצומו של גל קורונה עד להונולולו, להמשיך משם כיועד חן לאי מסוים מאוד שמעולם לא שמענו עליו, לנפוש עם מיליארדר-על שהאי כולו בבעלותו, ולהמשיך להיות מייצג אותנטי של ישראל השנייה, שבמקד בייל לפילאטיס שומר על כושר גם בניצול ציני של אירועים ביטחוניים כדי לנגח את מחליפו.

הרוח הזו של נתניהו, נוכחותו המת-מדת, נושבת בעוז לא רק מעלינו אלא גם מעל ראשי הממשלה החדשה. אם תשאלו את נפתלי בנט או יאיר לפיד, הם יגידו שהוא אינו מעניין אותם, וכ-וודאי שאינו משפיע. אבל כמו ששלמה ארצי שר, תגידי שכן, את יודעת זה בלוף, החיים לא דומים לסרטים.

נתניהו ממשיך להיות איום מת-מיד, גם בגלל שבריריות הממשלה ורצונו העיקש לחזור לכסאו, אבל בעיקר משום שהוא הפריזמה שדרכה עוברת ונבחנת כל פעולה של ההנהגה החד-שה. כמעט כל החלטה שקיבלה עד היום ממשלת השינוי מקבלת את תוקפה וניתנת לה משמעות רק אחרי שהוצבה מול החלטות נתניהו וממשלתו. סגר או לא, חיסון שלישי ומתי, פתיחת שנת הלימודים ואיך, שחרור נתב"ג, תגובה בעזה, פצצה באיראן, ועדת חקירה ממלכתית, תקציב, דמי אבטלה, תו ירוק. שום דבר מכל אלה אינו עומד בפני עצמו, כהחלטה נקייה, אלא רק ככזו שהיא "לעומת" מי שהיה כאן קודם.

אנחנו עדיין בשלב הלעומתי, כי קשה מאוד למחוק 12 שנות שלטון רצופות, בוודאי כאלה שניזונו מליבוי אמוציונלי מתמיד, שלא לומר סחרור. המשימה קשה במיוחד משום שהאנטי-תזה היא ניהול קר, שקול וענייני. זו כמובן גישה ראויה, כך ממשלות אמורות להתנהל, אבל כבר שכחנו. התר-גלנו אחרת. וקשה לשבות את לבם של ההמונים סתם בהחלטות רציונליות. זה אולי יעיל ומועיל אבל ממש לא מרגש. ואנחנו רגילים להתרגש. אילפו אותנו להיות נסערים.

זה קשה, אבל חשוב מאוד להמשיך. ניהול ממשלתי שקול הוא מפתח לקיומה של דמוקרטיה, ולא חשוב אם זו ממשלת ימין או שמאל. אם מתמי-דים, בסופו של דבר ההדהוד ייחלש. ויישאר פילאטיס.

אמיר זיו

בניחין נתניהו, יו"ר האופוזיציה

האיש שכבר לא

תחנת גמילה מראשות הממשלה

הנוכחות של נתניהו חשובה בעיקר כי היא מגדירה את הממשלה במה שהיא עושה. או לא עושה

בנימין נתניהו מצוי כרגע בלימבו, אזור דמדומים שבין גן עדן לגיהנום. לאן פניו מועדות, לאן תתגלגל נשמתו? להלן כמה מהאופציות: הסדר טיעון ופרישה מהחיים הציבוריים; איבוד השליטה בליכוד; חזרה לראשות הממשלה והמשך המאמצים לחיסול משפטו הפוליטי. המציאות הפוליטית והמציאות המשפטית מתנהלות במקביל ומשפיעות זו על זו וככל שממשלת בנט-לפיד תתקבע לטווח ארוך, לא רק שאופציית החזרה לביכוד תתרחק, גם המרד בליכוד יתפוס תאוצה. סגנונית כישראל כץ, ניר ברקת ואפילו מירי רגב יעבירו הילוך במירוץ אל הירושה. אבל בעוד המסך הפוליטי הולך ויורד, המסך המשפטי פתוח וההצגה נמשכת. למי ששכח, המשפט נמצא עדיין בשלב של עד התביעה הראשון, מנכ"ל וואלה לשעבר אילן ישועה. בקצב הזה המשפט ימשך שנים, אבל נתוני היסוד לא באמת משתנים: סכנת הכלא מרחפת, וחמור מכך – שכר טרחת הסניגורים עלול לתפוח. הערפל הפוליטי אל מול הוודאות המשפטית מטים את הכף להסדר טיעון.

תפקיד ראש האופוזיציה הוא תחנת גמילה במי עבר מראשות הממשלה לתפקיד חבר הכנסת, ואז לאזרחות. היתרון הוא במעבר ההדרגתי: חלק מס' ממני השלטון עדיין קיימים, סוויטות יוקרה ונסיעות לחו"ל עדיין נרשמות ביומן, נאומי תוכחה לממשלה הנוכחית עדיין מושמעים, והביביסטים עדיין עמנו. במובן זה, המהלך של מירי רגב הוא דרמטי. אם באזוב הבכיר הזה נפלה שלהבת, מה יגידו שאר האזובים.

אמיר אוחנה וגלית דיסטל-אטבריאן עלולים לא להספיק לתחזוק הקאמבק. תרגיל היח"צ המגושם של מלון דן כרמל, בכיכובו של צחי נוי כ"מלצר", התגלה לא רק כפאתטי, אלא החזיר למרכז הבמה את נתניהו הנהנתן, רודף ההנחות. אבל אין לזלזל במשמעותיותו האמיתית של האירוע: אלפיים שקל יצאו בכל זאת מארנקו. זה רחוק מהסכום הריאלי, אבל כשלב בתהליך הגמילה זהו בהחלט הישג. חשוב לחזק את היד שהושטה לארנק – בהיסוס רב, בתרגול מוטוריקה חדשה ולא מוכרת, אבל הקונצפט שאדם אמור לשלם על בילוי מתחיל לחלחל. אין ברירה, כי אין הרבה טייקונים ומיליארדרים שיסכימו לממן בילויים של ראש אופוזיציה, ועוד נטול אופק לחזרה לשלטון.

הנוכחות של נתניהו בחיינו עדיין חשובה, בעיקר בגלל שהיא מגדירה את ממשלת בנט-לפיד. כל מה שהיא תעשה, או לא, יבחן אל מול ביצועי נתניהו, האמיתיים או המדומים. קורונה, עזה, איראן, שטחים, תקציב. נתניהו, בניסיונו ובגילו, נתפס כסוג של אב גדול לבנט וללפיד, שבאחת קיצצו את גיל ההנהגה בכ-20 שנה. נתניהו עדיין כאן. מתקשה להיפרד, מחשב מסלול בין הכנסת למפלגה ולבית המשפט. כל אחת מהחזיתות האלה מזמנת סיכויים ובעיקר סיכונים שצריך לחתוך. לא קל להמשיך ולעמוד על הבמה כשהמסך הפוליטי יורד, כשמחזיאיות הכפיים גוועות, כשהשופרות נחלשים, כשה מחליפים כבר מתחממים על הקו, וכשנרד חפץ מתחמם לקראת עדותו כעד מדינה.

משה גורלי

ראש האופוזיציה זו תחנת גמילה מראשות הממשלה לאזרחות: נאומי התוכחה חושחעים וסוויטות היוקרה עדיין מוזמנות, אבל נכד אין טייקונים וחיליארדרים שיסכימו לחמן אותן

דיבר את עצמו לדעת

מי שראה את עצמו כפרפורמטור סיים את שלטונו כפרפורמר: הרבה משחק ודיבורים – מעט מעשים

במשך 12 שנה, בנימין נתניהו לא הפסיק לדבר על עודף רגולציה ובירוקרטיה במשק הישראלי. הוא דיבר ודיבר ודיבר. נדרשו לו חמש שנים וחצי שנים להוציא את הדיקטטיבה הראשונה בנידון, החלטה 2118 אשר קובעת חובה להקלה בנטל הרגולטורי הקיים בממשלה וכן חובת הערכת השפעות (RIA) לרגולציה חדשה. הוא המשיך באותה אסטרטגיה של לדבר את עצמו לדעת ולשבח את עצמו על ההתפתחות שלו. הוא גם הביא את מומחי OECD כדי שיטפחו על השכם (זה פחות הצליח לו). "כלכלת ישראל עדיין ממשכה לפעול תחת נטל רגולטורי כבד בהשוואה לעמיתיה ב-OECD", קבעו מומחי הרגולציה של ארגון הכלכלות המפותחות בחורש שער. הם אף העניקו לממשלת ישראל ציון "נכשל" על ישום סדרה ארוכה של המלצות שניתנו משנת 2009 – ולא בוצעו עדיין ב-2021. עד שהגיע טירון פוליטי, עם 6 מנדטים, ובתוך 1.66 חודשים הצליח לעשות את מה ש"מר כלכלה" לא הצליח לעשות במשך 183 חודשי שלטונו.

אלא שגם באותו לילה בו אושר התקציב על ידי ממשלתו הטרייה של נפתלי בנט ועמו רפורמת הרגולציה, הדברים היו יכולים להתגלגל אחרת לגמרי אם נתניהו היה יושב על הכיסא. בשעה שלוש לפנות בוקר הגיע השרה לאיכות הסביבה, תמר זנברג, ואתה עוד שבעה שרים וניסתה לבצע "פוטש". היא הסביר לבנט כי רפורמת הרגולציה לא תעבור. לטענתה, עם כל הכבוד לצמיחה ולמגזר העסקי, ההתערבות הממשלתית היא הכרחית בחיי האזרחים והרפורמה הלכה רחוק מדי. מעניין מה היה קורה אם לא שמונה שרים, אלא ארבעה בלבד (בניח יעקב לייצמן, אריה דרעי, משה גפני ואיתמר בן גביר), היו ניגשים לראש הממשלה נתניהו והיו אומרים לו: אין רפורמה. לא צריך ממש לדמיין, כי זה בדיוק מה שקרה בחלק הראשון של הקרנציה הארוכה של נתניהו: שרים באו, הפעילו לחץ, וקיפלו אותו.

בחלק השני של הקרנציה שלו הוא כבר ביקש לחסוך את המכונה ולא הציע כל רפורמה. למעשה, בחלקה השני של קרנציית נתניהו היתה רק רפורמה אחת והיא הוצע על ידי משה כחלון: הרפורמה בחברת החשמל. התוצאה: הממשלה שילמה לעובדי חברת החשמל 6 מיליארד שקלים ולאחר מכן התברר כי הרפורמה רמה רלוונטית ל-2% ממשקי הבית – רק לאלו שמחזיקים מונה חשמלי. כאלו היו ההישגים של ה"רפורמטור", או שמא ה"פרפורמר", נתניהו: הרבה דיבורים ומשחק. מעט מעשים. בנט, עם 6 מנדטים, נטול ניסיון בנייהול אירוע כמו אישור תקציב בממשלה, הצליח לעבור את המשוכה. בסך הכל, הוא הסיר את חשיבות ונחיצות המהלך בנחישות ואסרטיביות. ושכנע. כי עמד על שלו לא התקפל.

אישור תקציב מדינה לראש ממשלה עם 6 מנדטים בתוך ממשלה שיושבים בה אביגדור ליברמן, מתן כהנא וגרעון סער וגם תמר זנברג, ניצן הורוביץ ומירב מייכאל, הוא דבר שעד לפני כמה שבועות היה נראה כמדע בדיוני. ראש הממשלה הנוכחי הצליח גם לעשות משהו שנתניהו התקשה (ואף כשל) לעשות: לפרגן לשר האוצר, למרות שהוא יריב פוליטי מר ויש בין השניים דם רע. נתניהו רב גם עם יאיר לפיד עת שימש כשר האוצר שלו וגם עם משה כחלון ותמיד דאג לקחת את הקרדיט מצד אחד, או לברוח מאחריות מצד שני. בנט בחר אחרת, נתן לליברמן את מקומו וזה גם השתלם לו. נכון, התקציב שהוא הגיש רחוק מלהיות מושלם. התוספות לביטחון היו מוגזמות באופן קיצוני, המסים שאכן הוטלו לא לוו בהעלאת מסים על הון, על עושר ועל ירושות והדבר פגע בתדמיתה של התוכנית הכלכלית וביכולת של הציבור להזדהות איתה. אבל בנימין נתניהו הוא האחרון שיכול להטיח ביקורת אחרי שבזבז 12 שנים יקרות של צמיחה וכוח שלטוני לטובתו האישית ולא לטובת המשק והאזרחים.

אדריאן פילוט

נתניהו לא הפסיק לדבר על עודף רגולציה בחשך שנים – עד שהגיע טירון פוליטי, עם 6 מנדטים, ובתוך פחות מחודשיים הצליח לעשות את מה שיחר כלכלה לא הצליח לעשות ב-183 חודשים

חיסור עבאס, יו"ר חפלת רע"ח

האיש עם המפתח לקיומה של הממשלה

המנהיג הערבי שהימר על כל הקופה זכה לעוצמה נדירה (ותודה לבנימין נתניהו)



12

ראש הממשלה נפתלי בנט, ראש הממשלה החליפי יאיר לפיד וכל שרי הממשלה וח"כ הקואליציה חייבים את המינוי שלהם למנסור עבאס, יו"ר מפלגת רע"ח, שסיפק להם ארבעה קולות בכנסת ואת הרוב הרחוק להקמת הממשלה. עבאס, רופא שיניים במקצועו, הצליח לעשות טיפול שורש, ניקוי וחיטוי עמוק לפוליטיקה הישראלית. מפוליטיקאי שנחשב מור קצה על ידי הליכוד הוא הפך למי שכל חברי הקואליציה חפצים ביקרו.

ביום הבחירות לכנסת ב-2015 השתמש ראש הממשלה לשעבר בנימין נתניהו בכיטי "הערבים נוהרים בכמויות אל הקלפי", כדי להדיר את המפלגות הערביות ואת הציבור הערבי, וכדי לדרבן את הבוחרים הישראלים לצאת אל הקלפיות. ערב הבחירות האחרונות הוא התחייב כי לא ייש עז על רע"ח להקמת ממשלה ותקף אישית את עבאס. אלא שכל אלה לא מנעו מנתניהו, כפי שגילה עבאס, להזמין אותו ארבע פעמים לפגישות במעון הרשמי ברחוב בלפור.

לפני ארבעה חודשים הציע נתניהו לעבאס לתמוך בממשלת ימין מוחץ לקואליציה תמורת העברת מיליארדי שקלים לחברה הערבית, הכרה ביישובים לא מוכרים והקצאת תקציבים למיגור הפשיעה במגזר – מהלכים שלא בוצעו ב-12 שנות כהונתו כראש ממשלה. כך היה נתניהו עצמו מי שבעצם העניק הכשר לא רק לצירופו של עבאס לקואליציה, אלא גם לדרשותיו עבור המגזר הערבי. עם רשימת ההבטחות הללו הלך עבאס אל ראשי גוש השינוי

לפיד ובנט, וחתם עמם על הסכם קואליציוני המבטיח כ-52 מיליארד שקל לחברה הערבית בחמש השנים הקרובות. עבאס הוביל למהפך ולשינוי פוזיציה. הח"כים מה מפלגות הערביות ישבו באופוזיציה, מתחו ביקורת על הממשלה, הצביעו נגדה, ולא ממש הצליחו להקצות כספים למגזר. עבאס הפך את היוצרות ונהיה לחלק מהקואליציה ולמי שמקדם את האינטרסים הפוליטיים של שולחיו.

המהלך הזה זכה לביקורת מצד חבריו ברשימה הערבית המשותפת, אבל זכה לתמיכה רבה במגזר הערבי. גם הציבור הערבי מאס בכך שהוא הורד מהתמיכה הממשלתית הראויה לו.

היתרון הגדול של עבאס כיום הוא כפול: הוא גם חבר שווה זכויות בקואליציה, וגם בכיסו נמצא המפתח לקיומה של ממשלת בנט-לפיד. בכל הצבעה בכנסת זקוקה הקואליציה לתמיכתו, ויציבותה תלויה בתמיכתם של עבאס ושלושת חברי סיעתו בהצבעה על הצעת תקציב המדינה. הממשלה מחויבת ברוב של 61 חברי כנסת, וסביר להניח שעבאס ילחץ על ההדק, כדי לוודא שכל ההסכמות התקציביות עמו ייושמו.

צבי זרחיה

אביחי חנדלנליט, היועץ החשפטי לחמשלה

היועמ"ש האחרון מי שהחל את כהונתו כברוז צולע עולו לסיים אותה כברוז ירוי

ד"ר אביחי חנדלנליט, היועץ המשפטי לממשלה, מתחיל לנקות שולחו. עוד כמה עניינים שיש לסגור. השרים לשעבר אריה רדעי ויעקב ליצמן, ראש המוסד לשעבר יוסי כהן, ואולי גם הסדרתי טיעון בתיקי האלפים. בקטנה. אווירת סוף קורס. סוגיות שמטלטלות כל יועץ ופרקליטות, כל מערכת פוליטית וציבורית, הפכו לסוג של שגרת יום, של עוד יום במשרד עבור היועץ שמ"סיים בפברואר את הכהונה הסוערת ביותר בתולדות היועץ צים המשפטיים. החיכוך הגדול בין היועץ לשלטון, שהחל בימי אהרן ברק ונמשך לאורך כל תולדות הייעוץ, קיבל בתקופת חנדלנליט עוצמות טקטוניות שמבשרות, לפי שר המשפטים גרעון סער, את קץ התפקיד במתכונתו הנוכחית. סער מתכוון לפצל בין פונקציית הייעוץ לבין התביעה הכללית. רפורמה שתחליש את מעמד היועץ, שבמתכונתו הנוכחית הוא עובד הציבור החזק ביותר בישראל, וכנראה בעולם הדמוקרטי כולו, בהינתן ריבוי סמכויותיו המעוגנות במאות חוקים.

חנדלנליט אינו "אשם" ביוזמה שמאיימת על התפקיד. דיבורים על כך היו תמיד, ועד לא מזמן כוחה של המערכת המשפטית היה חזק מספיק כדי לבלום את הפוליטיקאים. אלא שברגע שלתמונה נכנס בנימין נתניהו, השד יצא מהבקבוק. מערכת המשפט הפכה

מטרה לסיכול ממוקד, ללוח מטרות זמין לחצים מורעלים במיוחד, ובכך גם ליצירת הנסיבות הנוחות יותר להשקעה נחושה יותר של רפורמת הפיצול. העובדה שמנדלנליט היה זהיר עד סלחן למעלליה של משפחת נתניהו לא סייעה בידו. מנדלנליט נכנס לתפקיד תחת עננה. גם כמי שבא מכס מוכר הממשלה וגם כמי שהושחר, על לא עוול בכפו, בפרשת מסמך הרפז-גלנט, שבה הפך בעצמו יעד לרשויות החקירה. הוא החל כבר וזו צולע ומסיים כברוז ירוי, אם אכן יותיר מאחוריו את כיסאו מנסור לשניים. משמעותו העמוקה של הפיצול היא החלשת הסמכות המרכזית של אכיפת החוק מול הממשלה והציבור. פירוקה של העוצמה המאוחדת הווי, גם יועץ וגם ראש תביעה כללית, מבטאת סוף עידן. ומי שיכבה את האור על העידן הזה הוא מנדלנליט. יורשו ייבחר בוועדת איתור, שבעת כתיבת שורות אלה עדיין לא יודעת את מסגרת וגבולות התפקיד שהיא מציעה, וצמצום הסמכויות ישפיע על זהות המועמדים. סביר להניח שכיסא מפוצל יקרוץ פחות למועמדים איכותיים ולשמות יוקרתיים, במיוחד לנוכח אווירת הזלזול בתואר "יועץ" שפשתה במסדרונות השלטון בשנים האחרונות. ועכשיו, כשאלמנט ההרתעה (כאוכף פלילי) יישמט, והייעוץ יישאר לברז, סביר שסמכות ותוקף הייעוץ בתחומי המשפט הציבורי-אזרחי-כלכלי יישחקו עוד יותר. במילים אחרות, מי יקשיב ליועץ משפטי שאין לא כוח להגיש נגדו כתב אישום? לכן התוצאה מול בכירי הציבור תהיה כזו: האכיפה הפלילית תחזק, כי פרקליט המדינה לא ירוסן יותר בידי היועץ המשפטי (כפי שמנדלנליט ריסן את שי ניצן וליאת בן ארי), ואילו האכיפה המנהלית-אזרחית תחלש, כי מי יקשיב למישהו שהוא "יועץ" בלבד.

משה גורלי



13



FOX GROUP

קבוצת הריטייל המובילה בישראל





גילעד אלטשולר, בעלים וחונן חשוף של אלטשולר שחם

שולט על נכסים ב־250 מיליארד שקל

רכישת פסגות הפכה את גילעד אלטשולר לממליך המלכים בשוק ההון, אך אסור להתעלם מעודף הכוח שצבר בשנים האחרונות

גילעד אלטשולר הוא דמות שונה בנוף של שוק ההון הישראלי. טיפוס לא פורמלי וישיר, מסתחבק וחותר על עסקאות ענק בטישירט. אלטשולר הוא גם היחיד בשוק ההון שהקים בית השקעות מאפס והביא אותו לנכסים בהיקף של מעל 250 מיליארד שקל, מרביתם בגידול טבעי באמצעות גיוס לקוחות. זרוע הגמל והפנסיה של בית ההשקעות בלבד נסחרת לפי שווי של 3.2 מיליארד שקל.

אלטשולר, שהקים לפני 30 שנה את בית ההשקעות אלטשולר שחם יחד עם שותפו קלמן שחם, הפך אותו לאחד הגופים הפיננסיים המרכזיים בשוק הישראלי. קפיצת המדרגה הנוספת בפעילות בית ההשקעות עשה כשרכש השנה במפתיע את בית ההשקעות פסגות, בעבר בית ההשקעות הגדול בישראל, בתמורה ל־910 מיליון שקל מידי קרן אייפקס. תוך כמה חודשים מכר חלק מרכזי מהנכסים ונותר בעיקר עם נכסי הגמל והפנסיה של פסגות. רכישת פסגות הפכה את אלטשולר שחם למפלצת פיננסית, אך היא לא שונה מחברות הביטוח הגדולות המנהלות נכסים במאות מיליארדי שקלים. ההברל הוא שבאלטשולר שחם ניהול ההשקעות ריכוזי ומונהג על ידי אחד שהוא גם הבעלים וגם המנכ"ל. לאיש ממנהלי ההשקעות בחברות הביטוח הגדולות אין את המעמד הייחודי שיש לו – שילוב של אטוריטה בהשקעות ובעלים של גוף ענק. כשהוא מדבר וחווה רעה על סקטור מסוים, השוק מקשיב – ולרוב גם מגיב.

במבנה המתהווה של שוק ההון הישראלי יותר ויותר חברות הופכות לחברות ללא גרעין שליטה, מצב שהופך את המוסדיים לגורם מרכזי המחזיק במניות באותן חברות. אבל במקביל, שוק ההון הופך לריכוזי יותר, עם פחות גופים מוסדיים (רק בשנה האחרונה נעלמו פסגות והלמן אלרובי מהמפה). בכך גוברת העוצמה האדירה שצובר אלטשולר. כבר בשנים האחרונות, כשאלטשולר שחם הפך לבעל עניין ולמחזיק גדול בחברות ללא גרעין שליטה, החלה עלייה לרגל למשרדי בית ההשקעות ברמת החייל. רכישת פסגות היוותה קפיצת מדרגה נוספת, והפכה את אלטשולר מהשריף לממליך המלכים בשוק ההון. אלטשולר נחשב אמנם לזה שתואת לקוחותיו היא לנגד עיניו, אולם אייפאשר להתעלם מהכוח הרב שלו שאף גדל בשנה האחרונה.

עירית אבישר

כשמשבר הקורונה פרץ וענף הקמעונאות עמד בפני קטסטרופה, הראל ויזל פעל בהתאם למעמדו כקמעונאי הגדול והמצליח בישראל: הוא התייצב בראש המחנה, איגד מאות קמעונאים, עלה לרגל לראש הממשלה ושר האוצר ודפק על שולחנות אולפני הטלוויזיה. זה עבד: הקמעונאים אכן קיבלו מהממשלה מענקים (שהנהלות הקניונים לא קיבלו). אלא שלאחר שאושרו המענקים, ורגע לאחר פתיחת החנויות עם פדיונות גבוהים במיוחד, הודיעה קבוצת פוקס על חלוקת דיבידנד של 49 מיליון שקל. ההודעה גררה קיתונות של ביקורת ציבורית, פוקס נאלצה לוותר על המענקים, וגם ויזל הוריד פרופיל.

במקום זאת הוא פנה לעשות לביתו. "המשכנו לחלום ולהתפ"ת, כי ידענו שמשבר הקורונה ייגמר מתישהו", אמר ל"כלכליסט". פוקס פיתחה במשבר את פעילות נייקי ופוט לוקר והתרחבה עם המותגים לאירופה; חתמה על הסכם זיכיון לרשת ג'מבו היוונית בישראל, שתתחרה מול רשתות הסטוק המקומיות; קיבלה זיכיון לרשת פליינג טייגר הדנית; הכניסה את בנק הפועלים ובנק לאומי כשותפים בעסקיה; והנפיקה בהצלחה את החברה החדשה ריטיילורס, לפי שווי של 1.8 מיליארד שקל (שוויה הנוכחי כבר זינק ל־2.9 מיליארד שקל) ואת אתר הסחר טרמינל X, שהוקם ב־2018, לפי שווי של 1.3 מיליארד שקל. ההנפקות הללו הסתייעו בשמות של משקיעים בינלאומיים: בטרמינל X היה זה אנדרס הולך פובלסן, בעלי אתר האופנה הבריטי ASOS, ובריטיילורס היתה זו פוט לוקר העולמית.

לויזל אסטרטגיית צמיחה חובקת עולם: טרמינל X פועלת להרחבת פעילותה ביוון, ומתכננת להיכנס לערים בינלאומיות נוספות. גם פוט לוקר ונייקי ממשכות לפתוח חנויות באירופה ובקנדה. במקביל, ב־2022 מתכוון לפתוח בישראל חנויות ענק של רשת ג'מבו, ובהמשך יפרוס חנויות גם לרשת פליינג טייגר. הזרועות הרבות של פוקס הפכו אותה לשחקנית מפתח בקניונים ובמרכזי המסחר. שנת הקורונה שינתה את מאזן הכוחות וכיום קבוצות הקמעונאות הגדולות, ובראשן קבוצת פוקס, חזקות לא פחות מבעלי הנכסים שעזרו להן מנהלות משא ומתן על התנאים המסחריים.

אורנה יבט



הראל ויזל, חונן ובעל השליטה בפוקס

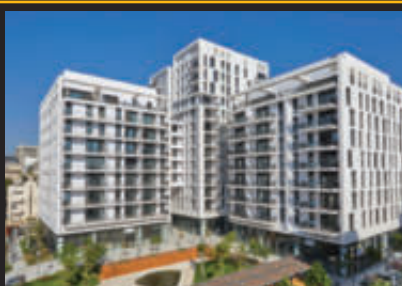
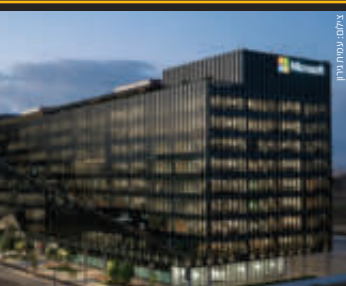
הוריד פרופיל ועשה לביתו

אחרי שהוביל את מאבק הקמעונאים, ויזל חזר לבנות אימפריה

כריחה

צמיחה חדשנות
בריאות שגשוג

העצמה הצלחה
שמחה התפתחות



שנה טובה מקבוצת תדהר

קבוצת תדהר גאה להוביל את ענף הנדל"ן בישראל. אנו מאחלים שנה של חדשנות וטכנולוגיות מתקדמות בענף הבנייה אשר ירימו את רף המצויינות בישראל. שנה של בנייה ירוקה בסטנדרטים הגבוהים ביותר כדי לשמור על העתיד של כולנו והכי חשוב... שנה של ערך אמיתי ללקוחותינו, עובדינו ושותפינו.

תדהר 
ב ו נ י מ א מ י נ ו ת

www.tidhar.co.il | *8383



17

הכוח העצום שבידי השניים לא נבלם על ידי רשות התחרות, למרות טענות קשות מצד ספקים החשים מנוצלים ורמוסים. אם עד כה שיחק אברכהן מול שער ריק, נראה כי עסקאות ענק שנחתמו בחודשים האחרונים עשויות להקשות על החברה. התלות של הספקים בשופרסל ולוי אמנם תישאר, אך בעוצמה פחותה. אלקטרה צריכה נערכת להמשיך בשיקום מגה בעיר ויינות ביתן, ובמקביל להשיג זיכיון למותג חנויות הנוחות סבן אילבן; ואילו פז רכשה השנה את רשתות פרשמרקט וסופר יודה, שיצטרפו לרשת הנוחות ילו שבבעלותה. בעוד השניים יצטרפו למירוץ אחר חנויות עירוניות, קטנות ורווחיות, ייאלץ אברכהן להיפטר מעשרות חנויות דיסקאונט גדולות, לאחר ששני מרכזי הליקוט האוטומטיים שהקימה שופרסל בהשקעה של כ-600 מיליון שקל יתחילו לפעול באופן מלא בעוד כשנה וחצי. לוי מצדו ימשיך לנסות לפלס את דרכו במרחב העירוני, כשליבת פעילותו תישאר בתחום הדיסקאונט, שמתאפיין ברווחיות נמוכה.

בעוד לספקים אין כלים להתמודד עם הכוחנות של השניים, הצרכנים כבר הוכיחו שהם יודעים להשיב מלחמה. בשבועות האחרונים שבו אברכהן ולוי להעריך כי אחרי חצי גים צפויות עליות מחירים. לפני חודשים אחדים נטו השניים להיענות לרצונם של הספקים להעלות מחירים ובהתאם לסמן את סיום חג הפסח כמועד אפשרי, אלא שהביקורת הציבורית דחפה את הספקים לחזור בהם. עם זאת, נראה כי מדובר היה בדחייה זמנית, ולא רחוק היום שהנושא יעלה שוב לסדר היום, כששני מובילי השוק כבר סימנו את אוקטובר כמועד הבא להעלאת מחירים.

נורית קדוש

למרות פער עצום בהיקפי הפעילות, נראה כי איציק אברכהן, מנכ"ל שופרסל, ורמי לוי, מנכ"ל ובעל השליטה ברשת רמי לוי שיווק הש"קמה, אחוזים בכוח רב מדי, שלעתים גורם להם לשכוח את האחריות הנלווית לו. עם שיפור ברווחיות וזינוק חד ברווח הנקי ברבעון החולף, בחר אברכהן לאותת למתחרים הנערכים לכניסה למרכזי הערים שאין צורך לפתוח בקרבות מחיר. בשיחה עם "כלכליסט" הוא ציין כי הורדת מחירים לא תגדיל להם את המכירות בהיקף שיכסה על הרווח שיאבדו. לוי מצדו התנגח ועלב בריאיון טלוויזיוני

בחקלאי שטען כי פערי התיווך שגוזרים הסיטונאים והקמעונאים הגדולים, ולוי בראשם, אחראים למחירים הגבוהים של הפירות והירקות בישראל.

את כוחם צברו אברכהן ולוי בדרכים שונות. כמוביל השוק, עם מכירות של כ-15 מיליארד שקל בשנה, ידע אברכהן לזהות כבר עם כניסתו לתפקיד לפני כשמונה שנים את ההזדמנות שנוצרה בשוק אחרי המהפכה ה

ברתית, לצד ההזדמנות הפנים-ארגונית שנוצרה עם היקל-עותו של בעל השליטה אז נחזי דנקנר לקשיים. בסיטואציה שנוצרה הוביל אברכהן להשקת מותג פרטי, שנגס בספקים, והחל לטפח מערך אונליין, זרוע פיננסים וכניסה לשוק הפארם, שנשלט אז על ידי סופר פארם. לוי, בעל השליטה בחברה שייסד כאלטרנטיבה וזלה לשופרסל, פעל במקביל ופיתח את אותם מנועי צמיחה. השניים לא עצרו במכירה ישירה לצרכנים, והחלו לנצל את כוח הקנייה שלהם מהספקים לטובת מכירה לקמעונאים קטנים. אברכהן אף רכש את חברת סיטונאות המזון אמיגה, שהגדילה את פעילותו הסיטונאית לשוק המוסדי.



16

נועם ויחן יוניו שסטוביץ
חניל דיפלומט ובעל שסטוביץ

יוקר המחיה שבוי בידי היבואנים הגדולים

הסכמי בלעדיות והתנהלות מתחת לרדאר התקשורתית מאפשרים ליבואנים לתדלק את יוקר המחיה בישראל

הישראלי משלם הרבה יותר מהאירופי. הטלת האחריות התבססה לאורך השנים על תחושות הקיפוח של ישראלים שנחשפו לפערי המחירים במונח החור פשות בחו"ל. אלא שתשקיף שפרסמה דיפלומט לקראת ההנפקה נתן לתחושות הללו תוקף, כשחשף שהחברה נהנה תה ב-2020 מרווחיות גולמית של 20%, אחרי מגמת עלייה בשנים האחרונות, על המוצרים שהיא קונה מיצרנים כמו ג'לט, היינץ, קלוגס, אוריאו ועוד. אלא שבעוד במדינות אחרות כמו דרום אפריקה וגאורגיה, דיפלומט פועלת על בסיס רווחיות תפעולית של 2%-3%, בארץ היא גורפת 6% רווחיות תפעולית. בחברה הסבירו את הפערים בכך שכש חקן חיצוני וחדש בחו"ל, עליה לנסות להשתלב באמצעות מחירים אטרקטיביים.

גם התנהלותה של שסטוביץ, כפי שנחשפה בבדיקת רשות התחרות ב-2019, עוררה תרעומת ציבורית. מהבדיקה עלה כי שסטוביץ, השולטת בשוק משחות השיניים בישראל עם המותג קולגייט, מרווחת לחברה העולמית על מוצרים ביבוא מקביל שנמכרים בישראל. מידע זה מאפשר לחברה בחו"ל לחסום גורמים המוכרים לשוק המקומי מוצרים של קולגייט ביבוא מקביל. בחברה טענו כי הדיווח נעשה כדי לאתר בשוק משחות שיניים מזויפות או כאלו שלא קיבלו רישיון מאת משרד הבריאות ולא אושרו לשימוש בישראל. הממונה על התחרות הודיעה לחברה כי היא שוקלת להפעיל את סמכותה ולהורות לה לא לדווח לקולגייט העולמית, אך במסגרת הסכם פשרה נקבע כי שסטוביץ תוכל לדווח לקולגייט תחת מגבלות. כך תוכל בפועל להמשיך ולב-לום מתחרים. גם אם תעבור הרפורמה במסגרת התקציב, נראה שהסכמי הבלעדיות שבידי ויחן ושסטוביץ ימנעו את הוזלת המוצרים בישראל.

נורית קדוש

עליות המחירים בשוק מוצרי הצריכה, שהחלו ביוני האחרון וצפויות להימשך בחודשים הקרובים, בים, מעוררות ומתדלקות את השיח הציבורי על יוקר המחיה בישראל. אלא שבעוד כל ישראלי יודע לה טיל את האחריות למצב על עופרה שטראוס, יו"ר ובעלת השליטה בקבוצת שטראוס, כמו גם על תנובה, קוקה-קולה ישראל ואסם, יש מי שהשפעתם לא פחות משמעותית, אך הם אינם מוכרים לציבור הרחב. על ההגדרה הזאת עונים שני היבואנים הגדולים: נועם ויחן, מנכ"ל ומבעלי השליטה בחברת דיפלומט, ויוניו שסטוביץ, בעליה של שסטוביץ. אף שמדובר במתחרים, רב המשותף על המפריד בין השניים. ויחן ושסטוביץ הם בני משפחה בחברות שייסדו הוריהם, ואתן הפכו בעשורים האחרונים למובילות שוק מוצרי הצריכה בישראל. שניהם רקמו לאורך השנים הסכמי בלעדיות למותגים המובילים בעולם, ושניהם מתנהלים מתחת לר-דאר התקשורתית. לפני כחצי שנה הפכה דיפלומט לציבר רית והונפקה בבורסה לני"ע בתל אביב, והסטטוס החדש של החברה איפשר הצצה חלקית לנעשה מאחורי הקלעים בתחום. הרווחות הכספיים של דיפלומט חשפו כי מכירות החברה הסתכמו ב-2.7 מיליארד שקל בשנת 2020, מתו כ-1.6 מיליארד שקל בישראל. על פי הערכות, מכירות שסטוביץ בשוק הקמעונאי הסתכמו באותה תקופה בכ-1.1 מיליארד שקל.

שם של השניים עלה בחודש שעבר על רקע הרפור-מות בחוק ההסדרים, שאחת מהן נוגעת למתן הקלות ביבוא תמרוקים ומוזון. הוצאת הרפורמה מטייטת החוק חוללה גל שמועות לפיהן החברות פעלו לטובת המהלך באמצעות לוי ביסטים. ההכחות של החברות וחזרתה של הרפורמה לנר-סח שעבר בממשלה לא שינו את התפיסה לפיה דיפלומט ושסטוביץ, הנפגעות מיבוא מקביל, גורמות לכך שהצרכן



18

צילומים: אביגיל עוזי, אבי מועלם, יוני רייך, דיאל בר און

BBR Saatchi & Saatchi



שווק טלה טרי עם עצים

79⁹⁰
לק"ג

שומעים? החג הזה הולך להיות עסיסי

ממשיכים
להוריד מחירים
ל-3,000 מוצרים
למחירי שופרסל דיל

הורדת המחירים בכפוף לתקנון המהלך. המבצע בתוקף בין התאריכים 16.8-6.9.2021 או עד גמר המלאי. המחיר הקודם של המוצר שבמבצע, שונה מסניף לסניף ולכן המחיר הקודם הנכון לכל סניף מוצג בסניף עצמו כנדרש בחוק.

טיבה ♦ טעם
החופש לבחור.

פתוח בשבת וחג בסניפים ובאתר



גידום פאול, יו"ר הפדול ריזוב

הציל את הכלכלה

היציבות בארה"ב תרגיע כלכלות נוספות בעולם

בשעה שמגפת הקורונה חוזרת להשתולל ושאלת משכו של אחד המשי-ברים הכלכליים הגדולים שידע העולם שבה ועולה, ההערכות בארצות הברית הן כי מינויו של יו"ר הבנק המרכזי ג'רום פאוול לכהונה שנייה בת ארבע שנים הוא עובדה כמעט מוגמרת. כדי להבטיח שלא יהיו הפתעות יצט"ך פאוול לעמוד במבחן הכרוך בהפסקת רכישות האג"ח החודשיות המסתכמות ב-120 מיליארד דולר, וייבחן בהערכה שיספק לגבי השאלה האם הלחצים האינפלציוניים הנוכחיים ישככו, ובמדיניות שתינקט בהתאם להערכה זו.

יועצי הנשיא אומרים שג'ו בירדן טרם החליט אם להאריך את כהונת פאוול, שאמורה להסתיים בפברואר הקרוב, אך בעיני כלכלנים רבים הוא נחשב לאחד האנשים שהצילו את כלכלת ארצות הברית מהתמוטטות בתקופת הקורונה. וכי שבכל העולם ממתינים מדי חודש למוצא פיו בעניין הריבית והמשך הזרמת הכספים למשק האמריקאי - הציפייה היא שהוא ימונה בפברואר לכהונה נוספת. לטובתו עומדת העובדה שכלכלנים דמוקרטים רבים תומכים במעבר למדיניות מונטרית ממוקדת עבודה בתקופה הרגישה שעוברת כעת על שוק העבודה. גם תמיכתו בתוכנית הסיוע הכלכלי של הנשיא והמדיניות השקולה שהנהיג בתקופה מאותגרת אינפלציה עומדים לזכותו.

המשכיות תמיד היתה פקטור חשוב בפר, שנחשב ל"רשות השלטונית הרבי-עית" בארצות הברית וביידן מן הסתם לא ירצה להוסיף חוסר ודאות לשווקים ולהסתכן בטלטלתם. אף אחד לא מעוניין עכשיו בנגיד שהוא בגדר ברווז צולע וממילא לא מסתמן באופק אף מועמד שזוכה לפופולריות שממנה נהנה פאוול על גבעת הקפיטול, ושזוכה אוטומטית בקולות הנדרשים לאישור מינויו בס-

20

נאט. חלק מהדמוקרטים, כמו יו"ר ועדת הבנקאות בסנאט, הדמוקרט שרוד בראון, והסנאטורית אליזבת וורן, אמנם מתחו ביקורת על מהלכי הפד שננקטו בתקופת ממשל טראמפ ונועדו להקל על רגולציית הבנקים. ואולם דומה שפאוול לא ייפגע מהביקורת הזו: תקופת הכהונה של סגנו לענייני רגולציה, רנדל קווארלס, שמונה כמוהו על ידי טראמפ מסתיימת באוקטובר. פרישת קווארלס תאפשר לביידן להביא לפיקוח הדוק יותר על הבנקים מבלי שיצטרך להזיז את היו"ר עצמו.

אדר פרימור

לינה קאן, יו"ר נציבות הסחר הפדולית

אימת סיליקון ואלי

עוד לפני שנקטה צעד משמעותי, קאן כבר מלחיצה את הביג-טק

ה-FTC. הסנאט אישר את מועמדותה בתמיכה רח-מפלגתית נדירה בימים אלו. קאן מכהנת בקושי רבעון, ועוד לא ביצעה מהלכים גדולים, אך צפויה ליישם מדיניות שלכל הפחות תקשה על ענקיות הטכנולוגיה להתנהל במודל של עסקים כרגיל ותעלה להן הרבה כסף. התלונות של אמזון ופייסבוק על כך שקאן לא הוגנת, עוד לפני שקיבלה החלטה אחת בעניינן, היא ההוכחה הטובה ביותר שיש להן ממה לפחד. עכשיו, קאן צריכה להצדיק את הפחד.

עומר כביר



איך יודעים שלינה קאן מפחידה את חב-רות הטכנולוגיה? פשוט מאוד: אף שני-כנסה לתפקיד רק ביוני האחרון וטרם קיבלה החלטה פומבית חשובה, אמזון ופייסבוק כבר פנו בדרישות היסטוריות שתפסול את עצמה מלעסוק בענייניהן. ואם הן מפחדות רק מעצם כניסתה לתפקיד, תחשבו מה יקרה כשהיא תתחיל להזיז רברים.

עלייתה המטאורית של קאן היא סיפור מרתק: היא היתה סטודנטית אלמונית למשפטים בייל, עד שב-2017 פרסמה בכתב העת המשפטי של האוניברסיטה מאמר פורץ דרך שהגדיר מחדש את היחס למונופולים מודרניים. בניגוד לתפיסה המקובלת, כל עוד הצרכן משלם מחירים נמוכים אין בעיה בתחרותיות, טענה קאן שהתפיסה הזו לא מתאימה למציאות שבה חברות כמו אמזון יכולות לייצר מונופול שפוגע בתחרות, ובטווח הארוך בצרכנים, גם אם המחירים נשארים נמוכים לזמן רב. לגישתה, חב-רות ענק מודרניות מתמרצות לתעדף גדילה על פני רווחים ולכן מחיר לצרכן כבר אינו מדד טוב כדי לבחון את שאלת הפגיעה בתחרות. המאמר הפך ויראלי, וקאן הפכה לכוכבת של מתנגדי הביג-טק. כשהגיע הזמן להתניע את המדיניות התקיפה של ממשל ביידן נגד ענקיות הטכנולוגיה היא היתה השם הראשון ברשימת המועמדים לראשות

שי ג'ינפינג, נשיא סין

פחד מהול בהערצה

ישראל תיאלץ לתמרן בין ההשקעות מסין לאינטרס האמריקאי

המילה הקולעת ביותר לתיאור יחסו של העולם אל סין ומנהיגיה היא כנראה "יראה" - מונח שטומן בחובו שילוב של חשש, פחד ואימה עם כבוד ואפילו הערצה. היחס הזה אפיון גם את מנהיגי ארצות הברית, הגדולה שביריבותיה של סין, עד כניסתו של ג'ו ביידן לנשיאות. חששות ממקבילו הסיני יש לו ללא ספק. אבל כבוד או הערצה? "בריון", כך כינה את שי ג'ינפינג בזמן המרוץ לבית הלבן. "מנהיג שעמוד השדרה שלו אינו מכיל ולו עצם בודדת של דמוקרטיה", הוסיף.

שי יצא בקמפיין נגד הקלפטוקרטים, ביניהם בני משפחתו, טיהר יריבים, מינה נאמנים, ומטפח פולחן אישיות שכמותו לא נראה מאז מאו, וכל ניסיון לקרוא עליו תיגר נתפס כניסיון לערער את יסודות המשטר עצמו. אלא שבועד שסין של מאו היתה כאוטית וענייה, זו של שי מתבססת על מנוע צמיחה עולמי אדיר. האסרטיביות של שי באה לידי ביטוי גם בזירה הבינ-לאומית. התייחסותו לעולם היא של "אנחנו והם". וככל שהאסרטיביות הכלכלית והמדינית של סין גוברת בעולם, כך גם השפעתה בסביבה האסטרטגית של ישראל. סין מבי-קשת אחיזה במדינות המפרציות ולאחרונה הירקה את יחסיה גם עם איראן. שי מבקש אמנם למצב את סין כמעצמה גלובלית אבל הוא אינו מעוניין בעימות.



לעוצמה הסינית, להון, לשווקים, ליכולת הייצור ולבניית התשתיות שלה יש תרומה גדולה לכלכלה הישראלית. בין כל הטוב הסיני הזה לבין האינטרסים האסטרטגיים של ארצות הברית, בעלת בריתה החשור-בה ביותר - ישראל נדרשת לגיזס כל-כישורי התמרן שיש בידיה.

אדר פרימור



אסותא עד הבית

המצוינות הרפואית וחווית השיקום של אסותא אצלכם בבית

אתם לקראת ניתוח אורתופדי? אסותא מזמינה אתכם ליהנות משירות "אסותא עד הבית" שיקום בית פרטי בסטנדרט הגבוה ביותר, בליווי צוותים מומחים, תוך שמירה על השגרה.

השירות כולל:



זמינות 24/7



ביצוע בדיקות, הדמיות וקבלת יעוץ רפואי בביתכם ועוד



ביקורים וטיפולים של פיזיותרפיסט מומחה



שיקום בפיקוח רופא מומחה וצוות רב מקצועי



יעוץ להכנה והתאמת הסביבה הביתית טרם הניתוח

גדעון סער, שר החשפיים

הרפורמטור

נחוש לחדש את המערכת, מבלי לשבור אותה

גדעון סער נכנס בסערה למשרד המשפטים. להבדיל מקודמו, בני גנץ, שהסתפק בהגנת המבצר מפני הפורעים שצרו עליו, לסער — שגדל במשרד כעורך משפטי לפרקליטת המדינה עדנה ארבל — יש אג'נדה שהוא נחוש להגשים. עיקרי האג'נדה הזו נטועים במספר סעיפים: ראשית, הגברת היערי לות בהליכים האזרחיים והפלייליים. שנית, שימוש זהיר יותר במשפט הפליילי ("המדינה מרבה להגיש כתבי אישום נגד אזרחים... על מערכת המשפט לעבור תמורה דה־פלייליזציה בעברות הקלות ולהמיר עברות פלייליות רבות בעברות מינימליות של ברירת קנס", אמר סער עם כניסתו למשרד). שלישית, הסדרת היחסים בין הכנסת לבית המשפט, כלומר קידום חוק יסוד: החקיקה. רביעית, והיהלום שבכתר: פיצול תפקיד היועץ המשפטי לממשלה לשניים — יועץ, ותור בע כללי. כלומר, הקמת פיקוד דוראשי במשרד המשפטים — פרקליט המדינה יהיה ראש לתביעה הכללית, והיועץ המשפטי לממשלה יתרכז בייעוץ. סער כבר החל להשיק מהלכים לקידום של מטרות אלה: הוקמה ועדה בראשותו לגיבוש חוק יסוד: החקיקה. הופץ תזכיר חוק לפסילת ראייה שהושגה שלא כרין. הופץ תזכיר חוק שנועד להקמת בית דין מנהלי לתעבורה, כדי לצמצם את ההליכים הפלייליים בעבירות תנועה (קבלת קנס ונקודות על עבירת תעבורה לא תהווה עוד התחלה של הליך פליילי, אלא תדון בדיון מינהלי ולרוב לא תדרוש הגעה פיזית לדיון). הוא דוחף גם לקידום חקיקה להקמת בתי משפט קהילתיים, שביסודם גישת השיקום ושילוב העבריין בחברה, במקומות שבהם הרקע הפליילי נגזר מבעיות אישיות, חברתיות וכלכליות כהתמכרויות, חיים בעוני, הדרה חברתית ועוד.



משה גורלי

סער הביא למינוי הקבע של עו"ד עמית איסמן כפרקליט המדינה, אבל אם ירצה להספיק לפצל את תפקיד היועץ כבר בקדנציה הקרובה, אחרי מנדלבליט שמסיים בפברואר 2022, עליו להשלים את התשתית החקיקתית כבר בחודשים הקרובים — זאת כדי שוועדת האיתור תדע להציע את התפקיד ליועץ קצוץ כנפיים וסמכויות כבר עכשיו. אין ספק שבמתכונת החדשה תפחת האטרקטיביות של התפקיד באופן שירתיע אנשים איכותיים. המהלך של פיצול תפקיד היועץ הוא לא פחות ממהפכה במבנה המשפטי של ישראל וגם אם יש טעמים טובים לכך, המהלך דורש חשיבה רצינית שלא בטוח אם תמוצה ותתלבן כבר במינוי הקרוב.

איילת שקד, שרת הפנים

השרה הכי חזקה בממשלה

הלוחשת לאוזנו של בנט הבינה את הכוח שטמון במשרד הפנים

שרת הפנים איילת שקד היא השרה הכי חזקה בממשלה, הכי הקרובה והכי משפיעה על ראש הממשלה. נפתלי בנט מרבה להתייעץ עימה והם משוחחים לעיתים אף כמה פעמים ביום. היא ה"לוחשת על אוזנו". שקד ובנט הולכים יחד בשדה הפוליטי משנת 2005, עת גייסה אותו בהתנדבות כראש המטה של בנימין נתניהו, אז יו"ר האופוזיציה. באפריל 2012 הם הקימו את תנועת "ישראל שלי" ובסוף 2012 בנט נבחר ליו"ר הבית היהודי, ושקד במקום השלישי בפריימריז במפלגה. השניים פרשו בסוף 2018 מהבית היהודי והקימו את ימינה. במו"מ הקואליציוני האחרון שניהל בנט עם יו"ר יש עתיד, יאיר לפיד, הוא דאג לה למשרה הולמת. שקד דרשה את תיק המשפטים שהובטח ליו"ר תקווה חדשה גדעון סער, ולבסוף הוסכם שבעת הרוטציה, בעוד שני תיים, תמונה כשרת המשפטים וסער יעבור למשרד החוץ במקומו של לפיד, שיהפוך לראש ממשלה, ובנט כראש ממשלה חליפי ושר הפנים.



שקד מתלהבת מאוד מתפקידה כשרת הפנים ומרגישה כמו ילד בחנות ממתקים שיש בה הכל: רשויות מקומיות (שבהן תוכל לחזק את כוחה הפוליטי), נדל"ן, תכנון ובנייה ורשות האוכלוסין וההגירה. כל אחד מאלה מהווה מבחינתה משרד בפני עצמו. מאחר שהיא כל כך התאהבה במשרד הפנים לא ברור אם בכלל תרצה לחזור למשרד המשפטים, שבראשו עמדה בשנים 2015-2018.

בינתיים, כשרת הפנים הסתערה שקד על הטיפול במחירי הנדל"ן, כיוון שהיא רואה בתחום הדיור אחת הבעיות הגדולות במדינה. היא אמנם חוששת להיות יומרנית ולהכריז שתוכל לפתור את משבר הדיור או להוריד את המחירים, אבל היא בוחנת תוכניות שיוכילו להורדת המחיר.

מליאת הכנסת אישרה באחרונה את החוק להארכת פעילות הוותמ"ל (הוועדה למתחמים מיוחדים) לארבע שנים נוספות, תוך מינויים פגיעה בשטחים החקלאיים ומיקוד של פעילות הוועדה בתוכניות פינני בינוי, מתחמים סביב תחנות המטרו, וביישובי החברה הערבית והחרדית. בנוסף, ועדת השרים לחקיקה כבר אישרה את "חלופת שקד" לתמ"א 38.

כשרת הפנים הפכה שקד לאישה הראשונה העומדת בראש המשרד, שהיה נתון במשך שנים רבות בידי ש"ס. בנוסף, היא חברה בוועדה למינוי שופטים עד לרוטציה שבעקבותיה תעבור למשרד המשפטים, תכהן כחברה בקבינט המדיני ביטחוני, בקבינט הקורונה ובקבינט החברתי כלכלי.

צבי זרחיה

לועזועים פיננסיים. כמות הכסף חסרת התקדים שהציפה את המשק, יחד עם מחירי אפסי (ריביות אפסיות), כשחלק משמעותי מהמשק יצא ממסבר הקורונה ללא פגע (המגור הציבורי) ואף שיפר עמדות (הייטק), הביאו לזינוק בביקושים לדיור להשקעה, ומחירי הדיור טיפו מתחילת השנה ביותר מ-7%. גם השווקים הפיננסיים קיבלו חלק מהכסף הלוהט: מדרג ת"א 90 זינק ביותר מ-13% עד תחילת אוגוסט, ומספר החברות החדשות שביצעו הנפקה ראשונה בבורסה נסק לשיא של כל הזמנים. בהחלטת הריבית האחרונה חברי הוועדה המוניטארית הביעו דאגה מהמתרחש בשוק הנכסים, וסברו שבחלק מהמקרים אלה אינם משקפים את המציאות, אך לבנק ישראל אין אפשרות להאיץ את שיווק הקרקעות ולהגדיל את ההיצע, וגם לא לעלות ריבית ולצנן את השווקים. הארסנל שלו די ריק. ולמרות זאת, האחריות לסיכון הפיננסי היא עדיין שלו. זו חתיכת אחריות: המשק הישראלי מושפע משמעותית מהמתרחש בכלכלה הגלובלית. חזרת הקורונה, והיוזמה באוצר לבצע רפורמה מקיפה ברגולציה, מבטיחים עוד שנה מאתגרת לנגיד בנק ישראל.

אדריאן פילוט

מיר ירון שיחקה תפקיד מרכזי בתחילת המגפה, כשהפך לקול משמעותי בדיונים כלכליים סביב הקורונה. הוא הרגיש כמה מסרים גם כשזו לא היה נוח — למשל הצורך הדחוף בתקציב, או הרעה שיש לדאוג לצמיחה לפני שמטפלים בגירעון המבני. הוא גם לא היסס להעביר ביקורת על מדיניות הממשלה בסוגיות הקשורות לטיפול בקורונה, ועם כינון הממשלה החדשה אף הציג אסטרטגיה מקיפה למשק. ירון גם תמך בצמיחה עם הכלים שנותרו לו, שכן הריבית אפסית זה זמן רב: תוכנית לרכישת אג"ח, תוכנית לרכישת מט"ח, הגדלת המרכיב המשתנה במשכנתאות ועוד. בניגוד למקבילו בפרדל ריזרב, שמתמודד עם אינפלציה שכבר חצתה את ה-5%, ירון נהנה מאינפלציה שלא הגיעה אף לחצי יעד יציבות המחירים שקבעה הממשלה (2% לשנה). אלא שהסכנה האמיתית שאיתה הוא מתמודד נוגעת למחירי הנכסים והסכנה



אחיד ירון, נגיד בנק ישראל

יש אחריות, אין כלים

הנגיד יידרש לצנן את שוק הנכסים, כמעט בלי שום כדור במחסנית

צילומים: עמית שאבי, אלכס קולומיסקי

קיץ איטלקי עם
NATUZZI
ITALIA

35%
הנחה

על קולקציית
הבדים 2021



עוצבה על ידי
Maurizio Manzoni,
צולמה בפוליה.

OBLO ספה תלת
מושבית מבד

החל מ- **12,935** ₪ עד 19,000 ₪



ספה תלת
מושבית מבד **PORTENTO**

החל מ- **9,620** ₪ עד 14,800 ₪



ספה תלת
מושבית מבד **LEUCA**

החל מ- **9,900** ₪ עד 15,800 ₪



ספה תלת
מושבית מבד **STAN**

החל מ- **8,900** ₪ עד 13,700 ₪



ספה תלת
מושבית מבד **LAPILLO**

החל מ- **9,990** ₪ עד 15,200 ₪

NATUZZI
ITALIA

באר שבע
ירושלים
מעלה אדומים
מתחם העיצוב
DCITY
טל: 08-6420300

בקרוב

ירושלים
מעלה אדומים
מתחם העיצוב
DCITY
טל: 03-5500883

בני ברק
נטוסי אדישן
דן דיזיין סנטר
הלחי"י 2
טל: 03-5500883

רמת-גן - בית נטוסי
רח' בן גוריון 2,
(מגדלי בשר, חניה
בחינוך המגדל)
טל: 03-6005151

הרצליה פיתוח -
חנות הדגל
רח' שנקר 5
חניה במגדל גבי
טל: 09-9554000

חיפה - בית נטוסי
מרכז הקונגרסים
(מול קניון חיפה)
טל: 04-8550567

מתחם

קריית אתא
מתחם העיצוב
רדיזיין
דרך חיפה 50
טל: 07-3224054

בתוקף עד 20.9.21. ללא כפל מבצעים והנחות. תמונות להמחשה בלבד. ט.ל.ח.

ניצן הורוביץ, שר הבריאות

חסר ניסיון, אבל נחוש מאוד

שר הבריאות של ישראל הוא פוליטקאי נטול ניסיון ניהולי ומיניסטריאלי. הוא מעולם לא צלל אל רזי כלכלת הבריאות של ישראל שמשוה בר סימן טוב, מנכ"ל משרד הבריאות לשעבר, הגדיר "אוסף של עיוותים". מדובר באתגר עצום, אולי בלתי אפשרי. זן הדלתא משבש לחלוטין את התוכניות של הורוביץ, שרצה לחולל מהפכה במשרד ולהביא הרבה תקציבים, הרבה תקנים והרבה תשתיות וציוד שאינם קשורים לקורונה.

הורוביץ דווקא לוקח את הסיסמה "לחיות לצד הקורונה" ברצינות, ויודע לנהל ויכוחים לא פשוטים עם פקידי המשרד שמבטיחים להגבולות הוא ביקש לכנס מסיבת עיתונאים עם נציגי הקהילה הטרנסית כדי להודיע על העברת תקציבים לקיצור תורים לנייח תוחים לשינוי מין. זו דוגמה מעולה לחיים לצד הקורונה, שגם ממחישה למה רבים במערכת מתקשים לעכל את השר החדש. העובדה שהוא הביא את יו"ר ההסתדרות לשעבר, אבי ניסנקורן, לנהל את המו"מ מול האוצר על תוספת תקציב הבריאות, רק הרחיבה את הפער בינו לבין הפקידים.

הורוביץ התעקש על תוספת תקציבית פרמנטית לבסיס תקציב סל הבריאות, והצליח: הוא לא הביא את ה-5 מיליארד שקל שרצה, אבל הביא 2. הוא הצליח לכופף את האוצר בהעלאת המקדם הדמוגרפי שקובע את הגידול בסל הבריאות (מאבק שמערכת הבריאות מנהלת זה שנים בחוסר הצלחה) והוביל הגדלה של 50 מיליון ליון בסל התרופות, שוב באופן פרמנטני. ובניגוד לליצמן, התוספות לא ייטיבו עם מגזר כזה או אחר אלא יכוונו בעיקר לפריפריה, לחל"ש שים ביותר. אז ייתכן שאין לו ניסיון, אבל התלהבות ודבקות במטרה לא חסרים לו.

אדריאן פילוט



סלמאן זרקא, פרויקטור הקורונה

מגן ישראל והממשלה

לפרויקטור החדש יש רזומה מעורר קנאה: בשבע השנים האחרונות, אל"מ (מיל') פרופ' סלמאן זרקא שימש מנכ"ל המרכז הרפואי זיו בצפת. הוא פרופסור חבר קליני בפקולטה לרפואה של אוניברסיטת בר אילן ומרצה בכיר באוניברסיטה העברית. הוא בעל תואר שני באפידמיולוגיה ובריאות הציבור מהאוניברסיטה העברית והשלים שתי התמחויות (בבריאות הציבור ובמנהל ציבורי) ונחשב מומחה גם ברפואה צבאית. הוא בוגר המכללה לבייט שחון לאומי, היה מפקד המרכז לשירותי הרפואה של צה"ל וראש מחלקת בריאות בחיל הרפואה, והקים ופיקד על בית חולים צבאי-הומניטרי שהוקם בגבול סוריה; ואף השיא משואה ביום העצמאות ה-71. ואת כל זה הוא עשה למרות הקשיים שנערמים בדרכם של דרוזים. בהקשר זה, הבחירה בו (על ידי ראש הממשלה בנט ושר הבריאות הורוביץ) גם מבקשת להביא מסר מאחד, אחרי הקרע שחולל חוק הלאום ביחסי האוכלוסיה היהודית עם זו הלא-יהודית.

זרקא, שבקיא בסוגיות הקורונה (הוא חבר זה זמן בקבינט "מגן ישראל"), יהיה הפרויקטור השלישי בתפקיד. קודמו, פרופ' נחמן אש, מונה למנכ"ל משרד הבריאות. מעניין יהיה לראות כמה חופש פעולה יספק אש לזרקא. ניכר באש שהוא מרגיש נוח מאוד במעמדו כ"בן יחיד" מול הממשלה צלמוות; זרקא, שמינויו כמעט ולא זכה להתייחסות ציבורית, יידרש למצוא את מקומו במשוואה הזו. יתרה מזו: מוסד הפרויקטור איבד משקל במהלך כל הגלגולים שכבר עבר, כך שזרקא יצטרך גם לצקת לתפקיד משמעות חדשה. עד כמה שזה נשמע ציני, העלייה בתחלואה, ובעיקר בתחלואה הקשה, רק משחקים לטובתו. בסופו של יום, זרקא לא יימרד לפי האימה שיטיל על הציבור עם סגרים, אלא להפך, לפי הרוח החדשה שיצליח להפיח בנו – אותה רוח שהממשלה טוענת שהיא מבקשת לטפח, המבוססת על העקרון "לחיות לצד הקורונה". הרזומה שלו, ויכולתו לחבר ולגבור על ממשלה, מרמזים שיש לו סיכוי מצויץ להצליח.

אדריאן פילוט



שרון אלרעי-פרייס | גבי ברבש | עידית מטות

29

אם יש קבוצת אנשים שיכולה להזניק או לדרדר את מצב הרוח הלאומי בשניות, הרי אלו "מסבירני הקורונה" שמככבים במהדורות החדשות של ערוצי הטלוויזיה כבר שנה וחצי. בהינף שקופית וטון מודאג יכול פרופ' גבי ברבש, לשעבר מנכ"ל משרד הבריאות, להכניס מדינה שלמה להיסטריה סביב נתונים על התפשטות המגפה. מנגד, הצהרה של ד"ר שרון אלרעי-פרייס, ראש שירותי בריאות הציבור, בדבר חוסר נחיצותו של סגר, תרים את המוראל הלאומי ותוציא רבבות לבילויים ולקניות. התמשכות המגפה, יחד עם חוסר האמון של אזרחים רבים, במי קבלי החלטות, הפכו תחילה את מסבירני הקורונה למעין גורם אובייקטיבי. אלא שבישראל הכל פוליטי, ואפילו בין המסבירנים לא תמיד שוררת תמימות דעים באשר לצעדים הנדרשים. זה הפך אותם לדמויות פוליטיות, בעל כרחם: את אלרעי-פרייס למשל, קילל צופה בשיבת זום ועדת החוקה, ופרופ' עידית מטות, מנהלת בכירה באיכילוב, הואשמה בפרשנויות שנגזרות מעמדה נגד הממשלה. בדרך ישראלית עקומה, יכול להיות שזו החותמת האמיתית שמאשררת את תפקידן המרכזי בזירה הציבורית שלנו.

אליחי וידל

**שרון אלרעי-פרייס
גבי ברבש
עידית מטות
חסידי הקורונה**

הברומטר של מצב הרוח הלאומי

אלנוט בורלא, יו"ר וחונקיל פייו

שומר על השפיות הגלובלית

בין אם עשה מה שעשה כי הוא בן לניצולי שואה, או כי רצה להפוך את ישראל למעבדת החיסונים הפרטית שלו, אלברט בורלא הפך השנה לאחד האנשים בעלי ההשפעה הגדולה ביותר על חיי היומיום שלנו. לנוכח המחקרים שמראים כי רמת הנוגדנים של חיסוני mRNA שפיתחה פייו יורדת עם הזמן, בורלא ימשיך להכתיב את רמת השפיות בעולם בכלל ובישראל בפרט. על הדרך, פייו גם אמורה לרשום הכנסות של כמעט 34 מיליארד דולר ממכירת 3 מיליארד מנות חיסון השנה – וזה עוד לפני אישור מתן הכוסטרים בעולם.

עד לפני שנה וחצי בורלא היה אלמוני עבור ישראלים. רק מי שמתעניינים בעולם הפארמה או עובדים בו ידעו על קיומו. מאז הוא הפך לסלבריטי עולמי. ברציון אחרון שפורסם עימו ב"פינינגשל טיימס" באוגוסט, מתאר הכותב כיצד מנהלת המשמרת במסעדה שבה נערכה השיחה הודתה לבורלא על כך שהמסעדה יכלה להיפתח. בורלא, אגב, סיפר באותו ראיון מדוע הפור נפל דווקא על ישראל: לדבריו, תחילה נשקלו מדינות בעלות מאפיינים דומים כגון יוון (בורלא עצמו הוא בן למשפחה יהודית מסלוניקי) ושוודיה. אלא שהשחש מפני התגובות באיחוד האירופי על חוסר השוויוניות, יחד עם ההשכמות הליליות של ראש הממשלה לשעבר נתניהו, הן שהכריעו את הכף לטובת ישראל.

סופי שולמן



**בסט
אור ים**
בית. שכונה. קהילה

שתהא שנה BEST



חברת בסט יזום מאחלת שנה טובה, מתוקה ובריאה ומזמינה אתכם לגלות את חווית המגורים החדשה של אור ים, בין חיפה לתל אביב.



הדמיה להמשה בלבד

מול הפארק המרכזי, קרוב ונגיש למתחמי המסחר, לטיילת ולקאנטרי קלאב, לגני הילדים ולבתי הספר. תכנון אדריכלי ייחודי, דירות מעוצבות ומרווחות עם מרפסות גדולות במיוחד מול הפארק, מפרט מוקפד וחיבור מושלם בין יוקרה לסביבת מגורים ירוקה. לבחירתכם: דירות 5, 6 חדרים, דירות גן 4-5 חדרים ופנטהאוזים מפוארים.

אדריכלות:
MY
ARCHITECTS
MARC + YOASH

בסט
יזום

WWW.BST-ORYAM.CO.IL

חפשו אותנו ב- BST GROUP

***6472**



יצחק הרצוג, נשיא המדינה

המשימה: לאחות את הקרעים

הנשיא ה-11 של מדינת ישראל רוצה להיות העובד הסוציאלי מספר אחת של המדינה ולטפל בכל ה"כאבים" של החברה – מבריאות, חינוך ותרבות ועד לחיזוק מעמדה של ישראל בזירה הבינלאומית

לפיד, שביקר בחודש שעבר במרוקו, הוא שלח הזמנה למלך מרוקו מוחמד השישי להיפגש עמו בהקדם, וקיבל איגרת תשובה שבה הובעה תקווה כי יחסי מרוקו-ישראל יעודדו שלום אזרחי.

לוח הפגישות שלו עמוס בביקורים של נשיאים, ראשי מדינות, שרי חוץ שמגיעים לבית הנשיא, וגם פגישות ושיחות בטלפון עם ראשי רשויות ביטחון ומודיעין כמו ראש ה-C.I.A, שגם אותם מנסה הנשיא הרצוג לרתום למען מדינת ישראל.

צבי זרחיה

זקוקה לדמות עם מעמד בינלאומי. נכון לעכשיו, הנשיא הוא היחיד בצמרת השלטונית בישראל עם מעמד כזה. זאת גם הסיבה שהאזרח מספר אחת נרתם לסייע לחיזוק מעמדה הבינלאומי של ישראל. בפעילותו זו מתאם הנשיא הרצוג עמדות עם השרים הרלוונטיים, למשל שר החוץ וראש הממשלה החליפי יאיר לפיד. שיחתו באח רונה עם נשיא טורקיה רג'פ טאיפ ארדואן באה בעקבות פנייה מהצד הטורקי, והתקיימה רק לאחר תיאום ואישור ממשרד החוץ. הרצוג מתכוון להשפיע, אבל הוא לא יד-רוך על רגלו של אף אחד מהשרים בממשלה. באמצעות

עם הפעלת ההחלטה לאפשר את מנת החיי סון השלישית נגד וירוס הקורונה, טלפן ראש הממשלה נפתלי בנט אל נשיא המדינה יצחק הרצוג וביקש ממנו להתחסן ביחד ועם בנות זוגם, מיכל הרצוג וגילת בנט. הרצוג הסכים מיד. קודם לכן, שבו עיים וחצי לאחר שנכנס לבית הנשיא, הזמינו מיכל ויצחק הרצוג את נפתלי וגילת בנט לארוחת ערב במי שכן. לכאורה היה ניתן לומר כי אלו זוטות, וממילא כך צריכים לנהוג הנשיא וראש הממשלה זה עם זה. אלא שמדובר בשינוי דרסטי ביחסים בין בית הנשיא לבין מעון ראש הממשלה, אחרי שנים של איבה וסלידה בין הנשיא הקודם ראובן ריבלין לבין ראש הממשלה הקודם בנימין נתניהו.

בני הזוג נתניהו לא הוזמנו בשלהי הקדנציה לבית הנשיא. בפעם האחרונה שבה הטיל ריבלין על נתניהו את המנדט להרכבת הממשלה, הוא הסתפק בשיגור מנכ"ל בית הנשיא אז הראל טובי כדי למסור את המכתב לשומר ברחוב בלפור.

אגב, הרצוג הזמין למשכן הנשיא את נתניהו בתור קף תפקידו כראש האופוזיציה, והוא נפגש גם עם שורה של חברי כנסת וראשי מפלגות, מיו"ר הציונות הדתית, ח"כ בצלאל סמוטריץ', ששטח בפניו את חזונו למדינה יהודית, ועד ראשי המגזר הערבי. משרת הנשיא במדינת ישראל היא ייצוגית. הנשיא משפיע באמצעות מעמדו, ולכן הכוח שלו נגזר, מתוקף תפקידו, כ"כוח רך" בחברה הישראלית.

הרצוג, בנו של הנשיא השישי של מדינת ישראל חיים הרצוג, ונכדו של הרב הראשי הראשון לישראל יצחק אייזיק הלוי הרצוג, שר וחבר כנסת בעבר וראש מפלגת העבודה לשעבר, זוכה לאהדה ציבורית רחבה, ועוד טרם היבחרו הכריזו על רצונו להיות "הנשיא של כולם". בחודשים הראשונים לכהונתו כבר החל במהלכים לאחד את הקרעים בעם, שהלכו והעמיקו בתקופת נתניהו, פעל לעצור את הפחד ואת המילים שמתדלקות את השנאה, ובמקביל החל לפעול להגברת התקווה, האהדות וההסכמה בין חלקי העם.

הרצוג, שבעבר שימש כשר העבודה והרווחה, עומד להיות העובר הסוציאלי מספר אחת של מדינת ישראל שיפעל לקירוב הלבבות. יחד עם רעייתו מיכל, שפועלת בשנים האחרונות לשילוב חרדים בשוק התעסוקה, הוא מתכוון לטפל בכל ה"כאבים" של החברה הישראלית: חברה, חינוך, תרבות, בריאות וסיוע לנפגעי הנפש. הנשיא ה-11 החל ב"מסע לאורך קווי השסע והשבר של החברה הישראלית" ובביקורים ברחבי הארץ בכל המגזרים והאוכלוסיות. הוא מבקש למצוא את המאחד בחברה הישראלית בתוך כל ההבדלים, הוא מחפש לאחות את הקרעים. הרצוג לא חושש לפגוש את הכאב ולהישיר אליו מבט, להטות אוזן ולב לקושי ולחששות, גם בנקודות הנפיצות ביותר – כפי שהכריזו בנאום השבעתו. הוא פועל לשלב את המיעוטים בחברה הישראלית, וכואב את האלימות, הפשיעה וההרג בחברה הערבית ואת כאבה של החברה הזו. הסיור הראשון שלו כנשיא היה בעיר לוד, שם נפגש עם יהודים וערבים – שמע את המצוקות והפחדים, והניע תהליך של הידברות בין הצדדים.

נוסף על הפעילות הפנים-ארצית, מגביר הרצוג את פעילותו בתחום המדיני והבינלאומי. כיו"ר הסוכנות לשעבר, שר ומזכיר ממשלה לשעבר, הוא בקיא גם בנרשאים המדיניים. בממשלת השינוי, בראשות בנט, רוב השרים חדשים ולא מנוסים בתחום המדיני. לגישתו, הממשלה החדשה מייצרת המון תקווה בעולם, אך היא

SIEMENS



סימנס. תכתיבו אתם את הקצב. עם תוכנית הכביסה super 15.

היום אין סיבה לוותרים - מכונות הכביסה של סימנס בעלות תוכנית super 15 מאפשרות לחסוך זמן יקר ולהיות מכביסה נקייה תוך 15 דקות בלבד, כדי שתמשיכו לנהל את החיים בקצב שלכם.

siemens-home.bsh-group.com/il/

The future moving in.

Siemens Home Appliances

ברכישה
אצל משווק
המשתתף
בהטבה

5*
שנות
אחריות
ב-199₪

*4 שנות אחריות בתוספת 199₪ בלבד, בנוסף לאחריות המוענקת למוצר לשנה כמפורט בתעודת האחריות. בתוקף עד לתאריך 30.9.21, ברכישת הדגמים המשתתפים אצל המשווקים המפורטים בתנאי המימוש ובכפוף אליהם. ** התשלום יתבצע מול חברת השירות *2220. התמונה להמחשה בלבד.

31

חניליות המשרדים החושלתיים

שגרירות של הרוב החלש

הנשים שהתברגו בצמרת הפקידות בממשלה הנוכחית אינן צריכות להוכיח שהן ראויות לתפקיד שקיבלו, אלא פשוט לבצע אותו על הצד הטוב ביותר. אבל חלה עליהן החובה להשמיע את קולן של שאר הנשים בחברה

בתחילת שנות ה-90, כשנשים החלו להיכנס לתפקידי מנהלה בכירים, הן נאלצו להוכיח את עצמן. הן נאלצו להוכיח את יכולתן, את חוכמתן, את חריצן, את אמינותן, את יכולתן לנהל צוותים ולקבל החלטות. הן נאלצו להוכיח את עצמן בכל דבר. הן נאלצו להוכיח את עצמן כל הזמן.

בין שאלת התאוריה הפמיניסטית שהתפתחה לאורך עשרות השנים האחרונות – מהפמיניזם הרדיקלי, שסי' בור כי הנשים עדיין שבויות וכבולות בידי החברה הפטריארכלית, ועד לפמיניזם הליברלי, שמאמין ביכולתן של נשים להשיג שוויון כמו יריהן – יותר ויותר נשים הצליחו לאורך השנים האחרונות לכבוש עמדות בכירות חדשות, וכל תקרת זכוכית נוספת שמתנפצת היא ניצחון הממשלה ה-36 של ישראל הפכה, ללא הצהרות חגיגיות ובלתי יחסי ציבור מיותרים, למופע מרשים של נוכחות נשית. שרות ושרים בחרו באופן מודע למנות נשים למנכ"ליות של משרדים ממשלתיים, ונרמה שהצליחו לעשות זאת בלי להתפשר באיכות. תשע מנכ"ליות עומדות בראש משרדים ממשלתיים, והן מתווספות לתשע שרות מכהנות. ברבר אחד לפחות הממשלה הנוכחית כבר הוכיחה שעשתה שינוי.

אבל מפגן הניצחון הזה הוא גם איום. הוא שוב עשוי לעורר את השאלות עד כמה באמת נשים מופלות לרעה לעור מת קבוצות אוכלוסייה אחרות, ואולי בכלל העדפה מתקנת היא מעין מלכודת רבש – שכן המסר שמקבלות נשים מכך שהחברה החליטה להטות את מערכת החוקים לטובתן כי אחרת לא יצליחו, הוא בעייתי. וייתכן שנוכחות שמקשט משרדים ממשלתיים, ועדות בכנסת או דירקטוריונים היא בכלל לא המפתח לשינוי תודעתי עמוק יותר. השאלות האלה מתעוררות מחדש בכל פעם שנעשה צעד שנוגע לגיוון מגדרי. כך למשל אחד המהלכים האחרונים שנעשו בנושא היה ההחלטה של בורסת נאסד"ק, שזכתה בתחילת אוגוסט לאישור רשות ניירות ערך האמריקאית, לגבי סט של כללים חדשים הנוגעים לגיוון מגדרי. לפי ההחלטה, מרבית החברות בבורסה יהיו מחויבות למנות לפחות אישה אחת בדירקטוריון ודירקטור נוסף שמוזהה כמשויך למיעוט



לין אבישר בן חורין
מנכ"לית משרד התקשורת



שי לי שפיגלמן
מנכ"לית משרד המדע



יעל מזון
מנכ"לית המשרד לשוויון חברתי וגמלאים



ציונה קניג יאיר
מנכ"לית משרד התפוצות



חיכל פרנק
מנכ"לית משרד התחבורה



נעמה קאופמן פס
מנכ"לית משרד החקלאות



גלית כהן
מנכ"לית המשרד להגנת הסביבה



נעמה שולח
מנכ"לית משרד ראש הממשלה החליפי



רוני אלון
מנכ"לית המשרד לשיתוף פעולה אזורי

אתני או לקהילת הלהטב"ק. אלא שבמקביל יו"ר הרשות ונאסד"ק זכו לביקורת מצד קבוצות שמרניות, שטענו כי מהלכים כאלה הם מחוץ לתחום השיפוט של הגופים האלה. הניסיון לראות בהעדפה מתקנת מהלך שמחליש נשים ומעביר להן מסר שהן זקוקות למערכת חוקים כדי לזכות בשוויון מחויבת המציאות חוטא למציאות. אנחנו חיים בסביבה שבה פערי שכר בין גברים לנשים ימשיכו להתקיים כל עוד נשים מנהלות את משק הבית, וכל עוד סביבת העבודה אינה מותאמת לניהול חיי משפחה. במקביל, בחברות מסוימות נשים עדיין מתחנכות מגיל צעיר מאוד שהן לא מחויבות לעצמאות כלכלית, ובה תאם הן זוכות ליחס מפלה לרעה בשוק העבודה ובחברה. שאלת האפליה אף זוכה לקבל לעתים רוח גבית מצד נשים שטיפסו אל הפסגה ונוהגות להצהיר שהן לא התקדמו בגלל המגדר שלהן וגם לא נחסמו בגלל. אלא שאותן נשים, הנוטות לייחס את ההצלחה שלהן רק לעצמן, שוכחות להביט לאחור. את ההצלחה שלהן ואת המקום אליו הן הגיעו הן חייבות לא מעט לאותן פמיניסטיות רדיקליות, שלאורך עשרות השנים האחרונות חוללו מאבקים וסללו את הדרך של נשים לכבוש עמדות שהיו מאוישות במשך שנים בידי גברים. את החוב הזה הן צריכות לפרוע כשהן מגיעות לפסגה, אחרי שעברו בדרך הסלולה ולהמשיך לסלול אותה הלאה לדורות הבאים של נשים שעדיין לא מצליחות ללכת בה.

בחזית החלוציות נמצאות נושאות המשרות הציבוריות. לנוכחות שלהן יש ערך רב. ליריעה המחשית שאישה יכולה להתמודד על ראשות הממשלה, להיות סגנית נשיא בארצות הברית ואולי נשיאה בבוא היום, לכהן כמנכ"לית של בנק, יושבת ראש של חברת חשמל, נשיאת אוניברסיטה או נגידה של בנק ישראל – יש השפעה. היא מאפשרת לנשים בתחילת דרכן להסתכל, לחלום ולהאמין שגם הן יכולות להיות שם. השלב הבא הוא לפלס את הדרך, לסלק ממנה מוקשים ולהקל על נשים להתגבר על אינספור המכשולים ששגרת החיים מונמת להן – מאלימות נשית, גיל פנסיה ועד לחקיקה להעדפה מתקנת.

כל הנשים שהתברגו בצמרת הפקידות בממשלה הנוכחית אינן צריכות להוכיח שהן ראויות לתפקיד שקיבלו, אלא פשוט לבצע אותו על הצד הטוב ביותר. אבל כן חלה עליהן החובה להיות הנציגות של הרוב הדומם של המגזר הנשי ולהשמיע את קולן – בדיונים בוועדות הכנסת, בהליכי חקיקה, ביוזמות לשיפור מעמדן של נשים בחברה או במניעת הליכים המאיימים לפגוע בהן. חובה עליהן לגעת בכל התחומים, מהעלאת גיל הפרישה לנשים, המאיים לפגוע במעמד המועסקות בעבודות שחוקות, ועד יוזמות כמו הצעת החוק לשמירת דגימות מנפגעי עבירות מין. הדרך לשוויון לא תיסלל מעצמה, החשש לחזור לאחור עדיין מרחף בעולם, ולנוכח התחזקות זרמים שמרניים במקומות מסוימים, אף עשוי לקחת אותנו אחורה.

גלית חמי

IF WE CAN DREAM IT WE CAN BUILD IT

שנה טובה לכל בית ישראל 



צולם באתר רמת אפעל החדשה

סלע בינוי *6588 
מקבוצת אמנו סלע

f y t #sela_binui www.selabinui.co.il



דם בלינקוב, חניל חשוד האוצר

שליחות ארוכה ופתיל קצר

למינויו של רמי בלינקוב למנכ"ל משרד האוצר היתה מטרה אחת עיי קרית: להביא בשורה למדיניות המאקרו-כלכלית של הממשלה אחרי הקפאה מכוונת של כמעט חמש שנים, שכפה בנימין נתניהו. מי שעבר על התוכנית הכלכלית יבחין בקלות כי המשימה הזו כבר הושלמה. בלינקוב לא מתרגש מתוספת של עוד מיליארד שקלים לבריאות או לתחבורה, אלא מודד את מורשתו באוצר לפי עובי ספר הרפורמות והשינויים המבניים שישאיר: ספר עבה, רבי-היקף ורבי-תחומי שלא נראה כאן מאז 2003. וזו לא רק הכמות: יש כאן רפורמות שחיכו עשורים ממושכים, כמו העלאת גיל פרישה לנשים ורפורמה ברגולציה.

ישראל כץ השאיר לבלנינקוב אדמה חרוכה: משרד האוצר הרוס, חלש, מפורד וכאוטי. מאז כניסתו לתפקיד, בלינקוב החזיר לאוצר את התהליכים המקצועיים שאפיינו אותו, את עבודת המטה המסודרת ואת הדיון הפתוח. הוא מגיע לתפקיד עם תחושת שליחות, וניגש לכספי ציבור בחרדת קודש. שובה של הקורונה יאלץ אותו גם להציג עמדה חדשה, שמעולם לא התמודד מולה: עמדת האוצר נגד סגרים.

בלנינקוב לא יודע להיות האיש הכמעט-הכידומי ננטי. הוא אוהב להיות הכי דומיננטי, יש לו פתיל קצר, ואצלו הכל אישי. זה לא הפריע, ואולי אף סייע, לאישור התקציב, אבל זו רק ההתחלה: בקרוב ייפתח המו"מ עם רופאים, ויצופו ניסיונות לטרפד את הרפורמות המבניות, ואז נפגוש את הצד השני שלו. בין היתר, הוא יהיה חייב להסתדר עם הממונה על התקציבים יוגב גרדוס, הכלכלנית הראשית שירה גריי נברג, והחשב הכללי יהלי רוטנברג. ימים יגידו אם הוא יצליח להתמודד עם שלל האתגרים שעומדים בדרכו ולנווט את ספינת האוצר, שסכלה מטלטלות חסרות תקדים.

אדריאן פילוט



חניל הלפרין, לשעבר החחונה על התחרות

חששה ללחוץ על ההדק

בחילת אוגוסט פרשה מיכל הלפרין מתפקיד הממונה על התחרות אחרי חמש שנים וחצי. היא עשתה הרבה דברים טובים בתפקיד, אבל רגולטורים נמדדים במה שלא עשו, והלפרין לא תיזכר כלוחמנית. היא שמרנית וזהירה מדי. זה לא רע, אבל לעיתים לא מספיק מול המשק הישראלי. בידיה הופקרו שני כלים לריסון המונופולים בשוק הריכוזי. בשניהם היא לא השתמשה. הראשון הוא עילת המחיר המופרז, כלומר הפעלת סנקציות על מונופול שהפער בין עלות היצור שלו למחיר המכירה לקמעונאי אינו סביר. הלפרין לא השתמשה בו, מתוך אג'נדה מוצהרת: היא סבורה שתפקידה של רשות תחרות הוא לעסוק בקידום תחרות, לא במחיר.

הכלי השני למאבק במונופולים הוא הקנס המרבי על ניצול לרעה של כוח השוק. קודם לקדנציה שלה נאמדו הסנקציות בסכומים שלא הרגיעו מונופולים עם מחזורי מכירות של מיליארדי שקלים בשנה. הלפרין, בסיוע משרד הכלכלה, דחפה לשינוי בחוק שיכביד את נחת זרועה של המדינה על מפירים. הצעת החוק המקורית כיוונה לביטול התקרה הכספית, אלא שהצלחה בכך היתה חלקית: הכנסת סירבה לבטל את התקרה, אבל הגביה אותה. בפועל, נוצרה מטריית הגנה למונופולים גדולים שיכלו לספוג את הקנס, אך לא לחברות קטנות. הלפרין אפילו לא השתמשה במעט הזה: כמעט שנתיים חלפו מאז הוגבהה התקרה, ועדיין הרשות לא מצאה מונופול אחד שיחטוף עונש מקסימלי. וכשהאקרה אף פעם לא יורה, למה שמישהו יחשוש?

תומר גנון



דב קוטלר, חניל בנק הפועלים וחנן פרידמן חניל בנק לאומי

יצאו מחוזקים מהמשבר

בתזמון מקרי התחלפו לפני שנתיים בסמיכות של מספר שבועות שני המנכ"לים בשני הבנקים הגדולים בישראל: דב קוטלר החליף את אריק פינטו בבנק הפועלים, ואחריו החליף חנן פרידמן את רותם רוסק עמינת. שניהם שונים למדי מקודמיהם בתפקידיו: פרידמן אמנם היה מקורב לרוסק עמינת, אך הוא נחשב לשונה בסגנון הניהול הריכוזי וי ובתיאבון הסיכון לצמיחה באשראי. קוטלר קטע שושלת ניהולית שהייתה בבנק הפועלים, ונחשב אאוטסיידר לקבור צה ששלטה בבנק בעשור הקודם, בראשות ציון קינן ופינטו. השניים נכנסו לאחד התפקידים המרכזיים במשק הישראלי - ניהול אחד מהבנקים הגדולים בישראל, השולט בעיקר בצניור האשראי למשקי הבית, אך גם במגזר העסקי. לכל אחד היו תוכניות לקדנציה הקרובה, אלא שתוכניות לחוד ומציאות לחוד. חודשים ספורים אחרי שנכנסו לתפקידם פרץ משבר הקורונה, וקוטלר ופרידמן עברו לעמדת מגננה. לבנקים היו אתגרים רבים במשבר, אך שנה וחצי לאחר משבר הקורונה נראה שהם יצאו מחוזקים ממנו. את גל החיית ההלוואות הם צלחו בשלום ואפילו שבו לחלק דיבי-דנר למשקיעים. בחסות הקורונה הואצו בבנקים גם תהליכי התייעלות כמו סגירת סניפים והאצת תוכניות פרישה וכעת יכולים שני המנכ"לים להתפנות לתוכניות שלהם.

למרות התחזקות הבנקים הבינוניים בשנים האחרונות, ולמרות התפתחות שוק האשראי החוץ-בנקאי, פועלים ולאומי נותרו עדיין שני הבנקים הגדולים והמרכזיים בישראל עם נתח שוק של מעל 30% לכל אחד, ולגורם המרכזי עם היד על ברז האשראי בישראל. אך לא לעולם חוסן ובפני השניים עומד איום המהפכה הטכנולוגית: חברות הפינטק וענקיות הטכנולוגיה שעשויות להיחפך לשחקן משמעותי בענף הפינטק ומתפתח התשלומים שכבר החלה עם כניסת הארנקים הדיגיטליים לשוק. קוטלר ופרידמן מתמודדים עם האיום בדרכים שונות ובהשקעה של מאות מיליוני שקלים: בנק הפועלים מבסס את אחיזתו בתחום עם אפליקציית ביט הפופולרית, ואילו לאומי מחזק את פפר, הבנק הדיגיטלי.

עירית אבישר



ההפכת התשלומים הדיגיטליים

אתגר דרמטי לרגולציה



אחרי שנים שכהן פיגרנו אחרי העולם המערבי בתחום התשלומים, המהפכה הגיעה לישראל. 2021 היתה קפיצת מדרגה בשיטת התשלום בישראל: מחתימה על נייר בסיום כל עסקה עברנו ל-EMV, תשתית מתקדמת שבה די בהצמדת כרטיס האשראי למסוף התשלומים, ובעסקאות גדולות יש להקיש את הקוד הסודי, שיטת אבטחה מתקדמת ויעילה יותר מהצמדת תעודת זהות.

קפיצת המדרגה המשמעותית ביותר, שהתאפשרה גם היא בזכות המעבר ל-EMV, היא המעבר לשימוש בארנק דיגיטלי בסלולר, שמאפשר תשלום באמצעות הצמדת הטלפון למסוף. ענקית הטכנולוגיה אפל, שבמאי

האחרון אפשרה לישראלים להשתמש בארנק הדיגיטלי שלה, אפל פיי, לא היתה החלוצה, אבל ההשקה של השירות עוררה את השוק. שישה ארנקים דיגיטליים כבר הושקו כאן, ושלושה נוספים יושקו בקרוב, בהם הארנק הדיגיטלי של גוגל. הארנק הדיגיטלי הוא לא רק אמצעי תשלום, אלא מגלם פוטנציאל למהפכה רחבה יותר שפותח השילוב בין שימוש באמצעי תשלום ליכולות של המכשיר הסלולרי - למשל, היכולת לנטר את פעילות המשתמש, להשתמש בכי דאטה ולהציע ללקוח מוצרים פיננסיים תפורים למידותיו, בזמן אמת. ההתפתחות הזו תשחק עוד יותר את הפרטיות שלנו ותהווה אתגר דרמטי לרגולטורים: מצד אחד אלה לא ירצו לחנוק את הארנקים הדיגיטליים, וירצו לאפשר להם לפעול במודל רווחי ולא לעצור את ההתפתחות הטכנולוגית; מצד שני הם יידרשו להחליט איפה לשים את הגבול, בעיקר בכל הקשור לשימוש במידע של הלקוח. את תוצאות המהפכה הזו, ועד כמה רחוק היא תגיע, נדע בעוד כמה שנים.

עירית אבישר

Italsofa

רשת הסלונים הגדולה בישראל



12,490
~~17,900~~

MASSIMO
מערכת ישיבה
פינתית מבד
מבית POLODIVANI
MADE IN ITALY

פותחים שנה Italsofa-1

מחירים חגיגיים לרגל השנה החדשה



14,500
~~22,500~~

GREG חדש
ספה תלת מעור עם 2
ריקליינרים חשמליים +
משענת ראש חשמלית
מבית Italsofa



15,900
~~28,350~~

EDO
מערכת ישיבה
תלת ודו מעור
מבית CALIA
ITALIA



15,900
~~23,300~~

ALBEROBELO
מערכת ישיבה תלת ודו
מעור עם 2 ריקליינרים
חשמליים
מבית Italsofa



9,290
~~13,400~~

AUDACIA
ספה ארוכה מבד
מבית Italsofa

03-7444425 ליועץ מכירות ☎

054-6697121 בוואטסאפ 💬

italsofa.co.il ישירות באתר 🖱

📍 תנויות בפריסה ארצית

אילת
משוק מורשה
היטי איכות
אזור התעשייה החדש
טל: 08-6379286

באר-שבע
דיזיין פלוס
דרכי חברון 48
טל: 08-6889946

אשקלון
OUTLET
מרכז גלובוס
צומת מבקיעים
טל: 08-3730114

ירושלים
בית ויסמן
דרכי בית לחם 120
טל: 02-6734050

ירושלים
מעלה אדומים
חדש
מתחם העיצוב DCITY
טל: 073-2240554

רחובות
ביל"ו סנטר
טל: 08-9418411
פתוח במוצ"ש

ראש העין
OUTLET
פארק לב הארץ
טל: 03-7444425

כפר סבא
OUTLET
התע"ש 11
טל: 09-7677100

נתניה
מתחם SOHO
מפ"י 5, קומה 2
טל: 09-7660800

חיפה
חוצות המפרץ
(במתחם המרכזי)
טל: 04-8400121
פתוח במוצ"ש

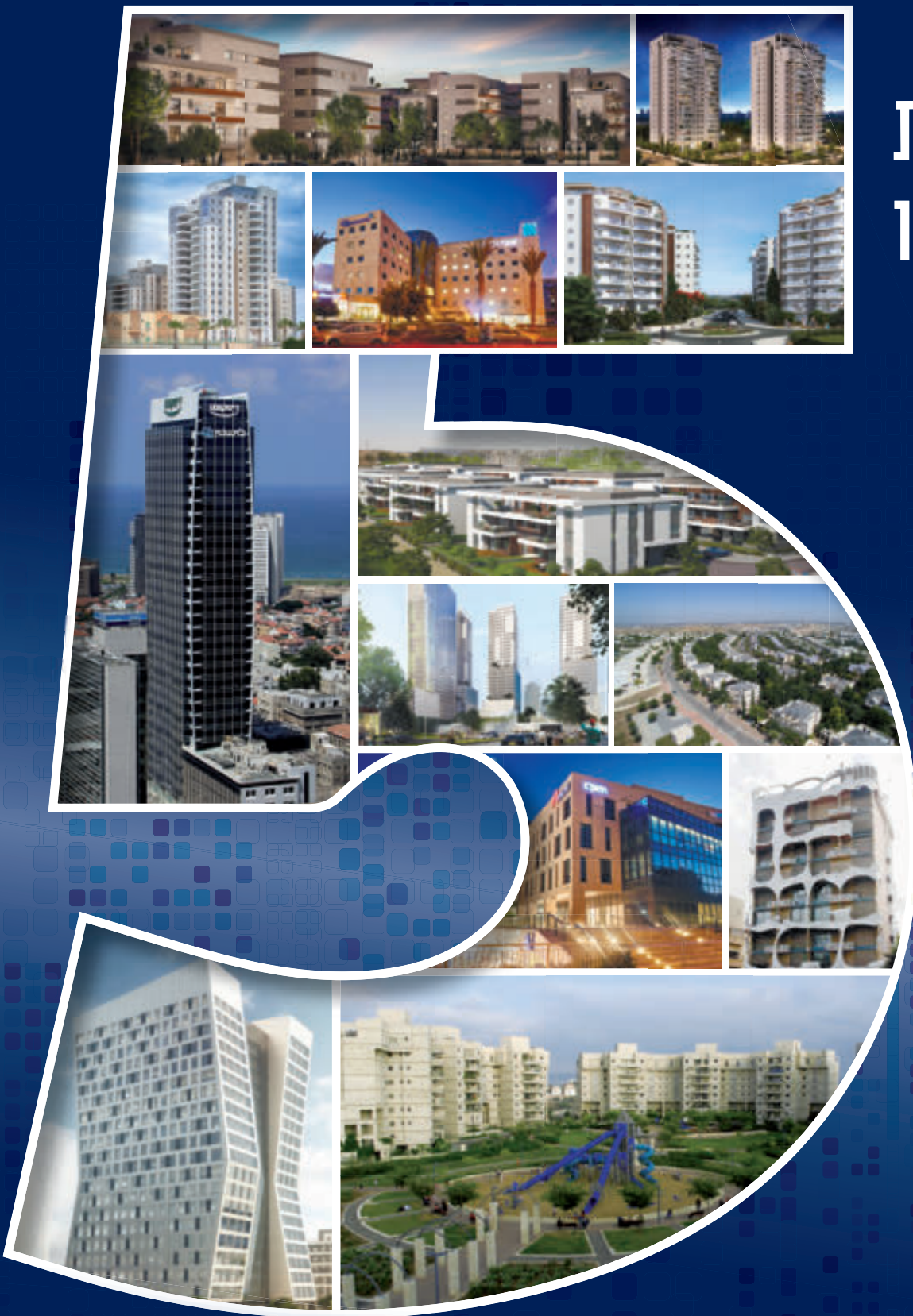
ראשון לציון
שבעת הכוכבים
שד' יוסף לישנסקי 4
טל: 03-3731434

רמת גן
דן דיזיין סנטר
לח"י 2, קומה 3
טל: 03-6186187

קליאה רמת גן
דן דיזיין סנטר
לח"י 3, קומה 3
טל: 03-3730030

* התמונה להמחשה בלבד. ממלאי קיים בלבד. ממלאי מינימלי 5 יח' בתוקף עד 30.9.21. אין כפל מבצעים והנחות. ט.ל.ח. היבואן: בעדיאל רהיטים בע"מ, טל: 03-6038999





מעל 75 שנות עשייה מאחורינו

התמונות והחומרים לזמנתה בלבד

קבוצת לוינשטין, אגד חברות ציבוריות מהוותיקות והמוערכות בארץ, יוזמת ובונה את ישראל משנת 1945 וחתומה על הקמתם של מגדלי משרדים, שכונות מגורים ומתחמים ציבוריים רבים. לוינשטין צברה ושומרת על מוניטין מעולה כקבוצה המתחייבת להעניק ללקוחותיה בנייה איכותית, תוך עמידה בסטנדרטים הגבוהים ביותר ובלוחות זמנים מוסכמים.

קבוצת לוינשטין מאחלת לכל בית ישראל
שנה טובה ובריאה

והכל עוד לפנינו.



הילה ושות'



הצטרפו לאלפי עסקים ומשפחות בישראל שבחרו באחד מהפרויקטים המבוקשים של לוינסטין

- דירות למגורים: ת"א (מגוון פרויקטים), רמת השרון, גבעתיים, גן יבנה, ראשון לציון, נתניה
- משרדים להשכרה: תל אביב, אסף סנטר, יקנעם, ב"ש ומודיעין
- פרויקטים למגורים בתכנון: בת-ים, ת"א: מתחם התחנה המרכזית הישנה, מכבי יפו, אבן גבירול, שדה דב ועוד
- מתחמי משרדים בתכנון: באר שבע, כפר סבא, פרדסיה - מסחר ולוגיסטיקה
- התחדשות: ת"א (מגוון פרויקטים), רמת גן, הרצליה, תל מונד ועוד

**חשה לארי, חנכיל מזרחי טפחות
אורי לוי, חנכיל דיסקונט**

הזדמנות היסטורית

הטכנולוגיה תאפשר לבנקים הבינוניים לקפוץ כיחה, בתנאי שענקיות הביג־טק לא יקדימו אותם



חשה לארי

אורי לוי

בדמה שלא משנה אילו רפורמות יתבצעו כאן, קשה יהיה לשבור את השליטה של שני הבנקים הגדולים, הפועלים ולאומי, במערכת הבנקאות הישראלית. הגם ששלושת הבנקים הבינוניים מורחי־טפחות, דיסקונט והבינלאומי רשמו צמיחה נאה בתיק האשראי בשנים האחרונות, מפת נתחי השוק כמעט ולא השתנתה, כשה פועלים ולאומי מחזיקים יחד נתח שוק של יותר מ־60%. כעת מגיע אתגר נוסף: המהפכה הטכנולוגית, והאיום מצד כניסת שחקני הפינטק וענקיות הביג־טק לתחום הפינטק. שני הבנקים הגדולים מתמודדים עם האתגר הזה באמצעות פרויקטים גרנדיוזיים שעליהם כבר שפכו מאות מיליוני שקלים: בנק הפועלים עם אפליקציית ביט, ובנק לאומי עם הבנק הדיגיטלי פפר. הפרויקטים האלה עדיין לא הניבו רווחים, אבל בטווח הארוך הם אמורים להוות את התשתית לעולם הבנקאות החדש.

בניגוד לשני הענקים, הבנקים הבינוניים לא יכולים להרשות לעצמם לשפוך כספים בסדרי גודל שכאלה, ומתמודדים עם האתגר בדרכים אחרות. כך למשל דיסקונט, שמפעיל את אפליקציית התשלומים פייבוקס, מתכנן לשתף פעולה עם שופרסל ולהשיק בפייבוקס פלטפורמה למכירת מוצרים של חברות פינטק, מעין וולט של עולם הפינטק. מדובר באתגר לא טריוויאלי, אך עם פוטנציאל מעניין, בעיקר לאור השותפות עם רשת הקמעונאות הגדולה בישראל.

הבינלאומי, בניהולה של סמדר ברבר־צדיק, הוא הקטן מבין חמשת הבנקים הגדולים, ולכן צריך לברור היטב את השקעותיו בתחום הטכנולוגיה. בשקט בשקט הוא עושה לא מעט השקעות שכאלה: הוא הבנק הראשון להשיק מוצר בתחום הבנקאות הפתוחה, המאפשר ללקוחותיו לקבל נתונים על סך חשבונותיהם במערכת הבנקאית. נוסף על כך הבינלאומי, שנחשב לממוקד בשוק ההון, משקיע את משאביו בהשקעה בפינטק בתחום זה.

במזרח־טפחות נוקטים גישה אחרת. נכון לעכשיו, לא ממהרים שם לבצע השקעות עתק בתחום הטכנולוגיה, ומעדיפים להתמקד בצמיחה בתחומי הפעילות המסורתית, אסטרטגיה שהלכה להם מצוין לאורך השנים האחרונות. בבנק מרגישים בנוח לא להיות הבנק הראשון שמשקיע מוצר טכנולוגי, ומעדיפים להמתין ואז לרכוש או לפתח אותו בהשקעה נמוכה משמעותית, לאחר שהוא כבר קיים בשוק.

המהפכה הטכנולוגית יכולה להוות הזדמנות לבנקים הבינוניים לגדול בפעילות ובנתחי השוק, נוכח הדילוג על חסמים כמו כוח אדם או פריסת סניפים. מצד שני, המהפכה הזו גם מהווה איום מצד כניסת שחקניות טכנולוגיות חדשות ויעילות יותר. לכן השאלה אם הבנקים הבינוניים יידעו להפוך את המהפכה הטכנולוגית מאיום להזדמנות, עדיין נותרה פתוחה.

עירית אבישר

יאיר אבידן, המפקח על הבנקים

שפך שמן על מדורת הנדל"ן

מה שאבידן חסך לרוכשים בהחזרי המשכנתא גולגל לעליית מחירים

לפני עשור, המפקח על הבנקים היה המבוגר האחראי שניסה לצנן את שוק הדיור הבווער בשורה של מגבלות: שיעור מימון מקסימלי ביחס לשווי הנכס הנרכש, קביעת תקרת שנים מקסימלית להלוואה, רף מינימלי מול ההכנסה החודשית, ומגבלה של שיעור המשכנתא הצמודה לריבית בנק ישראל (הפריים).

אבל בדצמבר 2020 עשה יאיר אבידן, המפקח על הבנקים, טעות של טירון, שגרמה לתרלוק מחורש של מחירי הדירות. במה שנראה היום כמו צעד נמהר וחסר אחראיות, בנק ישראל שחרר את הרצועה לרוכשי הדירות, כשהמפקח על הבנקים הודיע שילך לקראת רוכשי הדירות ומשלמי המשכנתאות ויבטל את מגבלת הפריים בנטילת משכנתא, מאחר שמסתמן שהריבית הנמוכה פה כדי להישאר. אבידן בא לברך ויצא מקלל: מה שחסכו הרוכשים בהחזר החודשי של המשכנתא, הם שילמו בגדול בעליית הביקושים והמחירים בשוק. כאילו לא ברור שהמימון הזול והנדיב הוא הדלק המרכזי של מחירי הדירות מסביב לעולם בשנים האחרונות, אבידן החליט לעשות אותו יותר זמין ויותר זול. רק תבואו. ביוני האחרון המשכנתא הממוצעת כבר הגיעה ל־930 אלף שקל לעומת 800 אלף שנה בממוצע רק שנה אחורה.

מאוחר יותר, בפיקוח על הבנקים החלו לאותת לשוק שהם עשויים לחזור אחורה, וכך לפחות סימנו לבנקים שעליהם להיות זהירים יותר בחלוקת הכסף – עם הוראה חדשה שמנסה לחסום את האפשרות הפופולרית להגדלת שיעור המימון של המשכנתא ברכישת דירה חדשה על ידי שעבוד הדירה הישנה.

אבל מעבר למהלכים הטקטיים לכאן או לכאן, הבעיה הגדולה היא שהמעוץ האחרון נסדק. מי שרבים האמינו שישמש תמיד מעוץ אחרון להרגעת השוק, ודאי לעומת ממשלה שמ תקשה לייצר משילות ולהגדיל היצע בשוק, הפך לפתע למי שמוכיל בעצמו את הטירוף.

דרור מרמור



38

אחזון שעשוע, חייסד הבנק הדיגיטלי הראשון

מטלטל את הענף

שעשוע מבטיח להיות טסלה של הבנקים. עכשיו צריך לקיים

אחרי 43 שנים נפל דבר בישראל והוקם בנק חדש: פרופ' אמנון שעשוע, ממייסדי מובילאי, החליט לצאת להפתקה (יחד עם מריוס נכט, שמאו עזב את המיזם) ולהקים בנק דיגיטלי. במשך השנים רווח מדי פעם על אנשי עסקים שרוצים להקים בנק חדש בישראל, וזה לא קרה. שעשוע אכן עשה זאת: לבנק הדיגיטלי כבר יש רישיון, ובימים אלה הוא נמצא בשלב הפיילוט, שאמור להיות להתרחב בקרוב לאלף איש, ולהיפתח לציבור הרחב בתחילת 2022.

הבנק הדיגיטלי כבר מעסיק 185 עובדים, רובם בתחומי הטכנולוגיה, ובכוונתו לגייס בקרוב 150 בנקאים למתן שירות. שעשוע מכונן גבוה: הוא לא רוצה להיות "עוד אחד" מהבנקים הדיגיטליים שהוקמו בעולם בעשור האחרון, אלא להיות ה־"טפליקס" הספוטופי והטסלה של עולם הבנקאות ולחולל מהפכה בענף הבנקאות המסורתית. זו הצהרה גרנדיוזית למדי: הבנקים המסורתיים כיום דיגיטליים יותר ממה שהיו לפני חמש שנים, ומשבר הקורונה רק האיצ תהליכי דיגיטיזציה. בשנים האחרונות גם קמו בנקים דיגיטליים כמו אטום ומונוזו הבריטיים ו־N26 הגרמני, אבל אף אחד מהם לא טלטל את מפת נתחי השוק – כנראה מפני שענף הבנקאות מורכב יותר מענפים אחרים, ובעיקר מפוקח יותר.

בבנק יגבו עמלות, אך מדווחים שאלו יהיו זולות מהמקובל בענף, אבל הבשורה המרכזית תגיע מהבינה המלאכותית שאמורה להפוך את השירות לרבי־ערך. זה מבטיח, אבל חובת ההוכחה היא על הבנק: בנקים דיגיטליים בעולם, ואפילו חלק מהבנקים המסורתיים, כבר מפעילים יכולות טכנולוגיות מתקדמות, הגם שעד כה לא נרשם בתחום פיצוח גדול. מי שהצליחו להשתמש בדאטה הן בעיקר ענקיות הייטק כמו גוגל ופייסבוק, שמבצעות גישושים לפעילות בתחום הפינטק. האם הבנק הדיגיטלי יצליח לגייס לקוחות? האם יגיע לשווי נאה? סביר שכן, בוודאי אם האווירה החיובית בשווקים תימשך. האם הוא יחולל מהפכה? מותר להיות אופטימיים או סקפטיים, לפי נטיית הלב. כך או אחרת, את התשובות נדע בקרוב.

עירית אבישר



37



מקבוצת עזריאלי

משפיעים על איכות החיים שלכם

לנו ברשת PALACE דיור מוגן, חשוב להעניק לכם את החיים הטובים והאיכותיים ביותר שמגיעים לכם. לכן אנו מקפידים לשמור בכל אחד מתחומי חייכם על הסטנדרטים הגבוהים ביותר, ללא פשרות!

ליאו ברנט | Leo Burnett

פאלאס. הבית שלכם, הסטנדרטים שלנו.

לרשותכם גם פאלאס מדיקל, מרכז רפואי סיעודי *5963
מודיעין | תל אביב | רעננה | להבים

פריסה ארצית:

תל אביב | מודיעין | להבים | רעננה | ראשליץ

לפרטים ולתיאום סיוור:

***3666**

azrielipalace.co.il 

הרכבים המובילים בישראל, לאנשים המשפיעים בישראל



RANGE ROVER EVOQUE חויית נהיגה אורבנית שלא הכרתם

***9393**

התמונה להמחשה בלבד.

רמת האבזור הבטיחותי	דגם	קוד דגם	
6	S160 S200	664,687 N/A	LANDROVER
7	SE250	662,663	LANDROVER
7	S PLUS	436,501,665,834	LANDROVER
7	I-PACE HSE	129	JAGUAR

רמת
בטיחות
נמוכה



רמת
בטיחות
גבוהה



LEAD Ogilvy

JAGUAR I- PACE

ה-SUV החשמלי הטוב בישראל

אולם תצוגה חיפה צ'ק פוסט
בעלי מלאכה 17

אולם תצוגה הרצליה פיתוח
משכית 26

דרגת זיהום אוויר מרכב מנועי**

זיהום מרבי 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 זיהום מזערי

* נתוני היצרן עפ"י בדיקת המעבדה. מחושב לפי WLTP ** הדרגה מחושבת לפי תקנות אוויר נקי (גילוי נתוני זיהום אוויר ברכב מנועי בפרסומת) התשס"ט 2009

דרגת זיהום אוויר	צריכת דלק ממוצעת בליטרים ל-100 ק"מ*		מנוע
15	8.3-8.0	משולב	בנזין 1.5, 160HP
15	9.6-8.9	משולב	בנזין 2.0, 200HP
15	9.6-8.9	משולב	בנזין 2.0, 250HP
15	7.0-6.5	משולב	דיזל 2.0, 204HP
2	2.0	משולב	PHEV 1.5
1	0	משולב	JAGUAR



**דנה עזריאלי,
זייד קבוצת עזריאלי**

בונה על החזרה למגדלים

40

קבוצת עזריאלי נפגעה מהכנסות משוכרי הקניונים, והיה חשש גם לפגיעה קשה בהכנסות ממשרדים, אך בחודשים האחרונים גובר הביקוש לעובדי הייטק ועימו גדל הביקוש לחללי תעסוקה, בעיקר באזור תל אביב. מגדל עזריאלי שרר, נה, שאמזון ופייסבוק שוכרות בו שטחי עבודה, נחשב מבוקש במיוחד, ובקרוב הקבוצה תקים במי רכו עזריאלי בתל אביב גם את מגדל הספירלה, בהשקעה של יותר מ-2 מיליארד שקל.

לפני שנתיים נכנסה עזריאלי לתחום הדאטה סנטרס. תחילה הוא היווה מרכיב זניח בתיק הניכסים שלה, אך בחודש שעבר היא עשתה עסקה גדולה בתחום ורכשה ב-2.8 מיליארד שקל את החברה הנורווגית הרים יוקים, שצפויה להגדיל משמעותית את נפח התחום בתיק הניכסים שלה.

אורנה יפת

קבוצת עזריאלי מובילה את שוק הנדל"ן המניב בישראל, ומחזיקה 19 קניונים ברחבי הארץ. בימים אלה היא אף מנהלת מו"מ לרכישת קניון מול הים באילת, אחד הקניונים המובילים בעיר, מהלך שיוסיף ויחזק אותה בתחום הנדל"ן המסחרי. במשבר הקורונה הקבוצה העניקה הטבות בשכר דירה לשוכרים בהיקף של מאות מיליוני שקלים, והתמודדה עם קשיים של חלק מהשוכרים שלה.

עזריאלי מפתחת גם את תחום הדיור המוגן, אך הזרוע הצומחת שלה היא תחום הנדל"ן למשרדים, שחלקו בתיק הניכסים שלה והוא לחלק של הקניונים (36% במונחי שווי). משבר הקורונה יצר האטה בשוק המשרדים, כשלא מעט חבי רות שלחו עובדים לעבוד מהבית בתקופת הסגר, ורובן ממשיכות במודל עבודה היברידי.

ינקי קוינט, חנייל רשות חקיקתי ישראל

שולט בקרקע ובמחירי הדיור

מנכ"ל רמ"י ינקי קוינט הוא האיש המשפיע ביותר על מחירי הדיור. קוינט חולש ביד רמה על מונופול שאין לו אחר ורע בעולם, לפחות מאז נפילת הגוש הקומוניסטי. אך במקום לנצל את הכוח להורדת מחירי הקרקע, הוא בוחר לעשות ההיפך, להעלות מחירים ולהסתכל רק על ההכנסות למדינה. האוצר אולי מרוויח, אך כשמתכלים על התמונה הרחבה ברור שהבעיה הנוצרת יותר היא מחירי הדיור. וכדי לפתור אותה צריך להזיל קרקעות.

במקום זה הקרקעות נמכרות במחירי שיא, והמכרז בשדה דב בת"א הוא רק דוגמה אחרונה. דוגמה חיה נוספת היא התחנה המרכזית בת"א. משרד התחבורה והעירייה הסכימו על פינוריה, והעירייה ביקשה להכשיר שטח לטובת מסוף אוטובוסים ברמת השרון. גם פה בחר מנכ"ל רמ"י להערים קשיים שעלולים לטרפד הסכם שיכול לשנות את עתידה של אחת השכונות המוחלשות בישראל.



ארי ליבסקר

תפיסת עולמו מתבטאת גם במאבק בקיבוץ האון לחוף הכנרת, שם ממשיך קוינט להכשיל יוזמה להקמת יישוב קהילתי במחירים מופחתים. במקום זאת הוא קוצה שהקרקע תשווק ולכל המרבה במחיר – כלומר לעשירים שהפצים בבית נופש לצד האגם. קוינט גם התנגד לפינוי בתי הזיקוק, בניגוד להחלטת קודמו, שהכריז כי הרשות תסייע לפנות את המפגע הסביבתי כדי לאפשר למטרופולין חיפה לגדול ולשגשג. קוינט טען שהעלויות גבוהות, ושוב הכסף הכריע. האינטרס של יזמים להעלות מחירים ברור, אך כשגוף ציבורי יוצא למכרזים לכל המרבה במחיר זה כבר עניין אחר. ואת המחיר על הגישה שרואה ברמ"י חברה מסחרית למטרות רווח כולנו משלמים.

יגאל דחרי, חנייל ובעל השליטה ב.ח. דחרי

בונה, אבל גם מסתכל הצידה



42

בזמן שרוכשי הדירות התבשמו בשנה החורף לפת מקפיצה של פחות מ-10% במחירים, מי שחגגו באמת את בהלת הדיור היו יזמי נדל"ן כמו יגאל דחרי, שמחזיק ב-63% מהון המניות של החברה הנקראת על שמו וראה את שוויה נוסק ב-100% בתוך שנה ומגיע ליותר מ-4 מיליארד שקל. ככה זה כשהמדינה כמעט לא מוכרת קרקעות, בזמן שהוא מציג מלאי תכנוני של 23 אלף דירות ו-2,500 דירות בביצוע. ככה זה כשממון זול, ליזמים ולרוכשי הדירות, מבטיח לפי שעה שהביקושים והמחירים ימשיכו לשבור שיאים.

את 2020 סיימה דחרי עם מכירות שיא של 777 דירות ומגרשים, בהיקף כולל של 1.26 מיליארד שקל וברווח נקי של 150 מיליון שקל (שיעור רווח גולמי של 29%). גם בימי מגפת הקורונה, דחרי לא חשש להצטייר בעוד קרקעות יקרות, ובהן מתחם האומן ביפו שנרכש (עם שותף) ב-355 מיליון שקל, מגרש למגדל בשכונת בבלי שנרכש ב-190 מיליון שקל, או מפעל קסט"ר בבית ים שנרכש ב-140 מיליון שקל. ויחד עם זאת, אולי גם דחרי עצמו מרגיש שיותר מדי אוויר חם מנפח כרגע את שוק הדיור. בשנה האחרונה הוא הציע לקנות את חברת התעופה ישראיר (שנמכרה לרמי לוי), ניסה לקנות 30% מרשת הסופרים יינות ביתן (שנמכרה לא לקטרה) והשקיע 25 מיליון שקל בחברת טוגדר, המגדלת ומשווקת קנאביס.

דור מרמור

צילומים: יונתן בלום, עמית שעל, Sasson Tiram

ליאורה עופר, בעלת השליטה בחליסרון

שובו של הקניון



אורנה יפת

שנת 2020 היתה מאתגרת עבור ליאורה עופר, כשהקניונים גילו שהשוכרים שלהם חזקים מהם. חברת הקניונים חליסרון, כמו עזריאלי ויתר קבוצות הקניונים, נאלצה במהלך המשבר לוותר לרשות הקמעונאות השוכרות ממנה שטחי מסחר על שכר דירה, למשך חודשים ממושכים. במחצית הראשונה של 2020 חליסרון הפחיתה 460 מיליון שקל משווי הניכסים המסחריים שלה בעקבות הקלות בשכר הדירה שנתנה לשוכרים, לאחר שהפדינות של אלה צנחו בתקופת המשבר.

לרגע היה נדמה שתם עידן הקניונים ושהאונליין, שצץ בכל עוצמתו בשנת הקורונה, יחסל את חברות הנדל"ן המסחרי. אלא ששנה חלפה, והקניונים שבו והרימו ראש מחדש. ברבעון השני של 2021 חליסרון הציגה הכפלה של ההכנסות משכר דירה, ופדינות השוכרים עלו ב-8.5% ביחס ל-2019, השנה שקדמה למשבר. מתחילת השנה מניית חליסרון עלתה ביותר מ-32%.

את התנופה הזו, חליסרון מנצלת כדי להיערך טוב יותר לעידן הקניונים באונליין, ולפני חודש היא רכשה את גרופר, פלטפורמת שיווק דיגיטלי ורכישת קופונים. חליסרון תשקיע 100 מיליון שקל ברכישה ובהשקעה בשנתיים הבאות בגרופר, ומתכננת להקים זרוע דיגיטלית שבה תשלב גרופר, ולהפוך את הקניונים שבבעלותה לכאלה שישלבו קניויות דיגיטליות ופיזיות ויספקו פתרונות שילוח ללקוח.

Summer Sale

TOLLMAN'S
Dot



מחירים והנחות באתר. עד ה- 31.8

TOLLMANSDOT.CO.IL *2483

תל אביב | בית יהושע | לח"י 37, בני ברק | גבעת ברנר | חדש! REDESIGN חיפה

1. קומרה קפיטל
2. פיטנגו
3. אנטריי קפיטל
4. ויולה



צילומים: רועי בר, דודי גראב, תמוח רחוקן, Zara Brooks

43

יחידה 81

ה־8200 החדשה

בתוך עשור הקימו 100 מיוצאי היחידה הסודית 50 חברות שגייסו 4 מיליארד דולר

סולאראדג', אחת החברות הישראליות הגדולות ביותר, נסחרת בוול סטריט לפי שווי של 15 מיליארד דולר. אפסגו, שהוקמה ב־2017, ביצעה אקזיט סופר־מהיר ובאוגוסט השנה נמכרה לסיסקו בחצי מיליארד דולר. הסטארט־אפ Wiz הפך ליוניקורן המהיר בהיסטוריה, כשקיבל שווי של מיליארד דולר בתוך פחות משנה מיום הקמתו. גלובל אי נושאת בתואר התשואה הגבוהה בהנפקה בוול סטריט מתחילת 2021, שהביאה אותה לשווי של 10 מיליארד דולר. המשותף לארבע החברות הללו – וגם לפורטר, לפיירבולוקס, ל־OwnBackup ולעוד שורה ארוכה של חברות – היא העובדה שכולן הוקמו על ידי יוצאי יחידה 81. שכונתה פעם בקריצה ובהנמכת הקול המחייבת "היחידה הטכנולוגית של חיל המודיעין", הפכה לבית הגידול המושלם ליוניקורנים ולסתם חברות הייטק מוצלחות. כ־100 חיילים וקצינים ששירתו ביחידה בשנים 2003–2010 הקימו מאז כ־50 חברות – יחס יזמות שספק אם גם בוגרי MIT יוכלו להציג. ולא מדובר בחברות קיקיוניות, אלא בסטארט־אפים שגייסו עד היום לא פחות מ־4 מיליארד דולר. בשנים האחרונות, ככל שהתרבו הכותרות סביב יוצאי היחידה, הוחלט לפזר מעט את מעטה החשאיות סביבה, והיום גם משקיעים מחו"ל כבר יודעים על קיומה. יש מי שאומרים שמדובר בסך הכל ב־8200 עם יחסי ציבור, ובמידה מסוימת יש בכך צדק, כיוון שחלק מחילי 81 מושאלים מ־8200 וחלקם עוברים את אותו מסלול הכשרה. אלא ש־8200 היא אחת היחידות הגדולות בצה"ל וכוללת מגוון גדול יותר של תפקידים, לא כולם בעלי נגיעה ישירה לטכנולוגיה. 81, לעומתה, היא שמורת טבע ייחודית, שמאוכלסת ביוצאי פרויקט תלפיות שמגיעים אליה לאחר שהשלימו תארים אקדמיים במדעים מדויקים. רוב משרתי היחידה מחויבים להישאר בשירות קבע שנים ארוכות, ומכאן הנטייה של יוצאי ליזמות: הם משתחררים כקצינים אחרי שכבר הובילו פרויקטים מורכבים וניהלו צוותים. ואם סופרים "מדליות", הרי שעל המדפים של 81 יש לא פחות מ־37 פרסי בטחון ישראל, לעומת בודדים בלבד על מדפי 8200.

סופי שולמן

קדננת ההון סיכון הישראליות

חייבות למנף את הזיקה המקומית שלהן

מפירות ההצלחה של ההייטק צריכים ליהנות גם אזרחי ישראל והאקוסיסטם המקומי

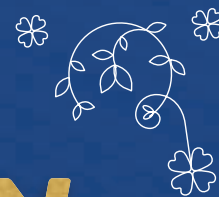
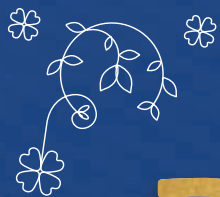
היום לרוב הקרנות הישראליות הגדולות יש משקיעים מוסדיים מקומיים, גם אם בהיקף קטן משמעותית מזה של המשקיעים הזרים. המשמעות היא שאת פירות ההצלחה קוטפות קרן הפנסיה של שוטרי פנסילבניה, או זו של המורים בבולטימור – ולא הקרנות של אזרחי ישראל. מההצלחה העצומה של ההייטק הישראלי השנה אי אפשר להתעלם, וברור שהיא תדחף גופים מוסדיים מקומיים להגדיל את החשיפה שלהם להייטק המקומי. השאלה היא אם זה לא מאוחר מדי.

התשואות שמניבה השקעה בחברות מישראל אינן סוד מקומי. ישראל ניצבה במקום הרביעי בעולם מבחינת היקף ההשקעות בטכנולוגיה ב־2021, והיא יעד מבוקש לקרנות מכל העולם ומכל הסדר גים. עובדה זאת מציבה את הקרנות המקומיות בתחרות קשה מול משקיעים זרים, ששופכים יותר כסף ויותר מהר – אבל גם מעניקה להן יתרון ייחודי בהיכרות עמוקה עם השטח ועם יזמים. לקרנות המקומיות יש היום כוח רב יותר מבעבר, והגיע הזמן שינצלו אותו לא רק כדי להגדיל את התשואות ולטפוח לעצמן על השכם, אלא כדי לקדם את האקוסיסטם המקומי. הגיע הזמן שקרנות ישראליות רבות יותר יקדמו נשים והעסקה מגוונת, אבל גם יחפשו חברות וטכנולוגיות שיכולות לשנות את העולם לטובה.

הגר רבט

ל הנפקות הענק ששטף את מגזר ההייטק מתחילת השנה יצר לא רק מייסדים ועובדים עשירים ומרוצים, אלא סייע גם לכמה קרנות הון סיכון ישראליות לרשום תשואות חסרות תקדים במונחים מקומיים. אם עוברים על רשימת החברות המונפקות הטירות, מוצאים כמה שמות חוזרים על עצמם שוב ושוב: קומרה קפיטל (Qumra Capital), אנטריי קפיטל (Entrée Capital), קרן פיטנגו וקבוצת ויולה.

לכל הקרנות האלה (וגם לכמה אחרות כמובן) יש עוד ארסנל מכובד של יוניקורנים, שאמור להבטיח להן תשואות מכובדות גם בשנים הקרובות, ולסייע להן לסגור השקעות לקרנות הבאות שלהם בלי מאמץ. אבל הנוכחות הבולטת של כמה קרנות ישראליות מעלה גם את השאלה הישנה: עד כמה הקרנות הללו ישראליות, ועד כמה ההצלחות האלה ישפיעו על הציבור בישראל. את קרנות ההון סיכון שפועלות בארץ אפשר לחלק לכמה קטגוריות: הזרות (שמחזיקות, או לא מחזיקות, בנציגות מקומית דלה או עשירה), התאגידיות והקרנות הישראליות, שהוקמו כאן והשותפים בהן ישראלים. לגבי שתי הראשונות אפילו לא עולה השאלה מהיכן מגיעים כספי המשקיעים, כיוון שברור שמדובר בכסף זר, אבל מה לגבי הקרנות המקומיות? עד לפני שנים מעטות גם משקיעיהן היו זרים, רובם ככולם, אבל זה מתחיל להשתנות.



אשדר מקבוצת אשטרם

מאחלת חג שמח ושנה טובה ללקוחותיה ולכל בית ישראל וממשיכה את תנופת ההתחדשות העירונית בעשרות שכונות ברחבי הארץ



גובה תמונה ©

פרויקטים נוספים:

אשדר רמב"ם רעננה | אשדר גדעון רמת השרון | RECANATI RESIDENCE רמת אביב, ת"א | אשדר נחלת יהודה ראשון לציון | מגדל אשדר גני תקווה | אשדר בראשית רמת השרון | אשדר מונסון | אשדר חריש

לפניות בנושאי נגישות ניתן ליצור קשר עם גלעד ראובני, רכז נגישות קבוצת אשטרם: דוא"ל - giladr@ashtrom.co.il 

אשדר
מקבוצת אשטרם

***4900**
ashdar.co.il

גי' הורניג, חייסד ושוחף חנהל בקרן אינסייט
יפעת אורון, חנהלת בלקסטון ישראל
יוסי כהן, חנהל סופטבנק ישראל

צבא זר ידידותי

קרנות הענק הבינלאומיות פותחות פה נציגויות מסודרות, מלחיצות את עמיתותיהן המקומיות, ומזניקות את שווי חברות הטק הישראליות

השמות יוסי כהן ויפעת אורון נלחשים בהתרגי- שות בחודשים האחרונים בכל מגדלי המשרד- דים בישראל. כהן, ראש המוסד לשעבר שהפך לנציגה עלי תל אביב של סופטבנק של מסאיושי סאן, ואורון, המנכ"לית הקודמת של לאומיטק שהתמנתה למנהלת הפעילות הישראלית של בלקסטון, קרן ההון סיכון הגדולה בעולם, מייצגים תופעה חדשה: גופים פיננסיים ענקיים נזחזחים בתל אביב בהליקופטר עם כסף ופוחתים נציגויות רשמיות בישראל כדי להעמיק את נוכחותם כאן ולקבל גישה לחברות הטובות בשלבים מוקדמים יותר.

סופטבנק ובלקסטון מצטרפות לקרן ההון סי- כון אינסייט בהובלת ג'ף הורניג, מי שהיה "הראשון לזהות" ולהרוויח מזה בענק: רק השנה הונפקו בוול סטריט שלושה מהיוניקורנים בפורטפוליו שלו – ווקמי, מאנדיי וסנטינל וואן (שה- צטרפו לג'יי פרוג, שהונפקה בסוף מיליארדי דולרים, ובכולן אינסייט היא בעלת המניות הגדולה ביותר. מלבדן היא מחזיקה תיק של עוד כמעט 50 חברות טכנולוגיה ישרא- ליות, חלקן מהיוניקורנים המבטי- חים ביותר כמו טראנסמיט, Wiz, ארמיס ו-OwnBackup. אם לא תהיה מפולת דרמטית בשוק המ- ניות בשנה הקרובה, החברות האלה בהחלט עשויות להפוך לשליחות הישראליות הבאות בתור בנאסד"ק.

אינסייט משקיעה שתי קרנות טכנולוגיה בהיקף משותף של 9.5 מיליארד דולר. כשהיא גייסה את הקרנות הן היו הגדולות בסוגן, אבל מאז זרמו הרבה מיליארי דולרים להשקעות בהייטק. המה- פך הגדול של 2021 הוביל לכך שלפתע אינסייט נראית רק כ"עוד אחת" משורה ארוכה של גורילות השקעה שהגיעו לכאן, שלא לומר הקטנה שבהם. בלקסטון מנהלת 650 מיליארד דולר, והשנה גייסה קרן ייעודית של 4.5 מיליארד דולר להשקעות בהייטק. סופטבנק, שמו- כרת בכל העולם כמשקיעה המובי- לה באובר וגם כמי שספגה הפסדי עתק ב-WeWork (שבה השקיעה 18.5 מיליארד דולר), משקיעה בסטארט-אפים 50 מיליארד דולר בשנה. לא יפתיע אם בחודשים הקרובים נתבשר על מינוי נציגים

לעוד גופי ענק שמגבירים את נוכחותם בישראל, גם אם בינתיים מרחוק. מותר כבר לסמן את טייגר גלובל, שעלתה לכותרות השנה כמי שרשמה השקעה חדשה בכל יומיים ומתהדרת בסכום צנוע של 50 מיליארד דולר לביצוע ההשקעות האלה.

סופטבנק פעילה בישראל כבר כמה שנים, מבלי למנות נציג רשמי, וכבר השקיעה בכמה חברות ישרא- ליות ובהן טראקס ורדיס לאבס. בלקסטון נוקטת בשלב זה גישה שמרנית יותר, ובינתיים השקיעה רק ב-Wiz של אסף רפפורט; אם היא אכן מתכוונת לכל מה שהיא

מצהירה לגבי רצינות כוונותיה, ואם אורון תדע למנף את הרצון הזה לביזנס, מדובר בקפיצה קוואנטית לת- עשיית הטק הישראלית. חלק גדול מן המתרחש בענף המקומי בשנים האחרונות, החל בהנפקות וכלה בזי- נוק המטאורי בשכר העובדים, הוא תולדה של כניסה של גופי השקעה מסדרי גודל שלא נצפו כאן בעבר. הסטארט-אפים המקומיים פשוט לא הגיעו לסף הנד- רש כדי לעורר את העניין שלהם. מינוייהם של כהן ואורון הם סימנים לבגרות האקוסיסטם הישראלי, שאינו נופל מזה שבסיליקון ואלי ומהבהב במרץ על הרדאר של כל השחקנים הגדולים בעולם. סופטבנק, בלקסטון, טייגר גלובל וקרנות ענק מסוגן לא מתעסקות בצ'קים של פחות מ-50 מיליון דולר. אם הן כבר משקיעות את תשומת הלב הניהולית, הן מעדיפות לרשום צ'קים של 100 מיליון דולר ומעלה.

במידה שבלקסטון וסופטבנק יתחילו לבצע השקעות מסיביות בהייטק הישראלי, הן עשויות להקפיץ עוד יותר את רמות השווי של החברות המקומיות, וגם לאפשר להן להגיע לממדים שלא הכירו לפני כן בחברות עצמאיות. על מה שסופטבנק עשתה לעולם הטכנולוגיה כבר נכתבו ספרים: גישתו השנויה במחלוקת של מאסיושי סאן, העומד בראשה, היא לשפוך כמה שיותר כסף על החברות. וכשי מדובר בבלקסטון, כדי להבין את מוטת הכנפיים שלה די להיזכר בכמה השקעות שעשתה הקרן בשנים האחרונות – למשל אתר ההיכרויות Bumble, שבו נשים יזומות את הפנייה. בלקסטון הגיעה לבאמבל עם צ'ק של 2 מיליארד דולר, שהפך אותה לבעלת המניות הגדולה בחברה; שנה וקצת אחר כך באמבל הונפקה והיא נסחרת כעת בשווי של 9 מיליארד דולר, פי שלושה מהשווי שלפיו בוצעה ההשקעה של בלקסטון.

המבחן האמיתי של אורון ושל כהן יהיה היקף ואופי הפ- עילויות שיוכילו בשנה הקרובה, ושמהן ניתן יהיה להסיק אם הם יותר שגרירים פותחי דלתות, או שלקרנות הענק יש עניין אמיתי לתפוס את היוניקורנים הישראליים בינקותם. בינתיים, בסטארט-אפים כבר לוטשים עיניים לכסף הגדול ומתאימים את המצגות למציאות החדשה. מנגד, בתעשיית הון הסיכון המקומית כוססים ציפורניים במתח: כבר בשנים האחרונות, מאז שאינסייט נכנסה למשחק, נדחקו הקרנות הישראליות לשלבים מוקדמים יותר ויותר, שם אמנם ניתן לייצר תשואה גבוהה יותר על ההשקעה, ומנגד ההמתנה לאקוויט עלולה להימתח מעבר למשך הנשימה המקובל בקרנות הון סיכון, 6-7 שנים. השינוי הטקטוני הגדול הוא שגופי הענק, ולא נקודתית בישראל אלא בעולם כולו, מתחילים לפזול לשלבי השקעה מוקדמים יותר ולהרעיף על חברות צעירות בתחילת דרכן צ'קים של עשרות מיליוני דול- רים. עד היום, בשלבים הראשונים היה מקובל להשקיע מיליוני דולרים בודדים, ולא מזמן אפילו מאות אלפי דולרים, כדי לא לסכן סכומים גדולים מדי בשלבים שבהם חוסר הוודאות הוא עצום.

האתגר הגדול (בעיקר עבור כהן, שנהנה מהילה ביטחוניסטית, אך לא בא מברנד'ת ההשקעות בהייטק) יהיה לייצר כאן פעילות עצמאית. זה תלוי מאוד בכמה חופש פעולה הם יקבלו מהבוסים מעבר לים. מאסיושי סאן ידוע כמי שאוהב לבחון ולחתום על ההשקעות בע- צמו, וגם סטיבן שוורצמן, שהקים ועומד בראש בלק- סטון, עדיין מאשר בעצמו כל השקעה שמבצעת הקרן. אחרי הכל, לאורך ההיסטוריה נרשמו לא מעט הכרוזות בו- מבסטיות של גופים מחו"ל שהודיעו על כניסת דרמטיות לישראל, שהסתיימו ביציאה שקטה כעבור כמה שנים.

סופי שולמן





היזמים: גלעד מור, נדב ועידו ברזילי | צילום: פלורין קאלין

היוניקורן של הנדל"ן



אגם דימונה | צילום: דודו עמר

על רקע שיווק הפרויקט החדש שלהם בשכונת השחר בדימונה, קבוצת ברזילי וגלעד מור מגיעים ליותר מ-1,000 יח"ד מאוכלסות או בתכנון ברחבי הארץ, עם מבט לצמיחה עתידית. איך הצליחה קבוצת הנדל"ן הצומחת לפצח את השיטה לשילוב בין הזדמנות מבחינת מחיר לבין איכות חיים בפריפריה? ומה גרם להם לזהות בדימונה את עיר העתיד של ישראל?

מתומחר כראוי, עם הרבה פוטנציאל, עירייה תומכת שמשקיעה בתושבים, סביבת מגורים טובה, ובונים שם מוצר איכותי ללקוחות, תוך התאמה לצרכים ולעיתיד של הדיירים". מור מספר כי "בנתיבות, למשל, זיהינו מקום אטרקטיבי בשכונה איכותית עוד כשהכל היה רק חול. זיהינו עירייה חזקה ודוחפת ואיכות חיים. הלקוחות שלנו מברכים אותנו היום, הערך של הנכס עולה כל הזמן והביקושים לשכירות בשיא - היום יותר קל להשכיר דירה בנתיבות מאשר בתל אביב".

עבורם, התפקיד שלהם בתור יזמים הוא לזהות את פוטנציאל עליית הערך של הנכסים ולעשות 'שיעורי בית' עבור הלקוחות הפוטנציאליים. "מגיעים אלינו אנשים שהסיכוי שלהם לצלול אל ענף הנדל"ן הוא לא ממש גבוה, ואחרי שהם מבינים את הבדיקות שאנחנו עושים, הם עושים מאמץ ונכנסים לעולם הנדל"ן דרכנו", מעיד מור. "כל המהות שלנו בתכנון ובבנייה היא שמי שיגור בדירה, תהיה לו איכות חיים. שהמוצר יהיה איכותי ומותאם", אומר עידו ברזילי. "זו גם הסיבה שאנחנו תמיד נישאר עם נכסים בפרויקטים שלנו - אנחנו פשוט מאמינים באיכות ובפוטנציאל שלהם. אנחנו לא שוכחים את הדיירים ברגע שמגיע אישור האכלוס, אלא רואים בפרויקטים נכס מניב שנים קדימה".

הסיפור של קבוצת ברזילי כולל הרבה מוטיבציה, תעוזה ומבט לעתיד - האחים עידו ונדב ברזילי, בוגרי שייטת 13, החלו את דרכם בעולם הנדל"ן לפני יותר מעשור - ומאז לא הפסיקו לצמוח. האחים נכנסו ב-2013 לתחום הבנייה הרוויה עם פרויקט בן 300 יח"ד בעפולה, וחברו לפני 6 שנים לגלעד מור, שבדיוק יצא לדרך חדשה אחרי 12 שנים בחברת 'חנן מור' (אחיו של גלעד), שם שימש סמנכ"ל שיווק ופיתוח עסקי. יחד בנו קבוצת ברזילי וגלעד מור פרויקט של 152 יח"ד בנתיבות, יזמו את מיזם ה-Co-Living הראשון בישראל לסטודנטים ליד מכללת תל חי הכולל 316 דירות לסטודנטים ואלפי מ"ר של חללים משותפים, והם מקדמים פרויקט בצפון הישן של תל אביב הכולל 36 יח"ד.

בימים אלו משווקים קבוצת ברזילי וגלעד מור פרויקט בן 340 יח"ד בדימונה, עיר צומחת ומתפתחת, אשר מושכת ביקושים רבים מכל הדרום. כיצד הם מצליחים לשלב בין הזדמנות קוסמת ללקוחות מבחינת פוטנציאל עליית ערך, לבין פרויקטים איכותיים ומותאמים לדור העתיד?

אחריות מקצה לקצה ויצירת מחויבות בפרויקטים שהחברה יוזמת

קבוצת ברזילי וגלעד מור מנהיגים שיטה ייחודית בענף - הקבוצה לוקחת אחריות על הפרויקט משלב היזמות, הבניה בפועל וניהול הנכס כמניב, מה שמגדיל את הוודאות ואת איכות הבנייה לאורך כל הדרך וחשוב מזה, גורם לחברה לחשוב על הפרטים הקטנים בחשיבה לטווח ארוך. בנוסף, הקבוצה ממשיכה להחזיק בחלק מהדירות, מתוך אמונה בפרויקטים שלה.

"אנחנו חושבים 40 שנה קדימה, ודואגים להישאר מחויבים לפרויקט", אומר גלעד מור. "כשאתה חושב כל-כך הרבה קדימה ולוקח אחריות על כל ההיבטים בפרויקט, אתה חושב בקפידה על הדרך בה הפרויקט מתוכנן, נבנה ומתוחזק לאורך השנים".

צידיי הזדמנויות נדלניות - כך משלבים בין מחירים אטרקטיביים לאיכות בנייה ואיכות חיים

"בסופו של דבר, אנחנו רואים את עצמנו בתור ציידים של הזדמנויות נדל"ן", אומר נדב ברזילי. "אנחנו מזהים מקום שלא

איכות חיים גבוהה בהרבה", אומר עידו ברזילי. "משפחות צעירות עוברות בעקבות מערכת החינוך האיכותית של העיר - מדובר על אחת המטרות החשובות ביותר של העירייה, שמשקיעה סכום גבוה של 28 אלף ₪ לתלמיד. העיר זכתה ב-3 פרסי חינוך ארציים בשנים האחרונות, מה שמראה על הפירות שההשקעה מניבה". בנוסף, מגורים בדימונה כוללים הטבת מס משמעותית מאוד שיכולה להגיע ל-5,000 ₪ נוספים בכל חודש למשק הבית.

התאמת הפרויקט לצרכי העתיד של הקהילה - באמצעות שיח משותף עם התושבים

כמו בכל הפרויקטים שלהם, נפגשו מנהלי הקבוצה עם התושבים עוד לפני תכנון הפרויקט. "הבנו שחשוב להם חיי קהילה וחללים משותפים, ולכן אנחנו בונים לראשונה באזור הדרום פרויקט עם ארבעה חללים רב-תכליתיים שיכולים לשמש לאירועים משפחתיים, חלל עבודה, חוגים וכו', לצד חדר כושר", מספר נדב ברזילי.

מור מסביר כי "יש תפיסה חזקה מאוד של פרויקט שהוא קהילה. בקורונה כולנו שיחקנו מתחת לבניין בחנייה, והיום הדיירים מבינים שחשוב מאוד ליצור קהילה לכל פרויקט. זו הסיבה לכך שבנינו מתחם נוסף ומנותק מהבניינים, שיהווה מרכז קהילתי לדיירי הפרויקט בלבד. אנחנו מקפידים על תכנון וביצוע של מוצר מעודכן, שישירת את סגנון החיים של הדיירים של עוד 10-5 שנים. זו תפיסה חדשה לאזורים האלו, שתתאים לדור הבא של המשפחות".

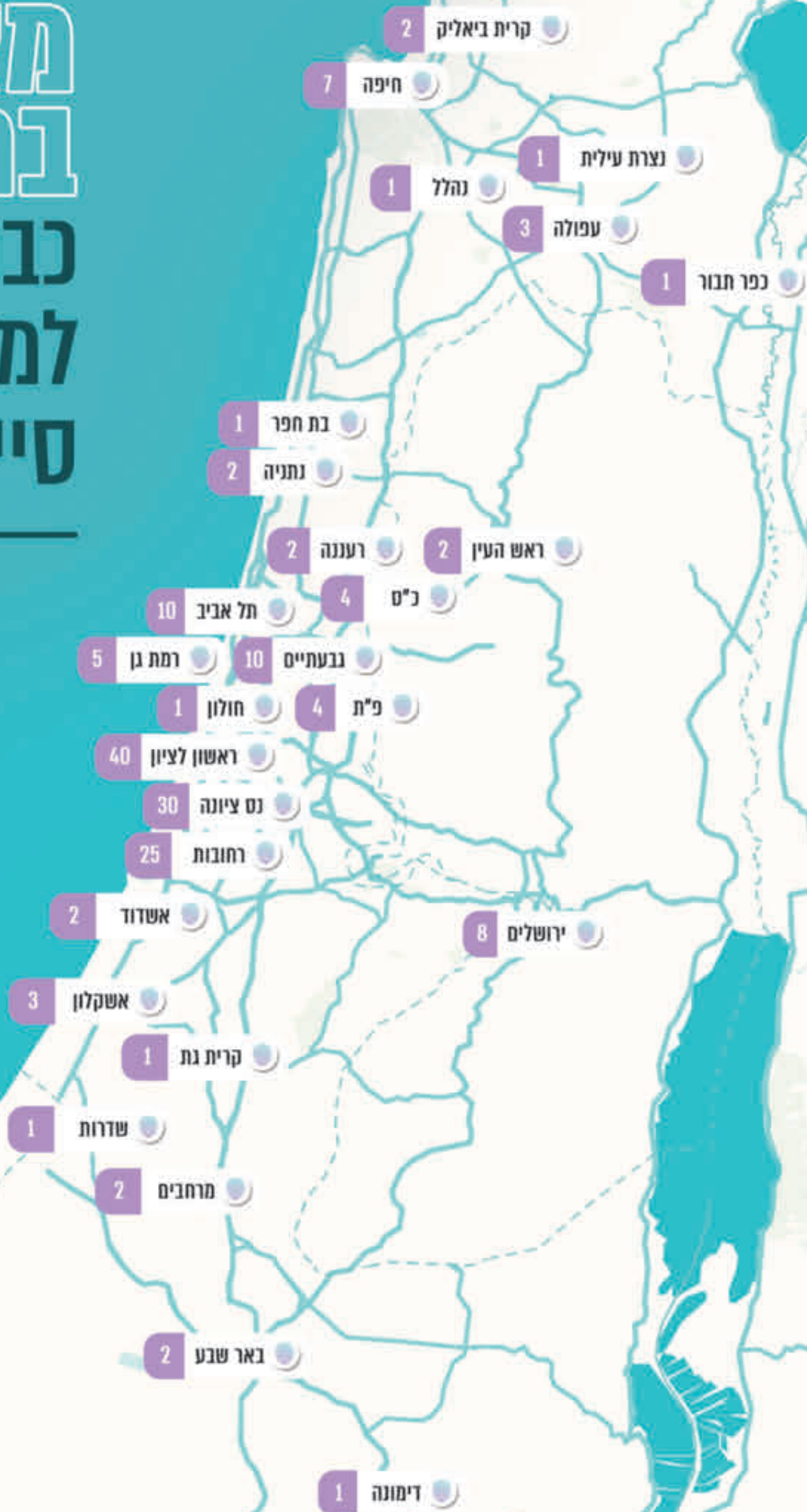
כעת, אחרי שהגיעה תוך מספר שנים ל-1,000 יח"ד ופרויקטים בהיקף של מיליארד ₪, ברזילי ממשיכה להיות רעבה לצמיחה והרחבת השיטה הייחודית שפיתחה בהצלחה. "אנחנו לא מייצרים קופסאות מגורים ואומרים להתראות ללקוחות", אומר עידו ברזילי. "אנחנו מגיעים לפריפריה ומקפידים על המוצר הכי איכותי, בונים קונספט שיתאים למי שיגור שם. מבחינתנו, עלינו על שיטה שעובדת עבור כולם".

השחר העולה של דימונה - שכונת השחר היא העתיד של אחת הערים הצומחת בישראל

הפרויקט הנוכחי בו מתמקדת הקבוצה נמצא בשכונת השחר בדימונה, שכונה חדשה הכוללת כ-4,000 יח"ד, שרובן כבר אוכלסו. "השכונה נבנית מתוך תפיסה של Self Contained", אומר נדב ברזילי, "כל השירותים לתושב נמצאים במרחק הליכה וברמה גבוהה מאוד - בתי ספר וגני ילדים, מרכז מסחרי, מתנ"סים, פארקים, שבילי אופניים, בתי כנסת ועוד". במרכז השכונה עובר נחל מלאכותי המשלב מים בלב המדבר, וסביבו פינוט ישיבה מוצלחת לרווחת התושבים. "זו השכונה הכי מבוקשת בדימונה", אומר נדב ברזילי. "הרבה תושבים מקומיים מחפשים לקנות או להשכיר בה דירה".

שכונת השחר מושכת גם זוגות צעירים מבאר שבע שמעדיפים לגור במרחק חצי שעה נסיעה מהעיר וכמעט בחצי מחיר. "דירות 4 חדרים בבאר שבע הגיעו ל-1.6 מיליון ₪, והרבה זוגות מעדיפים דירת 4 חדרים חדשה בפחות ממיליון ₪, עם

מאות בתי ספר נבר הצטרפו למהפכה של סייף סקול!



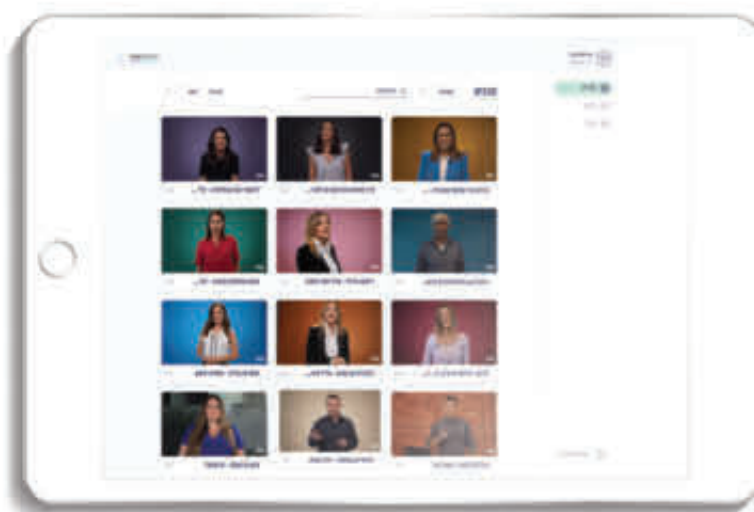
המרצים והמרצות הבולטים ביותר בישראל מגיעים אליכם!

בכיתה, בקפסולה ובבית. מתאים לתלמידי א'-י"ב

סיף סקול מביאה אליכם לכיתה
את התוכן האיכותי והעשיר ביותר בישראל
בתחום ה-SEL

אוריינות דיגיטלית • קבלת החלטות • מיומנויות חברתיות
רגשיות • סטוריטלינג • פסיכולוגיה חיובית • מיינדפולנס
ועוד מאות נושאים

• הנחה מיוחדת למצטרפים עד 5.9.21 •



safeschool analythics  safeschool.co.il  054-2200614  doron@safeschool.co.il  safe school analythics 



רות שמוזגו לתוך ספאקים רשמו ירידות מאז ההנפקה, אך ההון שגויס יושב עמוק בחשבונות הבנק של החברות. נכון לכתבת שורות אלה, הצליחו חברות טכנולוגיה ישראליות, שלחלקן אפילו אין עדיין הכנסות, לגייס סכום מצ' טבר של 4.5 מיליארד דולר. עד סוף 2021 צפויה להיסגר כמות דומה של הנפקות ספאק, של חברות כמו אייטורו, סלברייט, אינוביד וממיק, ולהזרים לתוך המשק המקומי עוד כמה מיליארדי דולרים.

אבל אלה הם רק הספאקים. השנה החולפת היתה חריגה גם בכל הקשור להנפקות המסורתיות, בשיטה של פעם, של חברות ישראליות שהחלו להיסחר בוול סטריט. תשע כאלה הושלמו נכון לכתבת שורות אלה, לפי שווי מצרפי של 40 מיליארד דולר עם גיוס של יותר מ-5 מיליארד דולר. למעשה בעקבות השנה הפנומנלית, שכמותה לא היתה עד היום, שוויון של כ-80 חברות ישראליות שנסחרות בוול סטריט הגיע ל-300 מיליארד דולר, ועקף את השווי המצרפי של הבורסה בתל אביב.

ההתרחשות בשוק ההנפקות של השנה האחרונה היא חריגה לא רק עבור חברות ישראליות, אלא ברמה הגלובלית, ותסיסה כזאת לא נראתה מאז 2000 ו-2007, בשני המקרים רגע לפני פרוץ משבר היסטורי. המחצית הראשונה של 2021 הסתיימה עם גיוסי שיא של 350 מיליארד דולר בהנפקות ראשוניות בוול סטריט, ובניתיים 2021 נמצאת על מסלול בטוח לעקוף את השיא הקודם, שנקבע ב-2007 – עם גיוסים של 420 מיליארד דולר.

עבור האקוסיסטם הישראלי לא מדובר בעוד שיא סטטיסטי מספרי, אלא בקפיצת מדרגה מהותית יותר. בני גור לעבר, כאשר החברות הישראליות היו בעיקר ראש לשועלים, כשהן מונפקות בשווי של מאות מיליוני דולרים בודדים ולא מצליחות לעבור עניין אצל הגופים הגדולים באמת, המנפיקות של השנה האחרונה כבר לא חוששות לעלות במעלה שרשרת המזון. כך למשל הנפקתה הראשונה של סנטינל וואן, לפי שווי של 9 מיליארד דולר, היתה להנפקת הסייבר הגדולה בתולדות וול סטריט. חברת האי קומרס גלובל אי, שהונפקה לפי שווי של 3.6 מיליארד דולר ונסחרת כיום סביב שווי של 10 מיליארד דולר, מחזיקה בתואר

ההנפקה עם התשואה הגבוהה ביותר השנה בניו יורק. אבל חשוב יותר מכך, יריביו החברות שנסחרות ברמות שווי של 5 מיליארד דולר ומעלה משקף שינוי עמוק בהייטק הישראלי. המונפקות החדשות – מאנדיי, ריסקיפיי, סנטינל וואן, גלובל אי, ג'יי פרוג ואיירונסורס – מייצגות את ההייטק החדש, כזה שלמד לחשוב במונחים של המתנה, איפוק וניהול של מערכות גדולות. בזכות המיליארדים שמגייסות החברות המונפקות הולכת ומתעבה שכבה של גופים המעסיקים אלף עובדים ויותר, מספרים שעד כה היו שמורים רק לחברות בודדות כמו אמדוקס, ג'ייס, צ'ק פוינט או וויקס. עם התרחבות השכבה הזו, שהמושה בסכומי כסף שטרם נראו כמותם בישראל ובמסע כה גדולה, יש בכוחה לשנות דרמטית את הכלכלה הישראלית. זה רק מתחיל כמונח במנגינה הקבועה של השקל המתחזק, שהפך לאחד המטבעות החזקים בעולם השנה בעקבות תנועת הדולרים החריגה אל המשק, אבל זה משמעותי הרבה יותר בשוק הנדל"ן המשרדי וגם בתעסוקה, כאשר חלקם של העובדים בהייטק, הן המתכנתים והן בעלי מקצועות הלוויין, ילך ויעלה. אמנם חובת ההוכחה עדיין מוטלת עליהם, אבל מה שרואים לקראת סוף 2021 הוא הבשלת דור היוניקורנים הישראלי הראשון. אם עדר הסוסים הכבד לא כל כך נדירים הנה ילמד לדבור למרחקים ולא רק לקפץ (כלומר למנף את המיליארדים שקיבלו) בתבונה לחברות ענק צומחות – כלכלת ישראל תיראה אחרת בעוד כמה שנים לא רבות, ו-2021 תיזכר כשנת המפנה.

סופי שולמן

חברות ההייטק שהונפקו בחו"ל

היוניקורנים אולפו והתמסדו

בהנפקה או ב"ספאק" היוניקורנים יכולים לשנות את פני כלכלת ישראל

ספאק (SPAC) הוא המלך החדש. ראשי התיבות Special Purpose Acquisition Company ירדו השנה מהמדף המאובק של תעשיית הפיננסים האמריקאיים והפכו כמעט לנחלת הכלל. מה שהחל כמור נח אוטורי כמעט מהלקסיקון של וול סטריט ב-2019 – כשהמיליארדר ריצ'רד ברנסון החליט להחיות את פורמט ההנפקה הזה לטובת מימון חלומות החלל שלו – הפך ב-2021 לאחד המנועים המרכזיים להזרמת מזומנים לחברות טכנולוגיה ישראליות. יומי הספאקים, לרוב סוג של סלבריטאים בתחום עסקי כלשהו, גייסו סכום אדיר של 95 מיליארד דולר לטובת חברות רשומות אך נטולות פעילות, ובמטרה ליצוק לתוכן כוכבות שימלאו אותן בתוכן, בעיקר חברות סטארט-אפ.

"מדובר בכסף חרמן במיוחד", אמר באחרונה איש וול סטריט בריאיון לתקשורת האמריקאית. גם אחרי שמאות מיוזגים בין חברות ספאק לחברות בעלות פעילות ריאלית הושלמו, ואלה האחרונות נהפכו לציבוריות, עדיין מסתובבים בחוץ כ-400 ספאקים רעבים, ובאמתחתם יותר מ-100 מיליארד דולר פנויים להשקעות (יש עוד חלק מ-75 מיליארד דולר שגויסו ב-2020 ולא הושקעו). סכום זה אמור לחזור למשקיעים בתוספת ריבית, אם יומי הספאק לא מוצאים "כלה" שנתיים ממועד הגיוס.

ישראל היא אחת הנהגות הגדולות של תחיית הספאקים, עם שמונה חברות שכבר הפכו לציבוריות וקיבלו שווי מצרפי של 30 מיליארד דולר. אמנם רוב המניות של חב



בכירי סנטינל וואן, איירונסורס ומאנדיי ביום הנפקת החברות בניו יורק

שנה חדשה זוהי תמיד הזדמנות לצמיחה

שמחים ללוות אתכם גם השנה. חג שמח!

אנו ב-Cushman & Wakefield Inter Israel מתמחים
בליווי לקוחותנו לקראת הדבר הבא בעולם המשרדים
ומאחלים צמיחה ושגשוג והצלחה בשנה החדשה.



עינת גז, חייסדת פאפאיה גלובל

למרות הסגר וההיריון

49



ההייטק הישראלי מציין בעשורים האחרונים הרבה מאוד הצלחות, אלא שמתוך כל אלה ולמרות מרכזיות התעשייה במשק הישראלי, שיעור היוזמות המצליחות עדיין נמוך מאוד. עינת גז היא הרוגמה הבולטת ביותר השנה של יזמת שהצליחה לדלג מעל למשוכה הזאת ואף להביא את החברה שהקימה לשווי של מעל מיליארד דולר. גז גייסה השנה מעל ל-190 מיליון דולר והביאה, ביחד עם שני שותפיה, את פאפאיה גלובל למעמד של חברת יוניקורן. פאפאיה גלובל מפתחת מערכות לניהול שכר ועובדים בהירות גלובליות, ובימיה הראשונים הסתמכה החברה על ניסיונה של גז בניהול רילוקיישן של עובדים. גז לא מסתירה את הקשיים שעמם התמודדה כאישה בדרך להצלחה. בגיוס הראשון משקיעים רבים ראו בעיה בעובדה שהיא היתה בהיריון, ואילו בסבב הגיוסים האחרון, שהתנהל כשיא משבר הקורונה באמצעות פגישות זום, היא הצליחה להסתיר את הריונה מהמשקיעים. כיום מובילה גז את פאפאיה גלובל להכנסות של עשרות מיליוני דולרים בשנה ולהתרחבות גלובלית.

מאיר אורבך

עמית בן דב, חייסד גונג

פרץ את תקרת השווי

שני שיאי שווי נשברו בחודשי הקיץ על ידי חברות טכנולוגיה ישראליות. הראשונה היתה גונג, שנוסדה על ידי עמית בן דב וגייסה 250 מיליון דולר, לפי שווי של 7.25 מיליארד דולר. גונג, המפתחת מערכות בינה עסקית עבור אנשי מכירות, פרצה תקרת שווי לחברות פריטיות, והיתה לחברת ההייטק הישראלית הראשונה שנגזר לה שווי של מעל 5 מיליארד דולר. אלא שגונג הספיקה להחזיק בתואר למשך חודשיים בלבד, מכיוון שבאוגוסט הודיעה חברת הפינטק ראפיד על גיוס של 300 מיליון דולר, לפי שווי של 10 מיליארד דולר.

שתי החברות לא רק שברו את שיא השווי, אלא גם שיאים בקפיצות מהירות בין סבבי הגיוס השונים. שתיהן עוסקות בתחומים שונים, אך מאחדות אותן העובדה שהן חברות ענן שצומחות בקצב של מאות אחוזים בשנה ומציגות הבטחה עצומה ואפשרות להנפקות במחירים גבוהים בטווח המיד. שתי החברות הן ככל הנראה רק הסנוניות הראשונות לשנת 2021, ומבשרות על בואן של חברות הייטק נוספות שמשפסות לערכים שבעבר היו מוכרים רק מחברות ענק. רבות מהחברות שיטפסו לגבהים הללו יצטרפו להוכיח שהן ראיות להם, או שהנפילה תהיה כואבת.

מאיר אורבך



51

אסף רפפורט, חייסד וויז

שיא עולמי בסייבר

אסף רפפורט חתום על שיא עולמי: וויז שייסד הוא סטארט-אפ הסייבר שהפך ליוניקורן הכי מהר בהיסטוריה של התחום. למרות גילו הצעיר יחסית, רפפורט נחשב לשועל קרבות ותיק באקוסיסטם המקומי. מי שהיה בין מייסדי אדאלום וכיהן כשנתיים כמנכ"ל מרכז הפיתוח של מיקרוסופט ישיראל – נחשב לסוג של מידאס ישראלי: כל מה שנגע בו עד כה הפך לסיפור הצלחה.

דווקא השלמות הזו מעמידה אותו היום במקום מעט מסוכן, כי כגודל הציפיות גודל האכזבות האורבות. וויז שווה היום כמעט 2 מיליארד דולר, אבל כמו המתחרה הישירה אורקה, גם היא גייסה מאות מיליונים עוד לפני שרשמה הכנסה שנתית דריספרתית. שתי החברות לא מפסיקות לגייס, ומשקיעים מוקדמים כבר הצליחו רשום תשואות נאות מאוד במהירות שיא כשמכרו למצטרפים מאוחרים. אבל חובת ההוכחה עדיין מוטלת על כתפיו של רפפורט. התפיסה בקרב משקיעים היא ששילוב בין תחום חם (אבטחת ענן) למייסדים מנוסים (הר קורד של רפפורט באדאלום) ולסכומי ענק – אמור להבטיח הצלחה פנומנלית. אבל זה גם אומר שכל הישג קטן מזה יהיה אכזבה. לרפפורט יש רקורד מעולה, אבל גם לא מעט עיניים שנשואות אליו כרגע ולא כולן מפרגנות.

הגר רבט

מיקי בודאי, חייסד מונסמיט סקויריטי

בדרך לענקית הבאה

מיקי בודאי הוא אחד מיזמי וממשקיעי הסייבר הוותיקים בישראל. לאורך שנותיו בתעשייה הוא השקיע בעשרות חברות, רשם אקזיטים מרשימים והיה מעורב בהקמת שתי חברות – אימפרבה וטראסטיר (שנמכרה ל-IBM בכ-600 מיליון דולר). דבר אחד הוא עדיין לא עשה: בנה חברה ענקית. כיום, שבע שנים לאחר הקמתה, חברת הסייבר טרנסמיט סקויריטי בדרכה להיות החברה הענקית שמקים מיקי בודאי, בשיתוף ראקס לונקאר, שותפו האמריקאי לדרך לאורך כל השנים.

לאורך כל השנים לא גייסו בודאי ושותפו כספים לחברה, והיא התבססה רק על הלוואות שותפים של מיליוני דולרים בודדים ועל הכנסותיה. אלא שבחודש יוני האחרון הבינו השניים שלגיוס יש משמעות רבה יותר מאשר רק הזרמת כספים לחברה. סבבי השקעה מביאים איתם חשיפה בינלאומית, אפשרות לבעלים ולעובדי החברה לממש מעט מאחזקותיהם, אבל בעיקר זו גישה למשקיעים שהיו מעורבים בבנייה של חברות גדולות בימים אלה ומבינים את דרישות השוק. הכיוון של חברת טרנסמיט הוא ברור – מעלה מעלה. הכנסות של 100 מיליון דולר בשנה, רווחיות ומוצר חדש צפויים להפוך את החברה של בודאי לענקית שעליה הוא חלם.

מאיר אורבך



52

B&O

Stereo excellence. In tune with you.

Introducing Beolab 28.



BANG & OLUFSEN



חנות הדגל, קניון TLV קרליבך 6 תל אביב
לתיאום פגישה באולם התצוגה: 050-7779602 | www.bang-olufsenil.com

שלום שלחה, חזיר החחשלה

הבוחש לשרים

אין משבר קואליציוני שייפתר בלעדיו, אין החלטה שלא תעבור דרכו

הממשלה נפתלי בנט. השניים הכירו בשנת 2005 בלשכת יו"ר האופוזיציה או, בנימין נתניהו. שלמה החל את דרכו כיועץ של נתניהו שכהן כשר האוצר והמשיך עימו לאחר התפטרותו, כיו"ר האופוזיציה. ב-2013 היה שלמה יועץ בק מפיין של מפלגת ימינה בראשות בנט, והיה שותף למשא ומתן הקואליציוני, בו נכרתה ברית האחים בין בנט לבין יו"ר יש עתיד, יאיר לפיד.

הוא נחשב מקורב מאוד גם ללפיד, אותו הוא מכיר 8 שנים, ובתקופות מסוימות שימש כיועץ ליו"ר יש עתיד ובאחת ממערכות הבחירות האחרונות אף שימש כיועץ של כחול לבן בראשות בני גנץ. בשל המעורבות הגדולה שלו בעבודת הממשלה הוא חתם על הסדר למניעת ניגודי עניינים בכל הקשור לעיסוקיו הקודמים, כיועץ אסטרטגי, תקשורתי ופירסומי. הוא אמנם צירף את רשימת הלקוחות שלהם ייעץ בשנה האחרונה, אבל הרשימה הושחרה. בנוסף, הוא התחייב לכך שבתקופת כהונתו כמוכיר הממשלה הוא לא יהיה מעורב בהחלטות הנוגעות למשק שבבעלותו במור שב בלפוריה ובעניינים שיש להם השפעה על מושב מיטב בו להוריו יש משק חקלאי, או בכל עניין שיש בו השפעה על מועצת הלול - כל עוד אביו משמש כחבר מליאת המועצה. **צבי זרחיה**

זכיר הממשלה, שלום שלמה, הוא האיש הכי חזק בממשלת השינוי. כל מה שזו בישיבות הממשלה עובר תחת ידו וכל השרים זקוקים לו כדי להעביר את יוזמותיהם בממשלה ובוועדות השרים. במיוחד במבנה המאוד עדין של הממשלה הנוכחית, תפקידו מקבל משנה חשיבות בחיבורים בין כל הגורמים שבה. מאחר שלמה היה חבר בצוות המו"מ הקואליציוני מטעמו של יו"ר ימינה נפתלי בנט הוא כבר בנה לעצמו מערכת יחסים עמוקה ועניינית עם כל חברות הקואליציה.

שלמה מופקר על התחזוק השוטף של הממשלה ועל מניית עת משברים בין השרים או מציאת פתרונות במצבי משבר. בעיצומם של הקרבות בין שרת החינוך יפעת שאשא ביטון לבין משרד הבריאות סביב החיסונים בבתי הספר הוא היה זה שהנמיך את הלהבות. בחודש שעבר הוא תיווך בין האוצר לבין השרים בדיוני התקציב, וקודם לכן היה שותף גם בהתייעצויות שנערכו לגבי חוק התקציב וההסדרים מול שר האוצר, אביגדור ליברמן.

שלמה צמח בפוליטיקה, וכפי שהעיד אחד השרים: "אולי בזכות הבריחות והניסיון הפוליטי שלו הוא מצליח להדק תקרב ולקרב בין השרים". אלא שהכות הרב שהוא מחזיק בידו נובע, בראש ובראשונה, מהאמון הרב שנותן בו ראש



חשה ברקת, החחונה על שוק ההון

מבצר את מעמד הרשות

מרגולציה ועד סייבר - ידו של הרגולטור הפיננסי נמצאת בכל

שה ברקת, הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון, ביסס בשנה החולפת את מעמדו כרגולטור הפיננסי החזק והמשפיע בישראל באמצעות כמה מהלכים שחיוקו את מעמדה של הרשות. את השנה הוא פתח בהשלמת המהלך להרחקתו של שלמה אליהו, בעל השליטה במגדל, מחברותו בדירקטור ריון החברה - תוך שהוא הודף ניסיון של רשות ני"ע להיכנס לתוך הטריטוריה הבלעדית שלו בפיקוח על חברות הביטוח. הוא המשיך באימוץ הסטנדרט האירופי של משטר הסולבנסי לחברות הביטוח - מה שמחק למעשה את מורשתה של קודמתו דורית סליני גר וסיים בקביעת כללי השקעה תומכי צמיחה מקומית לגופים המוסדיים - מהלך שאמור לתת דחיפה להגדלת השקעות המור סדיים בפרויקטים בתחום התשתית בישראל. בין כל אלה הוא גם ניהל מקרוב את משבר פריצת הסייבר החמור בחברת שירביט, שאיים על קיומה של החברה, ותמך בעסקה למכירת בית ההשקעות פסגות לאלטשולר שחם.

בשנה הקרובה צפוי ברקת להמשיך ולעמוד מקרוב על הנעשה בחברת מגדל, כדי לוודא שתחת היו"ר החדש יפתח רו"טל והמנכ"ל שיחליף את רן עוז שהתפטר לטובת ניהול ישראלכרט, לא תתבצע השתלטות מחודשת של בעל השליטה על הנעשה בחברה. לברקת מחכה אתגר נוסף לשנה הקרובה מול הוועדה לבחינת מבנה הרגולציה הפיננסית בישראל. בנק ישראל הוכנס ברגע האחרון כחבר בוועדה, בעוד שרשות ניירות ערך נחשבת לרגולטור טור המועדף של חלק מהגורמים במשרד האוצר. ברקת יצטרך להילחם על זכות קיומה של הרשות שבראשה הוא עומד בכל הקשור לתוכניות לאיחוד בין הרשויות.



גולן חזני

אסי חסינג, היועץ החשפמי של חשרד האוצר

מרסן הלוביסטים

החלוץ שבנה חומה בין האינטרסים העסקיים לפקידי האוצר

אסי חסינג, היועץ המשפטי של משרד האוצר, היה החלוץ שקבע כבר לפני חצי שנה כללים מחייבים להתנהלות פקידי המשרד מול הלוביסטים. מספר הלוביסטים הרשומים בכנסת הגיע אז לכ-120 ומספר הגורמים העסקיים ששוכרים לוביסטים כדי לקדם חוקים שייטיבו עם עסקיהם, או לסכל תקנות שיפגעו בהכנסותיהם - הגיע ל-520. בניגוד למשרדי הממשלה, בכנסת חל "חוק הלוביסטים", המחייב אותם להירשם, לחשוף את זהות לקוחותיהם, להירשם בוועדות שבהן מופיעים ולייצר שקיפות על המניעים שלהם. חסינג גיבש נוהל שהגביה את החומות בין הלוביסטים לבין פקידי המשרד. הנוהל הזה עובר כבר חצי שנה, עושה סדר בעבודתם של פקידי האוצר מול הלוביסטים ומתעד את המגע עם עימם - במיוחד בהכנת חוק ההסדרים והתקציב 2021-2.

בחדש יוני, 10 ימים לאחר מינויו לשר האוצר הנחה אביגדור ליברמן את עובדי הלשכות במשרד מפלגתו: האוצר, קבלאות נגב וגליל, והשר במשרד האוצר, להעביר את כלל בקשות ודרישות הלוביסטים לטיפול המנכ"לים והדרג המקצועי במשרד. 10 מבין 28 שרי הממשלה הודיעו שלא ייפגשו עם לוביסטים. הנוהל שגיבש חסינג אמנם תקף רק במשרד האוצר, אבל השפעתו ניכרת במשרדים נוספים, ובחודש שעבר החליטה גם השרה להגנת הסביבה תמר זנברג, להחיל נוהל דומה במשרדה. שר האוצר הקודם, ישראל כץ, לא התערב ביישום נוהל הלוביסטים שניסח חסינג, אבל בין השניים היו עימותים קשים שבהם הוא סירב להיכנע לגחמות השר. חסינג התנגד לחלק מסעיפי התוכנית הכלכלית שהציגו כץ וראש הממשלה או בנימין נתניהו כיוון שסבר שמדובר במהלכים אסורים ערב בחירות. המחלוקת הוכרעה אז רק בהתערבות היועץ המשפטי לממשלה אביחי מנדלבליט, שהעניק גיבוי למסינג מול כץ וטען שהצגת קשיים משפטיים היא חלק מתפקידו של היועץ המשפטי.



צבי זרחיה



Anti-magnetic.
5-day power reserve.
10-year warranty.

The new Aquis Date
is powered by
Oris Calibre 400.
A new movement.

The new standard

ORIS
HÖLSTEIN 1904



להשיג ברשת IMPRESS: ת"א קניון רמת אביב, TLV
FASHION MALL, קניון עזריאלי, כרמוןיים, כיכר
המדינה | פיית הקניון הגדול, רח' אימבר 7 ר"ג קניון
אילון חיפה גרנד קניון קריית ביאליק קריון מודיעין
קניון עזריאלי מודיעין רחובות קניון "עופר" רחובות
ראשליצ קניון עזריאלי ראשונים נתניה קניון עיר ימים
בייש גרנד קניון אשדוד ביג פאשן חדרה קניון מול
החוף וילג:

ובחנויות המורשות: ת"א - כל טיים, ירמיהו ואבן
גבירול | פ"ת - אופיר פז | כפ"ס, הרצליה - זמן | ר"ג
- פריים טיים | נתניה - אסטרו | הוד השרון - שרונים
גולדטיים | ים - פרל שעונים, גולדטיים קניון מלחה
ורחוב קינג ג'ורג' | בייש - טיטניום קניון הנגב | אשקלון
- קניון גירון, גלאור | קריית שמונה א. אורן

ענת גואטה, יו"ר רשות ניירות ערך

מובילה גישה תחרותית

הבנקאות הפתוחה היא האתגר הבא של הרשות

בנואר הקרוב תשלים ענת גואטה קדנציה בת חמש שנים כיו"ר רשות ניירות ערך, כשבשלוש מהשנים הללו היא כיהנה תחת ממשלות מעבר והצליחה להגדיל את מוטת ההשפעה של הרשות. על הפרק נמצא כיום אתגר הבנקאות הפתוחה שצפוי להגיע לדיון ולטיפול ברשות ניירות ערך, כשהוא כולל סטנדרטים ותקנות בתחומי ה-API, שירותי השוואת מידע PSD 2. שמות הצופן הללו, שמסדירים פתרונות טכנולוגיים בתחום הבנקאות הפתוחה, יאפשרו לציבור לח' לוק מיוזמתו פרטים על חשבון הבנק האישי שלו בנטילת הלוואה חדשה, ברכישת רכב או אפילו מטבח, ובכך תגבר התחרות בתחום הבנקאות.

בין החקירות שהתפרסמו בתקופת גואטה היתה אחת שנגעה במנכ"ל סודה סטרים בחשד שהעביר מידע פנים למקורבת. התיק עבר לפרקליטות שצפויה להגיש כתב אישום בכפוף לשימוע. בתקופת גואטה נרשם גל הנפקות מוצלח בכורסה של תל אביב, חלקו שייך למאמצי הרשות בנושא ובין היתר הגיעו חתמים זרים להנפיק בתל אביב וגם זה הישג שנוקף לזכותה. עם זאת, בקדנציה של גואטה הונפקו שותפויות מו"פ בשווי נמוך מהמצופה, שכמה מהן צללו בכורסה לאחר שהחלו להיסחר. הרשות שבמשך שנים פעלה לקידום הרעיון, החלה לדרוש גיי לויים מחמירים מהמנפיקות החדשות, כדי לוודא שהמשקיעים מודעים לעלויות התפעול והבונסים שיגזרו המנהלים בהמשך.

גואטה מובילה גישה תחרותית שמסתכלת על הצרכן, ואת ההישג הגדול של מבול הנפקות אפשר לזקוף גם לזכות פעילותה. כיו"ר רשות ניירות ערך פותחת גואטה את הגוף בראשו היא עומדת לאתגרים חדשים כמו הבנקאות הפתוחה, שהיא למעשה הפרק בהמלצות ועדת שטרם הושלם.

חזי שטרנליכט



יוב גרדוס, החחונה על התקציבים

קוצר את פירות הכאוס הפוליטי

החיבור בין גרדוס הצנוע לליברמן הענייני מחזיר את הכוח לאגף התקציבים

כבר יותר משנה שיוגב גרדוס מכהן כממונה על התקציבים בפועל, אף שרק לפני חודש הוא מונה לתפקיד באופן רשמי. חזונו המנומס והצנוע עת אינה העמדת פנים: בשונה מאחרים שביהנו בתפקיד, גרדוס משרד נכונות להקשיב ולהשתכנע. התכונות האישיות הללו משמשות אותו ואת האגף בראשו הוא עומד ככלי נשק עוצמתי. כך, בין היתר, הצליח אגף התקציבים להביא לממשלה חוק הסדרים עמוס, שהפתיע אף את ותיקי האגף.

אבל התכונות האישיות הן רק חלק מהסיפור, שעיקרו המהפך ביחס אל הפי קידות המקצועית באוצר, מאבקים בין דרג פוליטי לדרג מקצועי אינם חדשים. אך מאז פרוץ מגפת הקורונה הצליח השר הקודם, ישראל כץ – בסיועו המסור של שאול מרידור, הממונה על התקציבים דאז – להפוך את שאלת היחס לפקידות הכלכלית לסוגיה פוליטית. מרידור וכץ יצאו מהסיפור הזה חבולים, כשכץ מחזיק לדעת רבים בתואר 'שר האוצר הכושל בתולדות ישראל' ומרידור מועמד מוביל לתפקיד 'הפקיד הכלכלי החתרן ביותר'. באופן אבסורדי, הם עשו שירות מעולה לגרדוס ולאגף תקציבים: אביגדור ליברמן נכנס למשרד האוצר נחוש לברל את עצמו מכץ ולמצב את עצמו כמקצועי וענייני, וכבר ביומו הראשון בתפקיד העניק לאגף התקציבים את האשראי הפוליטי שלו ללא כל מגבלה, והורה לאגף להוביל את בניית התקציב ואת חוק הסדרים. באגף קפצו על ההזדמנות והכניסו לעגלה כמה שיותר רפורמות, מכמה שיותר מגירות. גם העובדה שליברמן מקיף את עצמו בבכירים דעתנים כמו רם בלינקוב ויעקב פריי קל, לא שטטשה את העובדה שהאגף הצליח לממש את מרבית חלומותיו, למעט בגורת תקציב הביטחון.

לאגף תקציבים תמיד היתה השפעה עצומה על כלכלת ישראל. השיתוק שנכפה עליו, שהתבטא בעיקר בהיעדר תקציב, הפך לרכיב בתוך הפצצה הפוליטית שפיצוצה הביא לממשלה חדשה. עכשיו זו העניקה לאגף כוח שעד כה יכלו שם רק לחלום עליו.

שלמה טייטלבוים



איתי בן זאב, חונכיל הבורסה לניירות ערך

בנה מקפצה וממלא את הבריכה

גל הנפקות כבר קיבלנו. עכשיו האתגר הוא להשביח את זהות המנפיקות

לשכת מנכ"ל הבורסה לניירות ערך, שאליה נכנס איתי בן זאב בתחילת 2017, הוצפה בנושאים שכיום נראים חזיון רע מהעבר. הבורסה אז עוד לא היתה חברה פרטית, אלא פעלה במבנה מיושן שבו הבנקים והמוסדיים היו מעין בעלי עניין. החברות הציבוריות באותה תקופה היו עולם הולך ונעלם, והוועד הכוחני של עובדי הבורסה נשף בעורפו של בן זאב. עד כה, הישגיו של בן זאב היו להוביל את הבורסה להנפקה עד שהפכה בעצמה לחברה ציבורית מדר' וחת, להשכיח שלום בית מול הוועד, ולקדם גל של עשרות הנפקות שהחל להתעצם בשנת הקורונה ובחודשי הקיץ האחרונים.

עם זאת, נראה שהגל מתחיל להגיע למיצוי, והוביל להכנסתן של עשרות חברות הייטק צעירות לבורסה, שעדיין אמורות להוכיח את עצמן. לא מעט חברות מגיעות כמעט ללא הכנסות, וחלק לא מבוטל מהן אפילו מאובזר בהערת "עסק חי" השבחת זהות המנפיקות נותרה אתגר גם למנכ"ל הבורסה, אך לפי שעה הר' בעון השני של 2021 הסתיים בהצלחה סבירה. ההכנסות בו עלו ב-15% ל-84.6 מיליון שקל והרווח הנקי ב-20% ל-12.1 מיליון שקל. מתחילת 2021 עלתה מניית הבורסה ב-13% וש' ווי השוק שלה נוגע ב-1.9 מיליארד שקל. החדשות הטובות, שיכולות לג' רום לבן זאב לחייך הן שבשווי השוק הזה, הבורסה היא רק החברה ה-105 בגודלה בבורסה.

חזי שטרנליכט

צילומים: דבורת משרד האוצר, ענבל מרמרי, אוראל כהן





Anti-magnetic.
5-day power reserve.
10-year warranty.

The new Aquis Date
is powered by
Oris Calibre 400.
A new movement.

The new standard

ORIS
HÖLSTEIN 1904



להשיג ברשת IMPRESS: תיא קניין רמת אביב, TLV
FASHION MALL, קניין עזריאלי, כרוסטיים, כיכר
המדינה | פינת הקניין הגדול, רח' אימבר 7 ר"ג קניין
אילון חיפה גרנד קניין קריית ביאליק קריין מודיעין
קניין עזריאלי מודיעין רחובות קניין "עופר" רחובות
ראשליץ קניין עזריאלי ראשונים נתניה קניין עיר ימים
בייש גרנד קניין אשדוד ביג פאשן חדרה קניין מול
החוף וילג.

ובחנויות המורשות: תיא - כל טיים, ירמיהו ואבן
גבירול | פינת - אופיר פז | וכפ"ס, הרצליה - זמן | ריג
- פריים טיים | נתניה - אסטל | הוד השרון - שרונים
גולדטיים | ים - פרל שעונים, גולדטיים קניין מלחה
ורחוב קינג גורגי | בייש - טיטניום קניין הנגב | אשקלון
- קניין גירון, גלאור | קריית שמונה א. אורן

שלוחית וגנן-רטנר, ראש הרשות לאיסור הלבנת הון

השוט מעל ראשי העבריינים

59



משה גורלי

דר שלומית וגמן-רטנר היא אולי הרגולטור החזק ביותר שרוב הישראלים לא מכירים. וגמן-רטנר מכהנת כראש הרשות לאיסור הלבנת הון ומימון טרור וגם כמ"מ הרשות להגנת פרטיות. ובעיקר, היא השוט הכספי שמתנופף על ראשיהם של עבריינים כלכליים. אוכפי החוק בישראל הבינו, בהארה של רגע, שהעונש הכי אפקטיבי בישראל הוא פגיעה בכיס, וזהו גם עונש שמעשיר את קופת המדינה. רווח כפול. עונש כזה אפשר להרחיב בעילות ובמהירות אם מגדילים אותו משני הכיוונים: גם מוסיפים עוד ועוד עבירות, לרבות עבירות מס, לרשימת עבירות המקור ובמקביל גם להאשים את העבריינים בהלבנת הון. ואכן, נדיר למצוא היום כתב אישום שבו הנאשם נגע בכסף והרב הלבנת ההון לא נגעה בו. לא מדובר רק בעברייני צווארון לבן ובפשע המאורגן, שם נמצא בעיקר הכסף הגדול - זה יכול להיות נגד כל אזרח. ולמי יכולה קופת המדינה להכיר תודה על כך? לד"ר וגמן-רטנר. "העברייני לא יוכל לרעת לעולם מאיפה הגיע המידע", הסבירה בראיון ל"כלכליסט", "כי זה מקור מודיעיני לכל דבר, ואנו מקפידים לא להיות בפרונט. אבל אנחנו אחראים למידע שברו"ח הסודי שמגישה המשטרה לבית המשפט". בכובעה ברשות הפרטיות הייתה וגמן-רטנר פעילה בתקופת הקורונה, עקב ניסיונות המדינה לשנות את חוקי הפרטיות והיא פעלה למיתון חוק איכוני השב"כ. בתקופת הקורונה, הוזירה וגמן-רטנר גם מפני הונאות הסייבר שהתרבו בעקבות העלייה בכמות המועסיקים שעברו מהבית.

חיקי לוי, יו"ר הכנסת

להחזיר לכנסת את שפיותה וכבודה



משימתו העיקרית של יו"ר הכנסת מיקי לוי היא לשקם את מעמדה של הכנסת, להחזיר לה את השפיות ואת הכבוד ולהנמיך את הלהבות בין הקואליציה לאופוזיציה. השיח בכנסת הפך בשנים האחרונות לאלים, פוגעני, ומסית כשחברי כנסת צעקו, גידפו זה את זה, וביישו את הרשות המחוקקת. חברי הכנסת השתלחו אלה באלה, תוך שימוש בביטויים קשים, קללות, זלזול בחברי כנסת בשל מוצאם ומגבלותיהם הפיזיות. כאופוזיציונר, לוי עצמו היה תקיף בדיונים. "חטא" תי והתבטאתי במלים קשות והתנצלתי על כך, אולם לא קראתי בשמות ובכינויים קשים", אמר בדיון שקיים בוועדת הכנסת בניסיון להחזיר את השפיות למשכן. המתח בין הקואליציה לאופוזיציה עלה מדרגה סביב חלוקת ועדות הכנסת. באופוזיציה טענו לקיפוח, עתרו לבג"ץ, ולראשונה לאחר זמן רב, הקמת הוועדות לא נעשתה בתיאום בין הקואליציה לאופוזיציה. לוי אומנם שייך לקואליציה, אבל כיו"ר הכנסת הוא ניסה לתווך בחודשים האחרונים בין הצדדים. הוא דרש מחבריו לקואליציה להקצות ועדה לאופוזיציה, לצמצם את היחס בוועדות לטובת האופוזיציה ולמנות עוד שני סגני יו"ר מהאופוזיציה. כמו כן במסגרת ההתע" רבות שלו, הקואליציה תמכה במועמד האופוזיציה לוועדה למינוי שופטים והחזירה את הנוהג שהיה מקובל בעבר.

לוי גם נדרש להקטין את ההתלהמות בין הכנסת לבין הרשות השופטת, אחרי שקודמיו בתפקיד, יולי אדלשטיין ויריב לוין, לא היססו לתקוף את בג"ץ ולקרוא שלא לממש את פסיקותיו. התופעות השליליות הללו בבית המחוקקים הישראלי גרמו לירידה באמון הציבור בכנסת ולווי כיו"ר צריך לעצור את הסחף בהתנהגות, לא רק בין חברי הכנסת לבין עצמם, אלא, גם את הסחף באמון הציבורי בנבחרינו. לוי שהבטיח להיות ממלכתי, יודקק לשיתוף פעולה מהאופוזיציה, אבל נראה שלא יזכה לכך ושלקראת דיוני התקציב במליאה - האווירה רק תתלהט יותר.

צבי זרחיה

דלית זילבר, ראשת חנהל התכנון

המפה והטריטוריה

משבר התכנון הוא המחולל הגדול של משברי הדיור והתחבורה המייאשים של ישראל. בשם הצורך הנואש לבנות כמה שיותר דירות, ובשם האתוס הביטחוני שרצה לתפוס כמה שיותר קרקע, התפרשה ישראל לאורך ולרוחב - מה שהפך את הניסיון לספק ל-9 מיליון תושביה איכות דיור סבירה שכוללת תעסוקה, ושירותי בריאות ותחבורה ציבורית מינימליים, למאתגר במיוחד. זילבר, שעומדת בראש מינהל התכנון, אומרת בגלוי שבעוד שלושה עשורים, כשיחיו פה 20 מיליון איש, השיטה הנוכחית תוביל לקריסה. במקום זאת, היא מתאמצת לשכנע אותנו שהדרך היחידה לייצר בישראל ערים ראויות היא באמצעות צפיפות. כך, למשל, בשנה האחרונה זילבר עמלה להביא לביטולה הסופי של תמ"א 38 ולהחליפה בתוכניות פינוי-בינוי גדולות בהרבה, כאלה שמסתכלות על כל הרחוב, השכונה והעיר ומוסיפות לפרויקט הרבה יותר דירות, אבל גם הרבה יותר שטחים ציבוריים. במקביל, במינהל התכנון שוקרים כבר חמש שנים על תכנון המטרו, הרכבת התחתית שתיסע מתחת לגוש דן (145 ק"מ, 110 תחנות) ותגמול אותנו מהרכב הפרטי. בינואר 2021 נגמר שלב ההשגות של הציבור על תוואי המטרו ובקרוב הוא ייכנס לביצוע. במקביל, תוכנית המתאר הארצית בסמוך לתחנות המטרו (תמ"א 70) אמורה לאפשר להקים פה מפלצות בנייה ענקיות - בלי לחשוש יותר מפקקים אימתניים.

הבעיה היא שהמערכת לא מתפקדת. אישור תוכניות פינוי-בינוי נמשך עשור לפחות, המטרו הוא חלום ער-טילאי, וגם התוכנית לציפוף הערים נתקלת (בצדק) בראשי ערים שמחכים קודם לתשתיות ראויות של ביוב, ניקוז ותחבורה ציבורית. התוצאה היא, שזילבר מנופפת באישור "חצי מיליון דירות בתוכניות הר" שות בתוך ארבע שנים", כשבפועל רוב הדירות הללו ממתינות לאינספור התניות בשטח. כדי לספק קורת גג ותעסוקה לתושבים, התכנון צריך להיות הרבה יותר מחובר למציאות.

דרור מרמור



שגית אפיק, היועצת החשפטיית של הכנסת

מגינה על כבוד הכנסת

עו"ד שגית אפיק היא משרתת ציבור במובן הקלסי של המלה: היא לא נרתעת מלהביע בפני הח"כים את עמדותיה, גם כשהן מנוגדות לעמדותיהם וכל זאת, כדי להגן על כבודה ועצמאותה של הרשות המחוקקת. כשהם לא עושים זאת - הם סופגים ביקורת מבג"ץ. להשפעתה של היועצת המשפטית יש חשיבות רבה, לנוכח המתח שבין הכנסת לבין בית המשפט ובין הממשלה לבין הכנסת.

לפני מינויה לתפקיד היא כיהנה כיועצת המשפטית של ועדת הכספים ובמשך שנים נלחמה מול משרד האוצר לצמצום חוק ההסדרים במשק, שבררך כלל נחקק בתוך פרק זמן קצר ומבלי שהח"כים יכולים לרדת לעומקן של הרפורמות, שאחדות מהן כלל לא תלויות בתקציב. ביולי השנה הסתייגה אפיק מהדורסנות של הקואליציה בהרכב הוועדות במשכן תוך רמיסת האופוזיציה. חוות הדעת המשפטית התנגדה לפי צול ועדות לפי צרכים קואליציוניים והסוגיה התגלגלה עד לבג"ץ, שביקש מהקואליציה ומהאופוזיציה להירבב ביניהן בטרם יקבל החלטה.

לפני כשנה הסתייגה אפיק מהצעת חוק תיקון לחוק יסוד משק המדינה, שאפשרה להגדיל את התקציב לשנת 2020 ב-11 מיליארד שקלים, בין היתר כדי לממן את הוצאות הקורונה. "לגופו של עניין מדובר בתיקון שני לחוק יסוד, וההצעה הזו מחזקת ביתר שאת את העובדה שלכנסת הוגש תקציב זעיר אנפין, שלא בדרך המלך של הגשת חוק תקציב המדינה", קבעה. הממשלה לא שעתה אז לעמדתה, חוקקה את החוק וספגה בעקבות כך ביקורת מבג"ץ.

צבי זרחיה



Anti-magnetic.
5-day power reserve.
10-year warranty.

The new Aquis Date
is powered by
Oris Calibre 400.
A new movement.

The new standard

ORIS
HÖLSTEIN 1904



להשיג ברשת IMPRESS: תיא קניון רמת אביב, TLV
כוכר FASHION MALL, קניון עזריאלי, כרונוטיים, כיכר
המדינה | פיית הקניון הגדול, רח' אימבר 7 ר"ג קניון
אילון חיפה גרנד קניון קריית ביאליק קריון מודיעין
קניון עזריאלי מודיעין רחובות קניון יעופר רחובות
ראשליצ קניון עזריאלי ראשונים נתניה קניון עיר ימים
בייש גרנד קניון אשדוד ביג פאשן חדרה קניון מול
החוף וילג.

ובחנויות המורשות: תיא - כל טיים, ירמיהו ואבן
גברול | פיית - אופיר פז | כפי"ס, הרצליה - זמן | רייג
- פריים טיים | נתניה - אסטרו | הוד השרון - שחונים
גולדטיים | י-ם - פרל שעונים, גולדטיים קניון מלחה
ורחוב קינג ג'ורג' | בייש - טיטניום קניון הנגב | אשקלון
- קניון גירון, גלאור | קריית שמונה א. אורן

63



אבי נובי, הרמטכ"ל

שובר שוויון מול איראן

זה היה אמור להיות הזמן שבו אביב כוכבי יכול להישען לאחור בסיפוק על כורסת הרמטכ"ל. המערכה שבין המערכות (מב"מ) מול איראן נתפסת כהצלחה, תוך סיכול התבססותה בסוריה ופגיעה לפי מקורות זרים בספינותיה במפרץ ובים התיכון ובמחסני הנשק שהציבה בעיראק.

במאי הוביל כוכבי את צה"ל במבצע שומר החומות בעזה, שנראה כחידוש ההרתעה מול חמאס. ביוני אישרה הממשלה את הארכת כוונתו לשנה רביעית. והחודש אישרה הממשלה את תקציב המדינה, כולל תוספת 7 מיליארד שקל לתקציב הביטחון. אם יאושר התקציב בכנסת, לראשונה מזה 3 שנים, יוכל סוף-סוף הרמטכ"ל להאיץ את יישום התוכנית הרב-שנתית שיוס, עם מהלכים חשובים לחיזוק יכולות המודיעין, הסייבר, התקיפה המדויקת וההגנה מפני טילים ורקטות של צה"ל.

אבל מתחת למעטה ההצלחות העניינים מורכבים. כמעט נהלמה היריבה החלו האיראנים לפגוע באוניות סוחר אזרחיות בבעלות ישראלית המשייטות במפרץ, ונראה שמשרות המהפכה מצאו תשובה לעבודה המוצלחת המיוחסת לשייטת 13. כעת מי שצריכה להפתיע במהלך חדש בשחמט הבלתי פוסק בין ירושלים לטהרן – זו ישראל.

ככל שעובר הזמן גם מבצע שומר החומות נראה מוצלח פחות. מספר המחבלים שנהרגו בתקיפת מנהרות ה"מטר" ו

בעזה היה מוערי ביחס לציפיות, אחרי שמהלך ההונאה שנועד ללוות את התקיפה נכשל. הרמטכ"ל והממשלה לא האמינו ביכולות צבא היבשה, וחששו אפילו להתחיל משהו שנראה כמו מהלך קרקעי, שהיה אמור לגרום לחמאס להוריד את אנשיו למנהרות לפני שיפגעו בהן פצצות חיל האוויר. כוכבי ממשיך לגבות את החיל, אישר את בחירתו דווקא במסוק התובלה היקר ביותר שהוצע לו, הסיקורסקי סי סטאליון, למרות שהוא חורג ממסגרת התקציב שנקב עה לעסקה. כוכבי גם נמנע מהקמת "חיל טילים" שיאפשר תקיפות רבות בעלויות נמוכות וללא סיכון צוותי אוויר, על חשבון משימות החיל, ומתנגד לו.

במקום לנצל את העובדה שראש הממשלה ושר האוצר שימשו שרי ביטחון ומכירים את המחסור בציוד למי-לואימניקים ואת המשכורות הנמוכות של חיילי החובה, ניצל אותה כוכבי, יחד עם שר הביטחון בני גנץ, דווקא כדי להסדיר את "תוספת הרמטכ"ל" לפרושי צבא הקבע ולוודא שצה"ל שוב לא יוכפף לפיקוח האוצר, במהלך שיעלה כ-1.3 מיליארד שקל בשנה ויוסיף עשרות מיליארדים להתחייבות הפנסיונית שלו.

בשנה ורבע שנתו לו יצטרך כוכבי לחזק את מורשתו כמנהיג וכמצביא, כדי שלא ייזכר דווקא בהצלחותיו כיו"ר ועד עובדים.

אודי עזיון

אסחאטיל קאאני, חפקד כוח אל קודס האיראני

מתכנן את הנקמה המושלמת בישראל

בשנה האחרונה נמשך העימות הגלוי בין ישראל לבין איראן במספר זירות במזרח התיכון ומחוצה לו. מי שמנהל את המאמץ האיראני נהוציא לפועל פיגועים בשטח ישראל, או נגר מטרת ישראליות בחו"ל הוא מפקד כוח אל קודס איסמאעיל קאאני. קאאני עדיין מתקשה להיכנס לנעליים הגדולות שהותיר קודמו קאסם סולימאני, הוא נעדר את הכריזמה שהייתה ל"האג' קאסם" ומשווע לסמכותיות של המפקד הקודם וגם לגישה החופשית למנהיג העליון עלי ח'מינאי.

עקב כל המגרעות הללו לקאאני יש סיבה טובה לחפש כל העת את נקודות התורפה של ישראל ולנסות להוציא פיגוע כואב, כדי לנקום במשהו על המכות הצורבות שספגה איראן במהלך השנה בסוריה ובמתקני הגרעין שלה. פיגוע שכזה גם יבסס את מעמדו בצמרת האיראנית ויוכיח שיש בעל בית חדש שנכנס לנעליים הגדולות של סולימאני. על המוטיבציה הזו יכול להעיד הניסיון של אנשי כוח אל קודס לשגר לשטח ישראל רחפן תקיפה מסוריה בזמן סבב הלחימה האחרון בעזה.

למרות שלא ברור מה תרומתו של כוח אל קודס למאמץ האיראני המ-תמשך לפגוע בספינות בבעלות ישראלית במימי המפרץ, אין ספק שקאאני שותף לקבלת ההחלטות, לפחות מתוקף תפקידו. תחת שלטונו של הנ-שיא האיראני החדש אבראהים ראסי שידוע בקרבתו למשמרות המהפכה, התיאבון להביא הישגים בעימות מול ישראל יילך ויגבר ולכוח אל קודס יהיה תפקיד הולך וגובר.

החולשה של קאאני לא צריכה להטעות. במשימה אחת חשובה נראה שהוא כן מצליח בינתיים – העמקת המעורבות האיראנית בזירות המקיפות את ישראל. הוא האיש שמנהל את הקשר בין טהרן לבין זרועות הטרור שלה באזור – חמאס, חיזבאללה והג'יהאד האיסלאמי. מאז הסתלקותו של סולימאני לא ניכרת גם היחלשות המעורבות האיראנית בסוריה, בתימן או בעיראק – אולי להפך וזאת למרות כל הלחצים מבית של הציבור האיראני להפנות משאבים פנימה ופחות לסוגיות בחו"ל.

הלחץ הפנימי של הרחוב האיראני בשיאו עם אינפלציה של 50% וכן שיעורי אבטלה ועוני שזינקו עקב מגפת הקורונה והסנקציות, העם האיראני עייף מהתכניות של משמרות המהפכה, אבל זה לא אמור להפריע לקאאני להמשיך בניסיונותיו כנגד ישראל.

דורון פסקין





חסן נסראללה, מזכ"ל חיזבאללה

דוחף את הלבנונים לגבול ישראל

מהלך השנה האחרונה עלה לכותרות נושא שלא העסיק את התקשורת באיזור מצבו הבריאותי של מנהיג חיזבאללה חסן נסראללה. היה זה לאחר נאום בשידור חי, בו הרבה להשתעל, איבר את קולו ונראה חיזור מתמיד. לאחר הנאום התרבו ההשערות על מצבו הבריאותי, עקב שהות רצופה בכונקר מתחת לארמה מזה כ-15 שנה. אבל לאחר ש"נעלם" לשבועיים, נסראללה חזר להופיע ונראה כי מצבו הבריאותי שפיר. אבל את אותם הדברים לא ניתן להגיד על ארי-גונו ובוודאי לא על המדינה ממנה הוא פועל - לבנון. השנה האחרונה המשיכה את המגמה בה צועדת לבנון ב-24 החודשים האחרונים - התפוררות וקריסה כלכלית. שנה ללא ממשלה קבועה, בין השאר בשל הבלמים והמעצורים שהציבה חיזבאללה הפכו את חייו של הלבנוני

ני הממוצע לסיט אחד גדול - בלי חשמל, מים ודלק ועם מחירי מוצרים בסיסיים שמוזקים על בסיס יומי. נסראללה שבמשך שנים מציג את עצמו כשחקן בזירה הלבנונית אינו יכול לחמוק מאחריות להתרסקות מוסדות המדינה והכלכלה בלבנון. חיזבאללה נמצא תחת ביקורת ציבורית שלא ידע כמותה מאז מלחמת לבנון השנייה וזה מצד את צעדיו בכל האמור לפתיחת מערכה נוספת מול ישראל. חוסר התפקוד של לבנון כמסגרת מדינית מגביר את החשש גם מפני אסון הומניטרי שישליך על האזור כולו ובכלל זה על ישראל. בהיעדר מזון, תרופות ומקורות פרנסה, אין לשלול את התסריט של לבנונים - אם יחוש בהמשך ההתדרדרות - המנסים למצוא סיוע דווקא מישראל, בין אם בהסתננות ובין אם בהתקרבות לגדר.

דורון פסקין



יחיא סינוואר, מנהיג חמאס בעזה

פצצת הזמן שמתקתקת בעזה

השנה האחרונה לא הייתה השנה של יחיא סינוואר, לא במישור האישי ובוודאי לא מבחינת הישגי תנועתו ברצועת עזה. בחודש מרץ יוקרתו האישית נפגעה לאחר שני צה בקושי רב בבחירות הפנימיות להנהגת הארגון ברצועה וסינוואר שנחשב לכל יכול ברצועה מצא עצמו לפתע במצב שבו נאלץ לקושש קולות כדי להבטיח כהונה נוספת. אבל המכה האישית שספג סינוואר הייתה רק קדימון להמשך, להלום של חמאס להשתלט על הגדה המערבית באמצעות בחירות ברשות הפלסטינית שנגזר בחודש אפריל. יו"ר הרשות הפלסטינית מאזן הבין את טעותו בזמן ונוכח הפיצול בפתח הסקר רים המחמיאים לרשימת חמאס, בלם את המהלך בזמן מבחינתו. הסדר במנהיגותו של סינוואר חוסר שלי-

תו בנעשה הקרין בסופו של דבר גם כלפי ישראל כשמנהיג הזרוע הצבאית מחמד דף יום את פתיחת סבב שומר החומות. סינוואר אמנם הצליח לשרוד בבונקר את 11 ימי המערכה וכשיצא ממנו המשיך ברברי הרבה שלו, אולם בתוך תוכו מבין שהמאס יצא מחלש מהאירוע. הנזק נאמד בכ-500 מיליון דולר, עם אלפי בתים שניזוקו, עשרות אלפי עותים עקורים מביתם, ללא תעסוקה וכסף ועם זעם הולך וגובר כלפי השלטונות בכל יום. חמאס ברצועה צריך עכשיו הרבה כסף והרבה כדי לשקם את התשתיות ולאפשר סוג של חיים לתושבים, אבל גם כדי לשקם את הזרוע הצבאית מהמכות שספגה לקראת הסבב הבא.

המציאות ברצועת עזה צריכה להדאיג כל ישראל. ל. היעדר זרם סדיר של מים וחשמל באזור הכי צפוף אוכלוסין בעולם, ובמרחק נגיעה מיישובים ישראליים בדרום, הוא פצצת זמן מתקתקת שעלולה להתפוצץ בסופו של דבר על ישראל. לכן התקופה הנוכחית, ועל רקע חולשתו של סינוואר, היא הזדמנות אולי בלתי חוזרת לעצב מחדש מנגנוני סיוע לרצועת עזה בה סות בינלאומית, ובדגש על הממשל האמריקאי וצינור המצנן המזומנים של חמאס - קטאר.

דורון פסקין

חוחד בן זאיי, שליט אבו דאבי

רוח גבית להסכמי אברהם

קצת יותר משנה לאחר ההודעה הרשמית על הסכמי אברהם, נראה כי היחסים בין איחוד האמירויות לבין ישראל יציבים, למרות לא מעט אתגרים. האיש שדחף להסכמים, שליט אבו דאבי ושליט האמירויות דה פקטו, מחמד בן זאיד, ממשיך לתת רוח גבית להסכם. הדבר בא לידי ביטוי בחמימות שבה מתקבלים האורחים מישראל, פתיחת השגרירות בתל אביב וברכת הדרך לפרויקטים משותפים. בשנה האחרונה עמדו ההסכמים במספר מבחנים וצלחו אותם. המבחן הגדול ביותר היה מבצע "שומר החומות" בעזה שיצר לחץ עממי גם על בן זאיד וממשלתו. התבטאויות בישראל על טיפול האמיריות ריזיות בקורונה ועל הסחר בנשים לא התקבלו בעין יפה באבו דאבי - אבל לא יצרו משבר. בן זאיד נכנס להסכם הזה מתוך שיקולים מדיניים וביטחוניים וברגש על המלחמה באיראן ובאחים המוסלמיים. כל עוד הוא ירגיש שישיראלי מספקת את הסחורה בתחום זה, היחסים הכלכליים בין ישראל לבין האמירויות ייצאו נשכרים והקפי הסחר ימשיכו לצמוח.

דורון פסקין



חוחד בן סלמאן, יורש העצר הסעודי

נורמליזציה בצעד קדימה, צעד אחורה

בשנה האחרונה ניכר כי יורש העצר הסעודי מוחמד בן סלמאן "נרגע" ומבקש לתקן את תרמי-תו כמנהיג צעיר, פזיז ומסוכן שדבקה בו מאז חיסול העיתונאי ג'מאל חשוקג' בשלהי 2018. מגפת הקורונה והשלכותיה הכלכליות מצאו את בן סלמאן בעיצומן של רפורמות חברתיות וכלכליות מהנרחבות שידעה ממלכת הנפט. זו הסיבה שאת עיקר האנרגיות שלו הפנה לזירה הפנימית, בניסיון לשמר את יציבותה של הכלכלה הסעודית. אבל לא כל הצעדים שכן סלמאן נוקט בחודשים האחרונים תואמים את האינטרס הישראלי וב-עיקר ניסיונות הפשרה עם איראן. מזה שנים מתנהלים יחסים ביטחוניים ומודיעיניים ענפים בין ריאד לבין ירושלים (תוכנת פגסוס של NSO הישראלית שה-סעודים רכשו היא דוגמה טובה לכך) והתקווה הייתה שחתימת "הסכמי אברהם" תסלול את הדרך להסכם היסטורי בין ישראל לבין שומרת המקומות הקדושים לאיסלאם. הסעודים כבר נראו נבהלו מההדלפות הישראליות של המפגשים החשאיים, והממסד הוותיק בסעודיה המונהג על ידי המלך סלמאן, אביו

של יורש העצר, שאינו חסיד גדול של הנורמליזציה, הוא שהכריע את הכף נגד המהלך ההיסטורי בעיתוי הנוכחי. עם זאת, אין להתעלם ממספר הסכמות חשובות של סעודיה בהקשר הישראלי במהלך השנה האחרונה, המעידות על הכשרת הלבבות בסעודיה לקראת אפשרות של נורמליזציה בעתיד - כמו למשל היתר מעבר הטיסות הישראליות במרחב האווירי הסעודי למפרץ או הנחת הסיב האופטי של גוגל מאיטליה, לישראל, ירדן, סעודיה ומשם להודו. גם לעובדה שהסעודים התירו לאחת הספור-רטיאות שלהם להתמודד במשחקים האולימפיים בטוקיו מול יריבה ישראלית מהווה צעד חריג שלא ניתן היה להעלותו על הדעת לפני מספר שנים.

מה שישפיע על מעמדה של ישראל בריאד בשנה הקרובה יהיה גם מצב היחסים בין סעודיה והשכנה איחוד האמירויות. עד לאחרונה היה נראה שמדובר בשתי בעלות ברית קרובות, אך בחודשים האחרונים נרשמת התרחקות מסוימת וקרי-רות ביחסים בין בן סלמאן ושליט אבו דאבי מחמד בן זאיד. בן סלמאן החליט לשבור את ההגמוניה של דובאי כמרכז עסקים אזורי והציב אוליטימטום בפני חברות ורות שמעוניינות לזכות בחוזים ממשלתיים לה-

עביר את משרדיהם האזוריים לריאד עד שנת 2024 - קריאת תיגר ישירה על המעמד הנוצץ של האמירויות. למאבק השליטה הזה במפרץ מותרבבת ישראל בעל כורחה. בסעודיה לא מתלהבים ממה שנתפס כריצה מהירה של האמירויות לזרועות ישראל. התנהלות זו של סעודיה מאותתת לישראל כי נורמליזציה אינה עוד מילת גנאי אך זה חייב להתממש בדרך הסעודית עם הרבה חשאיות, רגישות וסבלנות.

דורון פסקין





זאב אלקין, שר השיכון

משבר הדיור לא ייפתר מעצמו

בין אם זה קרה מרצונו הטוב ובין אם זה היה כורח של אילוצים פוליטיים, שר השיכון זאב אלקין לא מתכוון להציל לבד את הממלכה ולפתור את משבר הדיור בעצמו. כבר בתחילת כהונתו כשר שיכון הוא צירף לקבינט הדיור כשווה את שרת התחבורה מרב מיכאלי. באותו הזמן, הוא החליט שלא להצטרף לחגיגות המתווה של התוכנית החדשה שמקודמת להתחדשות עירונית במקום תמ"א 38 והשאיר את כל הפרקוס לשרת הפנים איילת שקד – האחראית על ועדות התכנון. זאת, למרות שהרשות הממשלתית להתחדשות עירונית, שגם מפעילה ומתקצבת את מינהלות ההתחדשות העירונית

בכל עיר, נמצאת בכלל במשרד השיכון. אם אכן מדובר בהשארת האגו בצד, מדובר בכשורות חשובות לענף שחייב לסנכרן המון ידיים ממשלתיות. משבר הדיור הוא לפני הכל משבר תחבורה ומשבר תכנון. אם נדע לצופף ערים, לייצר בהן תמהיל נכון של מגורים, תעסוקה ומסחר, ולהזרים בתוכן ואלהיהן תחבורה ציבורית נוחה ויעי – לה – משבר הדיור ייפתר כמעט מעצמו. ומנגד, שיווק של עוד קרקעות בחריש הפקוקה, שבה גם ככה ההיצע עולה על הביקוש, לא ישנה כמעט שום דבר. בינתיים, משרד השיכון של אלקין רשם הצלחה מרשימה בקרבות מול משרד האוצר, כשקיבל תקציב של 3 מיליארד שקל לשנים 2021 ו-2022. חלק הארי של התקציב שקיבל אלקין יופנה לרכישת 1,700 דירות חדשות למלאי הדיור הציבורי והוא יאפשר לצמצם את רשימת הזכאים הממתנים כיום לדירה. במקביל, אלקין מחזיר את ההגדרות למתי המעט שיזכו לקבל דירה מסובסדת מהמדינה.

דרור מרמור

הפוליטיקאים החדים

מעמיקים את הבור

הכישלון הפוליטי של המפלגות החרדיות יקבל תווית "למהדרין" בנר במבר, אם הקואליציה תצליח להעביר את התקציב וחוק ההסדרים ולהבטיח את הישרדותה עד סוף 2022. או יידרשו המפלגות החרדיות להחליט אם הן משלימות עם המציאות הפוליטית החדשה ועושות עסקים עם הקואליציה, או שהן הולכות על ארבע שנות יובש באופוזיציה. לפי שעה הקואליציה ממעטת לפגוע בתקציבים חרדיים ולערוך מהפכות בממסד הדתי, אבל הגידופים שראשי המפלגות החרדיות משמיעים נגד הקואליציה רק מקשים על המצב. ככל שהזמן יעבור, חברות הקואליציה ישתכנעו שאין להן מה להפסיד והפגיעות בחרדים ילכו ויצטברו. המצב שבו המפלגות החרדיות מפגינות עוינות גדולה יותר לממשלה מהליכוד הוא רק סימפטום לטעות שעשו כקשרו את גורלן בגורלו הפוליטי של נתניהו. בבחירות האחרונות ש"ס ויהדות התורה גם נחלו מפלה צורבת כשאיברו 61 אלף קולות, בין היתר כמחאה על עבריינות הקורונה ההמונית במגזר החרדי. רק ההימנעות במגזר הערבי הצילה אותן מאובדן מנדטים. במפלגות החרדיות טוענים שממילא לא היתה להן אופציה להיכנס לקואליציה, כי ליברמן סיכל זאת. אין הסבר טוב לשאלה איך הפך ליברמן מבן הברית הגדול של החרדים לאויב הגדול שלהם. אבל גם את זה אפשר לראות כקוצר ראות פוליטי.

שחר אילן



בצלאל סמוטריץ', יו"ר רשימת הציונות הדתית

התנגד ושלח את נתניהו לאופוזיציה



ברשימת הליכוד את ח"כ אופיר סופר מהציונות הדתית, בתמורה לאיחוד כוחות בימין ולשילוב איתמר בן-גביר ברשימת הציונות הדתית. בסופו של דבר בן-גביר וסופר נכנסו לכנסת, ולאחר מכן סופר התפלג מהליכוד. סמוטריץ' גם ידוע בהתבטאויות הומופוביות חשוכות ונגד בית המשפט. בחודש שעבר טען כמליאת הכנסת כי הגל הרביעי של הקורונה מוסבר בין היתר במצעד הגאווה שנערך בסוף יוני. "פה היתה מסיבת הרבקה עצומה שאני חושב שהתחילה את כל ההתפרצות, את כל הגל הזה. לאף אחד אין אומץ לומר את זה כי זה לא פוליטיקלי קורקט, אבל מצעד הגאווה, היה הסטארטר של ההתפרצות הזו". במשרד הבריאות כמוכן הכחישו והסבירו כי ההתפרצות נבעה בעיקר בגלל ישראלים שחזרו מחו"ל ולא הקפידו על הבידוד. בנר סף, לאחר שבג"ץ חייב באחרונה את המדינה לאפשר פוגד קאות לווגות חרדיים טען סמוטריץ' כי הממשלה ובג"ץ סימנו לעצמם מטרה – "כרסום ביהדותה של מדינת ישראל". בעקבות התנהגותו של סמוטריץ' ספק אם הליכוד יסכים לשריין נציג של הציונות הדתית ברשימה לכנסת הבאה.

צבי זרחיה

בצלאל סמוטריץ' מנע בתחילת מאי 2021, מיו"ר הליכוד בנימין נתניהו להרכיב ממשלה, נוכח התעקשותו שלא לשבת או לתמוך בממשלה שתזכה לתמיכה מבחוץ או מבפנים על ידי סיעת רע"מ. נתניהו, שאמר בבחירות 2015 כי "הערבים נוהרים בכמויות אל הקלפיות", ניסה באפריל 2021 לגייס את תמיכתו של יו"ר רע"מ מנסור עבאס ושלושת הח"כים של סיעתו, כדי להקים קואליציה שתכלול את הליכוד, ש"ס, יהדות התורה, ימינה, והציונות הדתית. אלא, שסמוטריץ' הודיע שלא יאפשר זאת. מעבר לצד האידיאולוגי והתנגדותו לכניסת מפלגה ערבית לקואליציה בהשתתפותו, מעוניין סמוטריץ' להפוך למנהיג הימין והכיפות הסרוגות, תוך דחיקתו של יו"ר ימינה, ראש הממשלה נפתלי בנט. סמוטריץ' חזר ותקף את "בגידתו" של בנט והאשימו ב"רמייה". בליכוד כועסים על סירובו של סמוטריץ', במיוחד לנוכח העובדה שנתניהו והליכוד התאמצו כדי לעודד תמיכה בציונות הדתית בקרב חובשי כיפה סרוגה. הסיבה ברורה: בליכוד רצו לחזק את סמוטריץ' ולהחליש את מפלגת ימינה בראשו של בנט. יתרה מכך, נתניהו שריין במקום ה-28

לממשלה לרשות המבצעת. אחד ההבדלים הודד במשבר מסמך גלנט-הרפז כשהפצ"ר או, אביחי מנדלבליט, נימק את התנהלותו לא רק כיועץ משפטי של הצבא, אלא גם של הרמטכ"ל, אישית לפי חוק. משפט פלילי בצבא, משפט בינלאומי, החקיקה בשטחים ובעיקר הפעלת הכוח הצבאי בהם – המשימה המורכבת וכפוית הטובה מכולן – הן המשימות השגרתיות של הפצ"ר. מלבד ייתכן שתונח לפתח זה גם סוגיית פירוק גלי צה"ל. עד כה הניסיונות לפרקה כשלו, אך ייתכן שתומר ירושלמי תצליח במשימה.

משה גורלי

פעת תומר ירושלמי שתיכנס בסוף החודש לתפקיד הפרקליט הצבאי הראשי במקום אלוף שרון אפק היא האישה הראשונה בתפקיד והאלופה השנייה בצה"ל אחרי אורנה ברביבאי. את רכבה סללה בהצטיינות ולא רק בתפקידיה הקודמים, ובתאריה האקדמיים המקומיים, אלא גם בבית הספר למשפט צבאי בשרלוטסוויל ווירג'יניה, שם סיימה בהצטיינות תואר שני נוסף, הישג שאין גברים רבים שיכולים להתהדר בו. תומר ירושלמי הועדפה לתפקיד על פני המועמד הטבעי יותר, סגן הפצ"ר דורון בן ברק. תפקיד הפצ"ר דומה יותר למעמד היועץ המשפטי

יפעת תומר ירושלמי הפרקליטה הצבאית הראשית

מהשטחים ועד פירוק גלי"צ



מחזין כלכליסט

31.8.2021



פרופימקס הצליחה!

משקיע כשיר/משקיעה כשירה

צרו איתנו קשר ונראה לכם בפגישה אישית מה אנחנו הצלחנו להניב ללקוחות שלנו במהלך 25 שנות פעילות בהשקעות אלטרנטיביות מחוץ לישראל ובעיקר איך המחויבות שלנו הוסיפה ערך ללקוחות החברה במשך למעלה מיובל שנים.

09-7774444



פרופימקס בע"מ רחוב זרחין 10, ת.ד. 1155, רעננה 4310101 טלפון: 09-7774444 פקס: 09-7774400
profimex@profimex.com www.profimex.com

חסאן טואפרה, ראש הרשות לפיתוח כלכלי בחברה הערבית

הזדמנות של פעם בנצח

טואפרה יהיה אחראי על השקעת 52.5 מיליארד השקלים שהוקצו בהסכם עם רע"מ, ולהוציא את המגזר מהעוני והקיפוח



תוכניות הפיתוח של החברה הערבית יכללו בעשור הקרוב לא פחות מ־52.5 מיליארד שקל, אם רק יצאו ההסכמים הקואליציוניים של רע"מ לפועל. מי שאמור לרכוז את השימוש ב־כומי העתק האלה כדי להוציא את החברה הערבית מהעוני ומהקיפוח הוא חסאן טואפרה, מנהל הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר הערבי. טואפרה, רק בן 34, מסומן כבר כמה שנים כאחד מילדי הפלא של המגזר הציבורי: בתפקידו הקודם היה סגן בכיר למנהל רשות החברות הממשלתיות. טואפרה נכנס לנעליו הדיגדגולות של איימן סייף, מי שהוביל את תוכנית החומש הקודמת של המגזר הערבי (תוכנית 922). התוכנית ההיא כללה סכום חסר תקדים של 10 מיליארד שקל, וגובשה לאחר שהאוצר הגיע למסקנה שפיתוח כלכלי של המגזר הערבי הוא ממנועי הצמיחה החשובים של

המשק. הרפורמות הנוכחיות כוללות סכומים גדולים בהרבה, אחרי שהמפלגות הערביות למדו לנצל את כוחן הפוליטי. טואפרה מקווה שבחמש השנים הקרובות ניתן יהיה לסגור כמחצית מהפערים בין המגזר היהודי והערבי. לכאורה התפקיד של טואפרה הוא להוביל מהלכים לטווח ארוך. בפועל, המצב במגזר הערבי בעקבות משבר הקורונה כל כך קשה שצפויים לו כמה מבחנים מיידיים. מדובר במאבק בפשיעה ובאלימות במגזר (עוד על כך בטקסט הבא), בירידה הקשה בתעסוקת גברים ערבים ובהתרחבות התופעה של צעירים חסרי מעש שאינם לומדים ואינם עובדים. טואפרה אומר שאחד היתרונות שלו הוא העובדה שהיום כבר ידועים כל החסמים שהקשו על יישום תוכנית 922. בין היתר, תוכנית הרגל שהוא מוביל ומתכוון להשקיע בה 300 מיליון שקל כוללת יצירת שנת מעבר לצעירים הערבים מבתי הספר לחיים האזרחיים, בדומה למכונות הקדם צבאיות וכדי להילחם בתופעת הצעירים חסרי המעש.

שחר אילן

הרבה יותר מהקסאמים מעזה ומהרקטות מלבנון, הפצצה האמיתית שיכולה לטלטל את ישראל היא מצבה של החברה הערבית-ישראלית, ובעיקר רמת הפשיעה והאלימות שמכות בה ויחסיה מול המדינה.

מבחינת התקשורת דוברת העברית, ומבחינת האזרחים היהודים, חבית אבק השריפה הזו מוטלת בצד. מדי פעם נזכרים בה (לאחרונה זה היה כשסאהר איסמעיל, יועץ שרת החינוך, נרצח בכפר ראמה), אך מהר מאוד הנושא שב ומורחק. אבל החבית הזו תמיד שם, הולכת ומחלידה ומתקרבת לפיצוץ עם כל דיווח נוסף על אישה שנרצחה בשם כבוד המשפחה, עם עוד ידיעה על קטטה המונית בין חמולות. לפי נתוני יוזמת אברהם, מתחילת השנה 79 ערבים בישראל (מהם עשר נשים) נהרגו כנסיונות הקשורות לאלימות ולפשיעה, שישה מתוכם בידי המשטרה. כ־57 מהמקרים הרצח נעשה באמצעות נשק חם.

מצב כזה לא יכול להישאר יציב לאורך זמן, וכך במאי, במהלך מבצע "שומר החומות", החבית הזו התפוצצה. רחובות הערים המעורבות, מלוד דרך יפו ועד עכו, הפכו לזירות קרב; כבישים נחסמו בידי פורעים; הצתות בתי כנסת ותחנות משטרה, כמו גם ירי חי והשלכת זיקוקים על שוטרים, הפכו לשגרה; וראינו גם זריקת בקבוקי תבערה וניסיונות ליניץ' באזרחים חפים מפשע. כל זה הביא לתגובת נגד של קיצונים יהודים, שלקחו גם הם את החוק לידיים והחלו לפגוע בערבים. האלימות גאתה, המדינה הלכה ושקעה בכאוס, ולמשטרה לקח כמה ימים להתעשת עד להרגעת הרוחות. כל זה קרה דווקא כאשר באוויר נשבו רוחות שינוי וכניסה פוטנציאלית, לראשונה – שאכן קרתה לבסוף – של מפלגה ערבית לקואליציה. אולם, רגשות הקיפוח ארוך השנים ואי השוויון, לצד גורמי פשיעה בעלי נשק זמין שניצלו שעות כושר לשחרר כל רסן, היו חזקים יותר.

דו"ח חריף של מבקר המדינה שפורסם באותם ימים תיאר את השיאים שאליהם הגיעו (עוד קודם לאירועים) מקרי הירי והרצח בחברה הערבית, ועד כמה המדינה נכשלה בטיפול בה בעיית האמל"ח הזמין והשפעתו על התרחבות הפשיעה במגזר. המשרד לביטחון פנים והמשטרה אמנם הכריזו על מלחמה עיקשת בפשיעה במגזר הערבי, ולצורך כך אף הוקם אגף מיוחד, אבל ברור שלא די בפעילות משטרתית: גם המבקר הרגיש כי כדי למנוע פיצוץ חוזר נדרשים שילוב כוחות בין-משרדי, טיפול עומק בבעיות השורש בחברה הערבית והפניית תקציבים ניכרים. זה לא רק האינטרס של רע"מ ומחמוד עבאס, אלא של מדינת ישראל ושל כל אזרח בה.

עמיר קורץ



האלימות במגזר הערבי שריפה מתמשכת
הפיצוץ במאי האחרון הבהיר ששיטור לבדו לא יפתור את החסיסה בחברה הערבית



המהומות בערים המעורבות לוד, עכו ויפו



צילומים: צילומים: יוחאי צוברי, יובל חן, אלכס קולומויסקי, יואב דודקביץ, שרון צור

キョト



נמוג הפעמון מצטלצל ניחוח הדבדבן ויהי ערב

- באשו

קיוטו מציעה מגוון רחב של מגשי סושי ומשלוחים הנותנים פתרון יעיל, מהיר ואיכותי לכל סוג אירוע.



גיל אגמון, בעל השליטה וחונ"ל דלק רכב

כבר לא רק יבואנית מכוניות

אגמון הפך את דלק רכב לחברה מגוונת עם פורטפוליו רחב ועמוס בסטארט-אפים

תשאלו כל אנליסט שהתחיל את דרכו בשוק ההון על איזו חברה נתנו לו "להתאמן", והוא יגיד לכם דלק רכב. במשך שנים זו היתה החברה הקלאסית ואפיי לו המשעממת להבנה. בתור יבואנית רכבי מאזדה ופר רד, העסק היה ברור. עד שבעל השליטה החליט לעשות "דיסרפשו", כמו שאוהבים להגיד בהנפקות הטכנולוגיות, ולרכוש את חברת ורידיס, ובמקביל קידם תחביב של השקעות בסטארט-אפים בתחום התחבורה.

רגע המפתח נרשם במארס 2018, כשדלק רכב רכשה את השליטה בוורידס, שעוסקת בנושאי מח זור וטיפול בפסולת, מחזיקה בנתח מתחנות כוח ונתח ממתקן התפלת מים (IDE). הרבה גבות הורמו על רכישת 70% מהחברה תמורת 992 מיליון שקל, אבל כשוורידס הונפקה בבורסה של תל אביב ביוני 2021 לפי שווי של 3.74 מיליארד שקל, כשמרבית מכספי ההנפקה (80%) זרמו לבעלי החברה, כבר היה ברור שמדובר בהצלחה.

במקביל, דלק רכב הפכה לחממת סטארט-אפים בתחום התחבורה, בהיקף שלא יבייש אף קרן הון-סיכון. בין ההשקעות הבולטות היתה חברת אינוויז, שהונפקה בקרחת הספאקים בוול סטריט והתחילה להיסחר בא-פרייל האחרון לפי שווי של 1.4 מיליארד דולר. אגמון גם השקיע אישית בחברת REE, שיצרה פלטפורמה חדשנית בתחום התחבורה והונפקה דרך מיוג עם ספאק לפי שווי של 3.6 מיליארד דולר. בסל ההשקעות הטכנולוגיות של דלק רכב יש עוד כמה וכמה שמות

שמחכים לתורם.

ואם חוזרים רגע לעולם הישן, זה שלפני מכוניות הטסלה, אז לדלק רכב יש עדיין מה למכור, משום שהיא ממשיכה לייבא את אחד המוצרים הוותיקים והנחשקים: מכוניות – וליתר דיוק, מאזדות, פורד ורי-כבי ב.מ.ו ומיני. ואם יש משהו שהמתעשרים החדשים מגל ההנפקות רוצים, זה רכבי יוקרה. ברבעון הראשון של 2021, מכירות ב.מ.ו ומיני על ידי החברה שברו שיא. לפעמים נדמה שכל הכוכבים מסתדרים במקום – אבל גם אם זה נראה ככה, מאחורי זה יש הרבה מאוד עבודה קשה.

חזי שטרנליכט

עדי גיגי, חונ"לית מסלה ישראל

חניה ממבט ראשון

טסלה הפכה את שוק הרכב הישראלי על פניו

מבחינת התקשורת הישראלית, עדי גיגי היא אשת מסתורין. המנכ"לית הישראלית מעולם לא התראיינה לתקשורת, היא מסרבת להגיב לשיחות מעיתונאים ומפנה את המתקשרים ישירות אל מטה חברת טסלה בארה"ב. לא מדובר בגחמה פרטית של גיגי, אלא בהוראות קפדניות ומחייבות ממטה החברה, שעל פיהן היא, וכל עובדי טסלה ישראל, פועלים. ועם זאת, גיגי בת ה-36, היא האישה המשפיעה ביותר על שוק הרכב הישראלי בשנת 2021 לא רק בהיבט המסורתי והשמרני של "כמות המכוניות שנמכרו", אלא בהיבטים של שינוי מנטליות צרכנית, אשר הובילה אלפי ישראלים לרכוש מכונית שעליה לא ידעו כלום.

טסלה פרצה לתודעה הישראלית בתחילת השנה, בלי כל גינוני טקס מהסוג השמור ליבואני הרכב הוותיקים. יצרנית הרכב החשמלי פשוט פתחה יום אחד את אתר האינטרנט שלה להזמנות. וההזמנות זרמו ושצפו. מעמד הביניים-הגבוה בישראל התאהב במכוניות ורכש אלפים מהן בלי להתעכב אפילו רגע אחד על ההיבטים השיווקיים שהיו יסוד פעילותם של יבואני הרכב הוותיקים. כאשר הישראלים הזמינו טסלה בחורשי השנה הראשונים הם לא ידעו דבר וחצי דבר על המכונית והזמינו אותה רק על סמך התדמית והסיפורים מארצות הברית. נכון לרגע זה, טסלה העולמית לא השקיעה ולו סנט אחד בפרסום בישראל באמצעי התקשורת והפרסום הוותיקים.

את מסירות הרכבים הראשונים ביצעה טסלה באופן

הפוך לחלוטין ממה שהצרכנים בארץ הכירו עד כה: בלי אולם תצוגה מהודר, תחת השמש

הקופחת והגשם ננמל אשדוד ועם כיבוד מינימלי. השיטה גאונית בפשטותה:

המכוניות יורדות מהאונייה והקונים ממתנינים ננמל. העובדה שאף אחד לא חשב על זה קודם, רק מוכיחה עד כמה המתחרים שבויים בקור נספציות ישנות, תפיסה וסטנדרטים ישנים ולא הכרחיים או שהם אולי חשבו שהמוצר פשוט לא היה נחשק מספיק כדי לגרום ללקוח לומר: "אני מוכן לוותר על הפינוק ובלבד שאהיה הבעלים של המכונית הזאת".

מינואר עד סוף יולי השנה

עמדו 2,912 ישראלים בתור, ללא הברלי מעמד, גזע ומין כדי לקבל את המכוניות. הם קיבלו מפתח, או ליתר דיוק הרשאת פתיחה לטלפון הסלולרי ואמרו "תודה רבה". לשם השוואה, באותה תקופה נמכרו בישראל 2,969 מכוניות פולקסווגן מכל הדגמים. פולקסווגן היא כידוע יצרנית ותיקה ומותג חזק שנוכח בישראל מעל לחצי מאה.

גיגי הקימה מערך מכירה ושירות שונה לחלוטין מכל מה שהצרכן הישראלי הכיר: כאשר רוכשי טסלה גילו שמכוניתם מגיעה מסין ולא מארצות הברית כמובטח ועם כריות אוויר – הם החרישו. כשהמחירים עלו, הישראלים רק הצט"ערו שלא הספיקו להזמין מכונית לפני כן. כשהם התלוננו בפורומים על מחסור בצמיגים או במועדי טיפול, בטסלה שלחו אותם לחו"ל. כאשר המוצר נחשק והישראלים סימנו אותו כסמל סטטוס – כל היתר זנית. גיגי נמצאת כעת במעמד של הכהונת הגדולה של הרכב החשמלי. טסלה הצ"יחה לעשות בישראל בחצי שנה את מה שלא נעשה מעולם: למסור מעל 2,900 מכוניות חשמליות ולהשאיר את יבואני הרכב הוותיקים פעורי פה. כמובטח היא לא לבד במערכה וברור שהמותג אחראי לרוב השינוי. אבל היא קיבלה גב אדיר מטסלה העולמית ששלחה אלפי מכוניות לשוק החדש במזרח התיכון, להפלת משוכות רגולטוריות ולהכשרת מערך מכירות ושירות בזמן שיא. רק בימים אלה יבואני הרכב מתחילים לשווק בישראל את המתחרות של טסלה 3, וניכר שהזירה שממתינה להם ולשיטותיהם הארכאיות לעיתים, סלולה בעיקר באדמה חרוכה.

תומר הדר

יפה בן דוד, חונ"לית הסתדרות המורים

ניצחה, לצד הקורונה

אחרי ההתחזקות במשבר הקורונה והניצחון בבחירות הפנימיות, בן דוד תשוב מחזקת למו"מ על ההסכם הקיבוצי. התמשכות המשבר עלולה לקלקל לה

על האוצר לטעון שאין כסף לתוספות שכר, ולמורים תהיה פחות לגיטימציה לשובות.

כדי להגיע למחלוקת מחזקת, בן דוד הקדימה את הבחירות בהסתדרות המורים, וניצחה בגדול. גם במשבר הקורונה היא ניצחה, כשהכתיבה עמדה שלפיה המורים לא ייתנו שום פיצוי על הלמידה מרחוק, גם אם חלקם יעברו בה הרבה פחות מאשר בימים רגילים: שרי החינוך בזה אחר זה סירבו להתעמת איתה, והאוצר נחל כישלון בבית הדין לעבודה. מבחינת הציבור הרחב לא רק שהיא לא נכנסה מתחת לא"ל לזנקה, אלא התיישבה עליה וחילקה הוראות, אבל מבחינת המורים היא סיפקה את הסחורה. עכשיו היא תנסה למנף את התמיכה שלהם כמשקל נגד לאפקט הקורונה.

ההתגברות המחודשת של מגפת הקורונה מחבלת בתוכניות של יפה בן דוד להשגת הסכם קיבור צי למורים. מאז יולי 2019 להסתדרות המורים אין הסכם כזה, בגלל הבחירות החוזרות ונשנות והמגפה המתמשכת, אבל בקרוב צפויה הממשלה לפתוח עם המורים במשא ומתן על הסכם מחודש. המחלוקת פשוטה: בן דוד רוצה תוספות שכר לכלל המורים; מנגד, האוצר רוצה לתת תוספות גדולות למורים צעירים ואולי גם למנהלים, כדי למשוך שוך כוח עבודה איכותי, וסכור ששכר המורים הוותיקים ראוי ואינו מצריך העלאה. אפשר להמר בביטחון שהמשא ומתן בין הצדדים ימשך לפחות עד פתיחת שנת הלימודים הבאה. בנסיבות רגילות זה היה מוביל לשביבת מורים בספטמבר 2022, אלא שככל שהמגפה תחזק יקל



שחר אילן

נבחרו השנה



אנשי עסקים נבחרים, מובילים בתחומם,
מספרים על דרכם הענפה בקריירה!
עורכת ויוזמת הפרויקט: **שוש רוטנברג**

אנא הלנה החדלה,
ברצוני לאחז אכואכא אילית לנה מלופצת
בהריאות אולה, הצלחה ולגלוא.
לנה טובה ומבורכת!



מרפאת לוריאן מדיקל בית הרופאים, תל אביב

בחרנו לראיין את **פרופ' עדי לוריאן**, מומחה בכירורגיית פה ולסתות ומרצה בינלאומי, הקים מרפאת שיניים בוטיק, הממוקמת בלב ת"א, ובה מיטב הטכנולוגיות המתקדמות בתחום הדנטלי והרדמה כללית. במרפאה 3 חדרי ניתוח לטיפול שיניים בהרדמה כללית ו-2 חדרי טיפול רגילים המאושרים על ידי משרד הבריאות

העומדת בכל הסטנדרטים המחמירים ביותר של משרד הבריאות, המאפשרים קבלת אישור לביצוע טיפולים בהרדמה כללית.

טיפול שיניים ביום אחד, בהרדמה מלאה
"מרפאתנו היא מהבודדות שקיבלה רישיון ממשרד הבריאות להפעלת חדרי ניתוח וביצוע טיפולי שיניים בהרדמה מלאה. ברשותנו 3 חדרי ניתוח בעלי ציוד טיפולי וציוד הרדמה המתקדם ביותר. חדרי הניתוח והטיפולים בהרדמה כללית מנוהלים ע"י **ד"ר חיים חפץ**: מומחה בהרדמה - 30 שנות ותק וע"י **ד"ר נועה ברר**: מומחית ברפואת הפה".

למי מתאים טיפול שיניים בהרדמה מלאה?
"לכל מטופל, בכפוף להסכמת ולבדיקת רופא מרדים מומחה. הליך ההרדמה מתרחש ע"י מתן תרופות דרך הוריד, כך נוצר איבוד הכרה מבוקר והמטופל מונשם ע"י מכונת הנשמה ומורדם עמוקות. כל זאת תוך ניטור מלא של המרדים החיוניים שלו ומדדי הכאב ע"י הרופא המרדים. בתום הניתוח מועבר המטופל לחדר ההתאוששות, שם מטפלים בו עד להתאוששותו המלאה ולשחרורו לביתו".

למי ניתן אפשרות לטיפול בהרדמה מלאה?
אנשים הסובלים מחרדה דנטלית - חווים תחושת אי-נוחות או פחד לקראת המפגש עם רופא השיניים. לעיתים הם מובילים את המטופל לדחיית הביקור במרפאה, מה שיוביל להחמרת המצב הקיים ולהפיכת הטיפול למורכב, מסובך, ארוך ויקר יותר. טיפול תחת הרדמה מפחית משמעותית את החרדה.

- **מטופלים בעלי צורך בטיפול מורכב** - כאשר יש לבצע טיפול מורכב ומקיף לשיקום פה מלא, המצריך פעולות כירורגיות מורכבות (עקירות, השתלות, בניית עצם, הרמת סינוס) יש לשקול הרדמה מלאה.
- **מטופלים בעלי רפלקס הקאה מוגבר** - מטופלים שאינם מסוגלים לבצע את הטיפול ללא הרדמה.
- **מטופלים המתקשים לשתף פעולה בזמן הטיפול או במהלך הזמן הנדרש להשלמת טיפול השיניים.**
- **למבקשים לבצע את הטיפול כולו ביום אחד** - בגלל אורח חיים שלא מאפשר מס' רב של מפגשים.
- **מטופלים בעלי צרכים מיוחדים או מחלות רקע** - למי שלא יכולים לעבור טיפולי שיניים בתנאים רגילים, מבעיות רקע שאינן מאפשרות שליטה בתנועתיות ובדחפים שלהם (אפילפסיה/פרקינסון).

👉 **מיראמיון מנהל רפואת לקיבל ריליון**
ממלרד ובריאות ארסאלת חדרי ניתוח
וביצוץ טיסולי לנייץ בהרדמה מארה 🇮🇱

לוריאן מדיקל, בבית הרופאים בת"א, מרפאת בוטיק מושקעת, ומהמרפאות הבודדות בארץ בה ניתן למצוא רופאי שיניים מומחים מכל התחומים, תחת אותה קורת גג, המורשים כולם לעבוד בחדרי ניתוח, לצורך ביצוע טיפולי שיניים בהרדמה כללית. המרפאה הוקמה על ידי **פרופ' עדי לוריאן**, מומחה בכירורגיית פה ולסתות, מתוך חזון שעיקרו לאפשר טיפולי שיניים ברמה המקצועית הגבוהה ביותר, תוך התחשבות ברצון המטופל וצרכיו הרפואיים. במרפאה קיים עקרונן "רפואת שיניים בגובה העיניים", והגישה הניתוחית והטיפולית, מבוססת על אידיאל התאמת תוכנית טיפול אישית לכל מטופל, באמצעות צוות מומחים מקצועי רב תחומי.

הערך השירותי של מרפאת השיניים: הענקת ליווי אישי לפני, בזמן ולאחר הניתוח או הטיפול. צוות המומחים שואף למצוינות ומעניק שירות מקצועי, אמין ואנושי, תוך סינרגיה בין צוות הרופאים לחוד החנית הטכנולוגית, כיוון שעבור אנשים רבים, ביקור במרפאת השיניים אינו בילוי נעים ולכן תמיד ייתנו מענה במרפאה ע"י הצוות כולו.

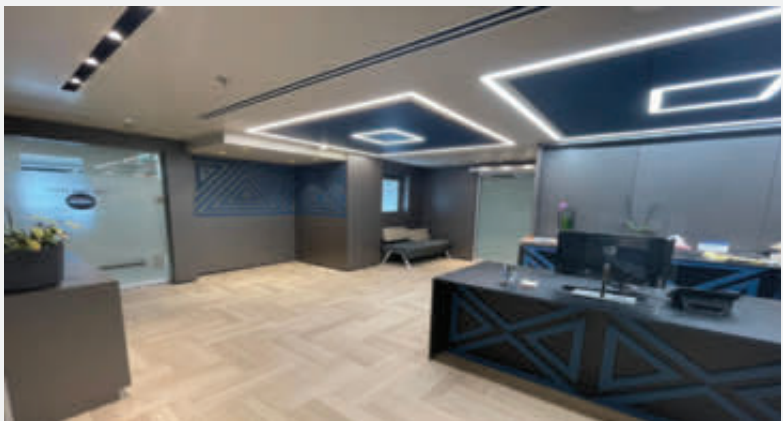
אחוז גבוה מהמטופלים סובלים מחרדה דנטלית אמיתית - דנטופוביה: פחד לא רציונלי, המקושר או שלא, לטראומה או חוויה דנטלית לא נעימה בעבר, המונע מהם להיות מסוגלים לעבור טיפולי שיניים. בנוסף, יש פלח אוכלוסיה שנוקק לטיפולים ארוכים, דוגמת: שיקום פה מלא על גבי שיניים או שתלים דנטליים, או ניתוחים מורכבים אחרים. במקרים אלו יש פתרון נפלא והוא טיפול שיניים תחת טשטוש או הרדמה מלאה.

סוגי הרדמה בטיפול שיניים
קיימות מספר דרגות של טשטוש:
• **סדציה נשאפת** - "גז צחוק", שאיפתו מפיגה את המתח והחשש מטיפול השיניים, ומאפשרת לעבור בצורה נינוחה יותר. יתרון נוסף, השפעתו מתפוגגת כמספר דקות מרגע סיום הטיפול.
• **סדציה הכרתית** - טשטוש תרופתי דרך הוריד, חזק יותר מגז צחוק, נמצא בשימוש בטיפולים ברפואה כללית, כגון: גסטרוסקופיה וקולונוסקופיה. הטיפול מבוצע בנוכחות רופא מרדים, האחראי על ביצוע הטשטוש וניטור המטופל, בעוד רופא השיניים מבצע את הטיפול עצמו.
במהלך הטיפול, המטופל מסוגל לשתף פעולה ולהגיב. תפקיד מרדים מיומן, למצוא את האיזון בין רמת הסדציה המתאימה לבין הטיפול הצפוי.
• **הרדמה כללית** - בטיפול שיניים בהרדמה מלאה, המטופל במצב חוסר הכרה מוחלט, ויש צורך במכשור חיצוני להנשמה ושמידה על מדדי חיוניות. הרדמה מסוג זה מבוצעת ע"י רופא מרדים מומחה בלבד, ורק במסגרת ב"ח, מרכז רפואי או מרפאה



אודות פרופ' עדי לוריאן

פרופ' עדי לוריאן, מומחה בכירורגיית פה ולסתות, בוגר תכנית ההתמחות בית החולים 'פוריה' ישראל ותת התמחות בבית החולים היוקרתי איסט גריסטאד - אנגליה, פרופ' וסגן דקאן לקשרי חוץ באוניברסיטת טיטו מאיורסקו, בוקרשט - רומניה. חבר בצוות המרצים, ומרצה באוניברסיטת תל אביב - מחלקת פה ולסתות בשנים 2011-2015. עוסק במחקר בנושא השתלות שיניים ואוגמנטציה. במהלך 20 השנים האחרונות פרסם פרופ' לוריאן מאמרים רבים בעיתונות מקצועית בינלאומית והינו מרצה מבוקש בארץ ובעולם, המשתתף באופן פעיל במאות כנסים מדעיים. על תחומי מומחיותו ועיסוקו נמנים: טיפול בטרואמת הפנים והלסתות, שתלים דנטלים, שתלים זיגומטיים, השתלות עצם, הרמות סינוס, הזזות עצב, וכן טיפולי שיניים בהרדמה מלאה. פרופ' לוריאן משמש כיועץ מקצועי למחקר ופיתוח בתעשיית הביוטכנולוגיה ובאמתחתו כעשרה פטנטים רשומים וחידושים טכנולוגיים בתחום השתלים הדנטליים.



עו"ד אייל בסרגליק איש אשכולות, מקצוען רגיש משפיען ופילנתרופ

בחרנו לראיין את עו"ד אייל בסרגליק - מנכ"ל ובעלים אייל בסרגליק
משרד עורכי דין, ומנכ"ל ובעלים בסרגליק יזמות, השקעות, שיווק,
ייעוץ אסטרטגי, ניהול פרויקטים, הדרכה ונדל"ן בע"מ



מהו תחום עיסוקך והכשרתך המקצועית?

"עו"ד פלילי, מומחה למשפט פלילי, צווארון לבן, חוקתי וליטיגציה אזרחית ואני מייצג בבתי המשפט למעלה מ-18 שנים.

מרבית תיקי המשרד, הינם עבירות פשיעה כלכלית ועבירות צווארון לבן (זיוף, מירמה והפרת אמונים, הלנת הון, שוחד, גניבה, הגבלים עסקיים וניירות ערך, עבירות מס, חשבוניות פיקטיביות), פשיעה רגילה - צווארון כחול (עבירות סמים, מין, ואלמויות במשפחה).

בעל רשיון מיוחד לייצוג בבתי משפט צבאיים בסיווג הגבוה ביותר, בבתי הדין המשמעתיים של לשכת עורכי הדין ושל המשטרה, ואנו מייצגים בהליכים משמעתיים הקשורים באנשי שירות הביטחון, שוטרים ושירות בתי הסוהר.

משרדנו עוסק גם בתיקי אלימות במשפחה, צווי הגנה, צווי הטרדה מאיימת, עם נסיון רב ביותר בתיקים מסוג זה. אנו עוסקים גם בתיקי תכנון ובניה פלילי ואזרחי, בתיקי תעבורה, בתיקי נדל"ן, הפקעה ופינוי.

בהכשרתי אני בוגר בהצטיינות תואר שני משפטים (LL.M) ובוגר בהצטיינות יתרה של תואר משולב שני במינהל עסקים (M.B.A) בהתמחות מימון ושוק ההון, ותואר ראשון במשפטים (LL.B)."

כיצד הגעת למעמדך הנוכחי?

"התחלתי עוד בצבא, בתור עוזר ראש מדור חוק ושיטור של הצבא, שם הייתי המחוקק הצבאי למעשה, בכל הקשור לפקודות משמעת.

בתפקידי השני בצבא, מעבר לאחריות על כל הטקסים הצבאיים ועל תזמורת צה"ל, עסקתי בתקציב הענף, אותו הוצאתי בנחישות מ"בור" כלכלי של גרעון נכבד, ליתרת זכות עצומה עם סיום תפקידי ולכן זכיתי להיות מצטיין בשירותי הצבא. בפני המשפטי יש להבין, בכל תיק יש אחריות עצומה, אני מתייחס לכל תיק שאני מנהל, כאילו זהו מאבק חיי, מתוך הבנה שכאשר אדם נעצר או מואשם, הוא מפחד, מזועזע, כל אמות הסיפים של עולמו מתערערות. האדם היחיד עימו מותר לו לשוחח, היחיד ששומר עליו, מקשיב לו, מדבר עבורו ונלחם להוכחת צדקתו הוא עורך דיני.

בעיניי כאשר לקוח כותב לי בסיום שנה אינטנסיבית של ליווי לצד פרשייה מורכבת, ומבקש להזכיר לי עד כמה שליחותי מבורכת וחשובה, לאלו שבשמים ובשם משפחתם אני פועל, אני יודע שבחרתי נכונה. לקוח שבסיום הייצוג שלח לי מתנה מרגשת - גביע קידוש, סיפר שבמהלך השנה שליחותי אותה, הייתי לצידו כחבר תומך ומרגיע, עזרתי לו בכל שנדרש, מקצועית רגשית ומנטלית. זה מזכיר לי בדיוק למה הגעתי לייצוג ואת הסיבה שבגללה התחלתי לייצג, ואת שליחותי - שהינה הצלת נפשות.

מאז ומעולם הסתכלתי על ייצוג כעזרה לזולת, חברות, ואני תמיד זוכר שתפקידי לא רק לייצג לקוחות, אלא להביא גם את קולם של אלו שאינם נשמעים, כשופר, ומעל הכל להיות אדם לעולם.

אני מאמין שכאשר יש דרך ושיטת עבודה, עקביות, נחישות, כוח רצון, אמונה וידע משפטי, קשרים וכישורים אפשר לנצח בכל תיק, וגם השחור משחור, יכול להיות נקודת אור אמיתית, רק צריך מוטיבציה ולקוח שמתתף פעולה."

מהו עיקר התמחות משרדך?

"משרדנו מדורג בחמישייה הראשונה בתחום הפלילי וצווארון לבן, ובעשירייה הראשונה בנדל"ן במדדים האובייקטיביים של דן אנד ברדסטריט ו-BDI."

היכן אתה רואה את עצמך בעוד 5 שנים?

"זה לא סוד שהייתי בין המועמדים המובילים לפרקליט המדינה, וכפסע מהמינוי.

כיום אני מכהן כיו"ר הפורום הפלילי הארצי של לשכת עורכי הדין, שזה התפקיד הבכיר ביותר בתחום הפלילי בלשכה לאחר שורת תפקידים.

כמוביל במשרדי בוטיק במגוון תחומים, אני בתהליך מתקדם להפוך את משרד עורכי הדין בסרגליק, ל- One stop shop משפטי. במקביל, לפני כחצי שנה הקמתי חברת יזמות, שכבר הפכה להיות בין המובילות בשוק ויחידה בתחומה.

החברה מקימה, מתפעלת ומייצגת במגוון פרויקטים בתחום הנדל"ן, ההזרקות (קורסי הכנה לבחינות לשכת עורכי הדין ולא רק), השיווק המימון, עוסקת בעולם החינוך ועולם חברות ההזנק ומשמשת כתובת אחת יזמית. אין לי ספק שבעזרת עבודה קשה, צוות מנצח שהקמתי, והירידה לפרטים עליה אני מקפיד, גם השמיים אינם הגבול.

הקבוצה רכשה נכסים ב-18.5 מליון ₪ בחצי שנה האחרונה, קנתה משרדים בגודל 800 מטר בקרית אונו, בפרייקט אקרו, בהמשך למשרדים שנקנו בפ"ת ב-2018, וקנתה נג'ידים אשר היא מנהלת אותו בשם בס-קידס.

הקבוצה עצמה, בהמשך ישיר להיזמי יז"ר עמותת אפשרות, מחלקת מוצרי מזון לנוקקי קרית אונו, ללמעלה מאלף משפחות, ועוסקת גם בפילנתרופיה, ועל כל כסף שאנו נרוויח, אנו ניתן מעשר, כמצוות היהדות."

מדוע פנו אליך להשתתף בכתבה?

"בגלל ההשפעה העצומה של קבוצת בסרגליק על המשק - בשתי החברות, והשפעתי על תהליכים כלכליים חברתיים וציבוריים במדינה, גם במשפטי מפתח כמו אלאור אזריה, חיים כץ, רשות המסים, חפציבה ורבים אחרים."

אודות עורך הדין אייל בסרגליק

- אחד המרצים המבוקשים בישראל בתחום הפלילי ומוזה כ-18 שנים, משמש כמרצה, במוסדות אקדמיים מובילים, ובמסגרות נוספות רבות, בין היתר:
- משמש כיו"ר הפורום הפלילי הארצי בלשכת עורכי הדין.
- מוביל את בית הספר להכנה לבחינות לשכת עורכי הדין - "BEYOND", מקבוצת בסרגליק.
- מנחה קורסים פליליים וחוקתיים בקריה האקדמית - קרית אונו.
- משמש למעלה מ-12 שנים כמרצה בלשכת עורכי הדין, וריכוז מספר שנים את המדרשה למשפט פלילי של לשכת עורכי הדין.
- מרצה מספר שנים במפע"מ - בית הספר הגבוה של המינהל הכספי של המרכז לשלטון מקומי במגוון קורסים פליליים ועבירות צווארון לבן.
- מרצה בקורסים מטעם חברת PRACTICAL LAW.
- פרשן קבוע באולפן YNET ורדיו גלי ישראל בתוכנית המשפטית של אלי ציפורי, כמו גם בתכניות טלוויזיה אחרות וגם ברדיו החברתי.

"אפני כחצי שנה הפקתי חבית יזמות
אלר כרו הפכר אריות בין המובילות בלוק
ופיחידה בתחומה. החברה מקימה, מתפעלת
ומייצגת במגוון פרויקטים בתחום הנדל"ן,
הפדרכות (קורסי הכנה לבחינות לשכת עורכי הדין ולא רק),
פליווק פאימון, יוסקת פאון ביולא פחינוך ופולא חברות
הפפנך ומלמלת כתובת יזמית אחת"



המנצחים על הנדל"ן

צורי ז'אן ואתי נחום

בחרתי לראיין את **צורי ז'אן** בעלים של קבוצת ז'אן - התחדשות עירונית ושיווק נדל"ן ואת **אתי נחום** מנהלת קבוצת ז'אן נכסים

מי אתם ומהו תחום עיסוקכם?

צורי ז'אן - דמות מוכרת בהרצליה מעל 35 שנה עוסק בתחום הנדל"ן, מומחה באיתור מגרשים, מתחמים להתחדשות עירונית וקידום פרויקטים מול הוועדה המקומית. כיום צורי הינו הבעלים של שני משרדים הממוקמים בהרצליה.



צילום: יוסף טטר

צורי ז'אן

צמיחה עסקית, התמקדות במרכז הארץ בה יש לה יתרון מובהק, מיצוי הפוטנציאל הקיים בקבוצה והמשך יזום ופיתוח של פרויקטים ייחודיים ומגוונים באזור המרכז או השרון. אנו נמשיך לנוע קדימה בגמישות אשרמקנה לנו הפלטפורמה אותה בנינו לאורך השנים, בתנופה, בנחישות, ביושרה ובמקצועיות, המהווים אבני יסוד לפעילותנו.

תכנון מיטבי - עבודתנו מתבצעת עם המתכננים הטובים ביותר, למיזוי איכותי, יעיל, קפדני ונכון של הבניין וסביבתו, לתועלת הדיירים ובמטרה להפיק את מירב הזכויות וההטבות.

איכות ושקיפות - אנו מתנהלים בצורה ישרה ושקופה לאורך התהליך, באמצעות אנשי מקצוע מובחרים בכלל המישורים, סטנדרטים, תקינה, בקרה, שרות ועוד.

מקצועיות - הידע, הוותק והניסיון רב השנים מוביל למקסום ויעילות תכנונית - ביצועית.

שירות - התנהלות שלנו ישירה, כל לקוח יודע שיש לו אוזן קשבת לכל פנייה ושאלה, ומתן פתרון מהיר לשביעות רצון מלאה."

איך משלבים בין הקריירה לחיים אישיים?

"אתגר שאינו פשוט, אבל אפשרי. צריך למצוא את האיזון הנכון. תחום הנדל"ן תובעני ודורש השקעה של 24/7.

כאישה, אפשר להגיד שזה יותר קשה, כי את צריכה גם לגדל ילדים וגם לדאוג לקריירה. כשילדיי היו קטנים, הייתי מביאה אותם לעבודה וגם עובדת מהבית. היום כשגדלו הם תומכים בי ומפרגנים, ובעיקר גאים."

מה גורם לכם לגאווה בעבודתכם?

"הגאווה שלנו זה ההצלחה! האושר שאנו גורמים לזוגות צעירים, להגשים את חלומם לרכוש דירה."

מה הייתם רוצים לשנות בתחומכם בשנה החדשה?

"היינו רוצים לשנות בשנה החדשה מה שאחרים ניסו ולא הצליחו, לגרום שכל זוג צעיר יוכל לקנות דירה בישראל. להביא את המסר שלנו שישמע בדרגים המשפיעים, אנחנו מעל 35 שנה בתחום, ורואים איך מידי שנה, מתרחק חלום הדירה מהדור הבא."

איך תגדירו את עבודתכם? האם אתם רואים בה תחושת שליחות?

"אין ספק שזו שליחות, עסקת נדל"ן אצל רוב האנשים הינה העסקה הכי גדולה שיעשו בחייהם, ולהיות חלק מהחלטה כזו, ללא ספק זוהי אחריות גדולה. הכל מתחיל מנדל"ן. הנדל"ן ללא ספק הוא הקטר של המשק, ברגע שיש מכירת דירות, יש עבודה למשפצים, מובילים, מעצבי דירות, ריהוט ועוד..."

אתי נחום - משנת 1995 בעסקי הנדל"ן החלה את דרכה בתיווך בחברת תיווך רימקס, עד שהצטלבה דרכה עם צורי ז'אן ומאז הכל הפך הסטוריה. לשניהם פעילות ענפה משותפת, מעל 1,000 דירות חדשות שמכרו. אתי כיום, יו"ר משותף של לשכת המתווכים הארצית - מחוז השרון."

איך הגעתם למעמדכם הנוכחי?

"בעבודה קשה, התמדה ואהבה מרובה למקצוע. שינוי חיים ונושמים נדל"ן, מאמינים שאפשר לעשות עוד הרבה ולשנות. במקצוע שלנו אנחנו כל העת לומדים ומשלבים טכנולוגיה על מנת להישאר תמיד בטופ."

מה יחודיות חברתכם?

"קבוצת ז'אן מתחייבת בפני לקוחותיה ושותפיה להמשיך ולהציג יכולות ייחודיות בתחומי פעילותה,



אתי נחום

צילום: שיש קדם

עם כה הרבה שנות ניסיון - אתם עדיין מצליחים להיות מופתעים?

"אנו מופתעים מהקורה בשוק הנדל"ן מאז פרוץ מגיפת הקורונה, ישנה עליית מחירים מטורפת שאנו המומים כל פעם מחדש לראות את נכונות הרוכשים לשלם את המחירים הגואים. זה הגיע למצב שכל שבוע המחיר מאמיר."

היכן אתם רואים את עצמכם בעוד 5 שנים?

"אנו מתרחבים ומתפתחים, פותחים סניפים נוספים באזור המרכז, ונכנסים לתחום היזמות. יש לנו את הידע, הניסיון והמוניטין הטוב "להרים" את הפרויקט מהתחלה ועד הסוף. עשינו מס' פרויקטים קטנים בהרצליה, ואנחנו חושבים בגדול על פרויקטים בהיקף יותר גדול."

טיס חלוב!
 "עסקת נדל"ן 15 ה'מסקה באדאר"
 ביותר לייצא ארוב האנליס אצילות
 אא תציל אותה אבה, בואו אבהיאל איתנו
 יל הבהב דברים לצריק אקחת
 בחלובן כאון: מיאון ואלויות נוספות
 לרוב האנליס אא מודעים
 איהב ואק חלוב אבא אבהיאל



אלמליח: ש. רוטנברג

קטי אלמליח עורכת דין ונוטריון דינים ומשפטים בין ישראל לגרמניה

בחרתי לראיין את קטי אלמליח, העומדת בראש משרד עורכי דין משגשג, ועוסקת בדין הגרמני בישראל, היא התרגלה לתיאור "הגרמניה", אך בגרמניה היא נושאת בגאווה את הכינוי "הישראלית"

מהו עיסוקך והכשרתך המקצועית?

"אני דוקטור במשפטים. נשמע מפחיד, וטוב שכך. פעמים רבות, שמת לי לב שבשלבים הראשונים של היכרות, התוספת הזאת גורמת לאנשים לשמוע מה שאני אומרת... ההשפעה חולפת אחרי זמן קצר, אבל עד אז כבר שמעו מה שאמרת. גדלתי בשוויץ ולמדתי משפטים באוניברסיטת ציריך. חלק ניכר מעבודת הדוקטורט שלי נכתב על דיני גרמניה ולכן, בכל מקום שעבדתי בו, בשוויץ ומאוחר יותר בארץ, הייתי ידועה כ"גברת גרמניה" וקיבלתי את כל התיקים שבהם היה צריך לדעת את הדין הגרמני. כך, למרות שלא למדתי בגרמניה, צברתי המון ניסיון בכל מה שנוגע לדיני גרמניה והתיידדתי מאוד עם הקודקס האזרחי הגרמני המפורסם, ה-BGB.

בהתחלה הרגשתי ממש בורה מול חבריי הגרמניים, שבדרך כלל יצגו את הצד השני בעסקה, אך עם הזמן, ובזכות מספר קולגות מאוד סבלניים, התאפשר לי לחצות את הגשר הקצר יחסית, שבין הדין השווייצרי לדין הגרמני. כיום אני מרגישה בטוחה הן בדין הגרמני והן בדין השווייצרי. לאחר הדוקטורט ומספר שנות עבודה כעורכת דין בשוויץ, עליתי ארצה עם בעלי והתינוקת הראשונה שלנו. כמוכן שכולם, שווייצרים, גרמנים וישראלים כאחד, טענו שאנו משוגעים לעלות משוויץ לישראל. כשעלינו, נאלצתי ללמוד את הדין הישראלי ומהר, כי הייתי צריכה להתפרנס. בהתחלה חשבתי שזה לא יכול להיות כל כך קשה,

בין עורכי הדין. אך, לאחר קריאת עיתונות ישראלית מרובה, לילות ארוכים של קריאת פסקי דין, ושוב, בזכות סבלנותם הבלתי פוסקת של חבריי למקצוע, הישראליים, עברתי את בחינות הלשכה בישראל, והיום ניתן להגיד שאני מרגישה בבית, גם בדין הישראלי."

כיצד הגעת למקצועך ולמעמדך הנוכחי?

"כעיקרון, למדתי משפטים כלימודי רקע על מנת להיות עיתונאית. מגיל 16 כתבתי לעיתון מקומי ומאוד אהבתי את המקצוע. לאחר סיום התואר השני במשפטים, עבדתי

שנה שלמה בעיתון יומי בציריך, סקרתי בחירות, ראיינתי פוליטיקאים וביקרתי במסיבות עיתונאים. לאחר שנה זו החלטתי לחזור לאוניברסיטה ולכתוב את הדוקטורט שלי, ומעולם לא הצטערתי על כך."

מה משך אותך למקצוע?

"תמיד משך אותי החיפוש, המרדף אחרי הצדק. זה נשמע טריוויאלי למשפטנית, לא? אבל בפועל, זה ממש לא פשוט וגם לא חד משמעי. תמיד יש משהו יצירתי בחיבור בין חוקים והפסיקה בצד אחד ולצרכים של האדם שמולנו אשר מבקש פתרון לבעיה מסוימת בחייו. החיבור הזה הוא תמיד יחיד ומיוחד. שינוי של כמה פרטים קטנים במציאות, והתוצאה: הצדק, יכולים להתהפך לחלוטין. וכמובן אני גם מאוד אוהבת לדון ולהתווכח, עורך דין שלא אוהב את זה, הוא במקום הלא נכון."

איך משלבים בין הקריירה לחיים אישיים?

"אני כנראה מהדור הישן, אך בשבילי אף פעם לא הייתה הפרדה מוחלטת בין "החיים" ובין "המקצוע". תמיד אהבתי לבלות עם ילדי ומשפחתי, אך גם מאוד נהנית לעבוד. האהבה למקצוע שלי עיצבה את אישיותי. לרוב, בניית הקריירה שלי הייתה על חשבון שעות השינה, אבל מה אני אניג לך, לדעתי היה שווה את כל הכוסות קפה האלה."

”חלק ניכר מן הבודות בדוקטורט שלי נכתב על דיני גרמניה וכן, בכל מקום שעבדתי בו, בשוויץ ומאוחר יותר בארץ, הייתי ידועה כ”גברת גרמניה” וקיבלתי את כל התיקים שבהם היה צריך לדעת את הדין הגרמני. כשעלינו, נאלצתי ללמוד את הדין הישראלי ומהר, כי הייתי צריכה להתפרנס. בהתחלה חשבתי שזה לא יכול להיות כל כך קשה,



הגשר בין ישראל לגרמניה



לא קונים נכס בלי "בדוק"

בחרנו לראיין את קובי חמו, מנכ"ל "בדוק"

מהו תחום עיסוקך והכשרתך המקצועית?

"מנכ"ל ובעלים של חברת "בדוק" תו איכות לבניה - חברה לבדק בית. השכלה רלוונטית: מאתר ליקויי בנייה מוסמך משרד העבודה והכלכלה, מפקח בניה בכיר מנהל פרויקטים מוסמך הטכניון, בוגר תואר ראשון במשפטים ותואר ראשון ושני במנהל עסקים".

כיצד הגעת למקצועך ולמעמדך הנוכחי?

"כיום ומנהל פרויקטים בתחום הנדל"ן נחשפתי פעמים רבות לפערים הנובעים מחוסר מקצועיות ובקיאיות של גורמים רבים בתחום הביצוע בעולם הנדל"ן.

כאשר פניתי לחברות בדק כאלה ואחרות, קיבלתי דוחות מנופחים, עמוסים בליקויים אשר מטרתם העיקרית הייתה לתקוף את הקבלן. אף אחד מהדוחות שקיבלתי לא קירב אותי לקבלת התמורה ההולמת את השקעתי, נהפכו גררה אותי לויכוחים ומלחמות משפטיות מיותרות.

שמתי לי למטרה לאפשר לרוכשי הדירות וליזמים הליך מסירת דירה מקצועי, ענייני ואיכותי ולהביא לתיקון הליקויים האמיתיים בנכס, תוך שקיפות ושיתוף פעולה אשר בסופו מקבל הלקוח את התמורה המלאה לכספו, ללא מאבקים משפטיים ומלחמות מיותרות.

המקצועיות ואמינות היא ערך עליון בעיני ולכן "בדוק" היא החברה היחידה המבצעת בדק על ידי שני בודקים מוסמכים (מהנדס ומאתר ליקויי בנייה). צוותי הבדיקה שלנו בנויים מבודקים מנוסים, בעלי ניסיון רב בתחום הביצוע (קבלנים ומפקחים לשעבר). זוהי מבחינתי האקס פקטור, רק בעל ניסיון בביצוע, יידע להבחין בליקוי אמיתי המשפיע על רמת הנכס ויידע להכווין את הקבלן לתיקון המתאים. בנוסף בנינו פורמט בדיקה פשוט ונוח על מנת לאפשר לקבלן לתקן את הליקויים בפשטות ובמהירות".

איך משלבים בין קריירה לחיים אישיים?

"למזלי גם זוגתי עוסקת בתחום הנדל"ן כעורכת דין ולכן שילוב הקריירה והחיים האישיים הופך להיות טבעי בבייתנו ותמיד יש לנו לפחות פרויקט אחד בו אנו משתפים פעולה ועובדים יחד.

כאיש צבא (סא"ל במיל) לשעבר אני מורגל בשילוב קריירה תובענית וחיי משפחה, האישה והילדים רואים אותי הרבה יותר מאשר במהלך השירות הצבאי".

מה גורם לך לגאווה בעבודתך, מה אתה אוהב בה?

"הזכות לאפשר לזוגות ומשפחות רבות להיכנס בחיך אל ביתם החדש כשהם שבעי רצון ומרוצים מהנכס שרכשו מביאה לסיפוק רב. לדעת שהכישורים המקצועיים והגישה העניינית הביאה למצב בו גם היום, גם הקבלן וגם הרוכש מרוצים זו כבר הנאה צרופה".

היכן אתה רואה עצמך בעוד 5 שנים?

"חברת "בדוק" שמה לעצמה למטרה לשנות את תדמית ענף הבניה. אנו מאמינים שכל קבלן ויום מעוניין למסור ללקוחותיו מוצר ברמה גבוהה. דרך הטמעת שיטות ותהליכי עבודה נכונים ויצירת רגולציה נכונה ומתאימה, ניתן להגיע למצב בו רמת הגמר עולה ומשתפרת פלאים, הלקוח מקבל מוצר טוב יותר והרווח של הקבלן אינו נפגע ולו במעט. בין לקוחותינו, גם יזמים אשר שילבו אותנו בתהליך לקראת המסירה ללקוח בשיתוף פעולה עם הקבלן המבצע, שקיבל דוחות מקצועיים וענייניים, הצלחנו להביא לכך ש 100% מהדירות נמסרו לשיעור רצון הרוכשים והיום. וללא הליכים משפטיים ותביעות מיותרות. לוקח זמן לחנך שוק ולגרום לאנשים להבין שלא הגיוני לקבל נכס ללא בדיקה וליווי של בעל מקצוע. קשה גם להרגיל קבלנים ויזמים לתפישה שחברת "בדוק" אינה נגדם אלא באה לייצר הליך מסירה תקין וחיובי עבור כל הצדדים.

אני מאמין שבעוד 5 שנים חברת "בדוק" תוביל את שינוי הגישה, תחדיר רוח חדשה לענף הבניה בכלל ולתחום הבדק בפרט ותביא לכך שלא יימסר נכס ללא בדיקה".

מה היית משנה בתחומך בשנה החדשה?

"אני מאחל לכל רוכשי הדירות, ליזמים ולקבלנים הליך מסירה חלק, ענייני, מקצועי, נעים וחגיגי כראוי למעמד זה. ללא מאבקים משפטיים וללא התנצחויות צחניות, אלא רק עם שאיפה לפתרון בעיות".

איך תגדיר את עבודתך? האם אתה רואה בה תחושת שליחות?

"זוהי ללא ספק שליחות בעיניי, רוב רוכשי הדירות מגיעים חסרי ידע והבנה מינימלית בזכויותיהם ובאיכות הנכס הנמסר להם. הליך בדק קצר, יעיל ולא יקר מביא אותם לקבלת התמורה המלאה עבור כספם. הידע המקצועי והניסיון שרכשתי הופכים עבור לקוחותינו את הליך המסירה לנעים וחיובי וחוסכים מהם עוגמת נפש מיותרת. כפי שנהוג כיום שלא רוכשים רכב ללא בדיקה במכון מורשה, הדעת אינה מקבלת שתימסר דירה ללא בדיקה מקצועית".

עם כה הרבה שנות ניסיון - אתה עוד מצליח להיות מופתע?

"תמיד! עולם הבניה הוא עולם מורכב מאוד, המגולגל מיליארדי שקלים בשנה ונוגע כמעט לכל בית אב בישראל ועדיין רמת ההכשרה המקצועית של העובדים נמוכה מאוד והרגולציה בתחום הפיקוח כמעט ואינה קיימת ולכן הליקויים המתגלים מפעם לפעם אינם נתפסים ומצליחים להפתיע בכל פעם מחדש".

"אני מאמין לבדוק"
5 שנים חברת "בדוק"
תביא את לינוי בקילה
תחדיר רוח חדשה לענף
הבניה ככלל ולתחום
הבדק בפרט ותביא
אבק ללא ייאסר"





ליאור ילין

במקום בו רפואה ומשפט נפגשים!

בחרנו לראיין את עו"ד דורית קורץ, מומחית בתחום המשפטי-רפואי, ייצגה בעשור האחרון שורה ארוכה של נפגעי רשלנות רפואית, תאונות דרכים ותאונות קשות אחרות וכן נכי צה"ל. כמי שהחלה את דרכה המקצועית כאחות בכירה, משלבת עו"ד קורץ, זווית ראייה משפטית ורפואית כאחד.

על המערכת הרפואית בהחלט גורם לטעויות, שעל חלקם אנו שומעים לעתים בתקשורת. אני סבורה שצריך לשים את המערכת הרפואית בסדר עדיפות גבוה, ולהקצות לה משאבים שיאפשרו להגדיל את כוח האדם. אני תקווה שמגפת הקורונה, תהווה מנוף לשינוי משמעותי. תפקידי כעורכת דין העוסקת בייצוג נפגעי רשלנות רפואית, לבחון את הנסיבות שהובילו לנזק, שכן לא כל נזק הינו תוצאה של רשלנות. בניהול התיק אני בודקת האם מדובר בחריגה מסטנדרט רפואה סביר שמוגדר ברפואה או שמדובר בסיכון שהתממש. המסקנה שלי בכל התיקים שטופלו על ידי, שהתערבות גורם בכיר ברגע הקריטי וכן בקרה ופיקוח הדוקים יותר על הצוותים הרפואיים, היו משנים לחלוטין את התוצאה הקשה."

כיצד את מצליחה לשלב בין הקריירה לחיים האישיים?

"אני סבורה שהחיים המקצועיים צריכים להשתלב עם החיים האישיים. אני מאמינה שכשאת מנהלת קריירה שאת מרוצה ממנה, זה משליך על זוגיותך, על ילדיך ועל חיך האישיים בכלל. ילדיי גאים בי ואני כמובן בהם. בתי - סיימה השנה לימודי רפואת שיניים, בעלי - רופא עיניים בכיר ומצליח במגזר הציבורי והפרטי, כך שרפואה וקריירה אצלנו הינה סוג של חיידק משפחתי."



דורית קורץ

במה את הכי גאה בעבודתך?

"בעיקר בכך שלמרות ההצפה שקיימת כיום במקצוע, זוכה משרדי לייצג בתיקים רבים ומורכבים, ולצד זה גם בתאונות דרכים קשות, שאנו משיגים בהן פיצויים של מיליוני שקלים, וכמובן בכך שעד היום לא נדחתה אף תביעה שהגשתי לבית המשפט. בצניעות הראויה אומר, כי יש לנו שיעורי הצלחה גבוהים ביותר."

היכן את רואה את עצמך בעוד חמש שנים?

"ממשיכה להרחיב את משרדי ולסייע ליותר ויותר אנשים שנפגעו רפואית וראויים לקבל פיצוי הולם."

כאשר החלה דורית קורץ את לימודיה האקדמיים כעתודאית, ובחרה בבית הספר לסייעוד, בוודאי לא שיערה לעצמה כי 2 עשורים לאחר מכן, היא תעסוק בסוגיות רפואיות - דווקא מן הזווית המשפטית שלהן. בעשור האחרון מנהלת עורכת הדין קורץ, בעלת תואר שני במשפטים ובמנהל מערכות הבריאות, משרד המייצג נפגעי תאונות מסוגים שונים, נפגעי רשלנות רפואית ונכי צה"ל וכן מייצגת תובעים בתביעות מול המוסד לביטוח לאומי. סגירת מעגל מקצועית שכזו? בהחלט.

מתי החלטת בעצם לשלב בין עולמות הרפואה למשפטים?

"לאחר שורת תפקידים בחיל הרפואה, בין היתר כסגנית האחיות הראשית של צה"ל, כסגנית ראש ענף מפקדים בבית ספר לרפואה צבאית, וכן כמדריכה קלינית בקורסי טיפול נמרץ ילדים בבית החולים שיבא - השתחררתי מצה"ל בדרגת סגן-אלוף והתפנית לסיים לימודי המשפטים.

כשסיימתי לימודי, חשבתי שנכון יהיה לשלב את שני עולמות התוכן, הניסיון והידע הרב שצברתי בתחום הרפואי, עם העולם המשפטי שהוא עולם תוכן מרתק. אחרי שנים של עשייה בתחום, אני מבינה עד כמה ההחלטה הייתה נכונה, כיוון שהידע בתחום הרפואי נותן לי יתרון להתמודד היטב עם תביעות מול המערכת הרפואית שמאוד מוכרת לי.

המשרד שבבעלותי מטפל כיום במקרים קשים של רשלנות רפואית, בהם כאלו שנותרה לנפגע נכות תפקודית ורפואית קשה, ולצד זה גם במקרים בהם הטעות הובילה למותו של המטופל."

תני דוגמה לתיק בולט של רשלנות שכזו?

"כיום מתנהל במשרדנו תיק עם תביעה בעקבות איחור בגילוי גידול ממאיר, שהוביל למות המטופל. מומחה בעל שם שנתן את חוות הדעת בתיק זה קבע, כי אבחון וטיפול עפ"י הפרקטיקה הרפואית המקובלת והסבירה היו מצילים את חייו.

במקרה אחר, אדם בשנות ה-50 לחייו הגיע לחדר מיון עם תלונות על כאבי בטן ונפטר בבית החולים לאחר שלא בוצעה בדיקה פשוטה וזמינה שהייתה מצילה את חייו ומוזהה מפרצת בטנית, במקרה זה קבע המומחה כי היו כשלים חמורים וניתן היה להצילו. מקרה קשה של יולדת שרשלנות הצוות הרפואי גרמה למותו של היילוד."

האם העומס בבתי החולים מייצר מקרים רבים יותר של רשלנות רפואית?

"יש לנו מערכת בריאות מצוינת, אך העומס הרב

בתחום האקדמי אני מקווה להמשיך לקראת לימודי תואר שלישי (דוקטורט) כבר בשנים הקרובות."

עד כמה את רואה בעבודתך סוג של שליחות?

"בשבילי כל לקוח הוא הלקוח היחיד במשרד, וזה לא משנה אם מדובר בתיק רשלנות ענק או בתיק תאונת דרכים שלא הותירה נכות משמעותית. אני ישנה בלילה עם מחברת לידי וקורה לא מעט שאני מתעוררת ורושמת עוד רעיון שיכול להוביל את ניהול התיק מסיום טוב להצלחה."

”חשוב לי כדרכי חיים אצלנו טוב, ואפוזיא את הצדק לאור, ואת אלו אפליג טק לאני מקפידה על התנהלות בדרכי לא יולרה ובואנות כלפי לקוחותי וצמיחה אמקצועי. אמפילתי, אין דבר לפוא באתי אפלי - צריק רק אפאמין ביכולתך אפאלימן ואפסכו מרציון אמציאות”

תכנון פיננסי נכון לבטחון והגדלת ההון

בחרתי לראיין את מאיר מור יוסף מנכ"ל ובעלים של עידן פיננסים



צילום: טרור אורלי

מהו תחום עיסוקך והכשרתך המקצועית?

"אני מרצה בכיר בתחום הפיננסים, מתכנן פיננסי ומומחה השקעות, עוזר למשפחות למקסם את עתידן הכלכלי. אני עוסק בתחום ההשקעות קרוב ל-20 שנה שבהן עבדתי בתפקידים בכירים וכמנכ"ל של בתי השקעות שונים. בהשכלתי אני מהנדס, MBA במנהל עסקים, מנהל השקעות, סוכן פנסיוני, יועץ משכנתא, יועץ לכלכלת המשפחה, ועוד מגוון הכשרות מקצועיות בתחומים פיננסיים אשר עברתי במהלך השנים".

כיצד הגעת למעמדך הנוכחי?

"תחילת דרכי הייתה כמהנדס ביו-טכנולוגיה, מאד אהבתי מדעים ומספרים ולכן למדתי את זה, מאוחר יותר נחשפתי לעולם ההשקעות והמסחר היומי ולא יכולתי להפסיק. הדינמיות, הניתוחים היומיומיים וההבנה הכוללת במגוון תחומים, משכו אותי מאוד, עד אשר בחרתי לעזוב את תחום הביו-טכנולוגיה ולהתמקצע בהשקעות. התחלתי לעבוד בבתי השקעות מהדרג הכי נמוך, דרך מגוון רחב של תפקידים עד לתפקיד מנכ"ל והקמה של בית השקעות משלי".

מהו תכנון פיננסי?

"תכנון פיננסי מספק תמונה מלאה של הנכסים הפיננסיים העומדים לרשותכם ומלווה אתכם בתהליך רחב ומתמשך בנוגע להחלטות המשמעותיות ביותר הנוגעות לתא המשפחתי, על כל מרכיביו, כדי להבטיח את המטרות והיעדים ולמקסם את העתיד הכלכלי שלכם. תכנון פיננסי מקיף ונוגע בתחומי ההשקעות לטווח רחוק (פנסיוני), השקעות שוק ההון ואלטרנטיביות, ביטוחים, הורשה, כלכלת המשפחה ועוד".

מה מבדל את השירות שניתן על ידי משרדך?

"הייחודיות של משרדי בכך שאנו מסתכלים על התמונה הכוללת המשפחתית והצרכים היחודיים, ובונים עם המשפחה "תכנית עסקית משפחתית ייחודית". לרוב בעלי מקצוע הם יותר נישתיים, כל אחד מהם רואה רק את תחום עיסוקו בלבד ולא את התמונה הרחבה".

למי מתאים תכנון פיננסי?

"תכנון פיננסי מתאים לכל משפחה בישראל שרוצה לקבל בהירות ויציבות לגבי מצבה הכלכלי. אם חסכתם כסף או קיבלתם ירשה או שאתם רוצים להגדיל את ההון, ישנן המון דרכים להגדיל ולמנף את ההשקעות כדי להגיע למימוש המטרות שלכם בהתאם לצרכים ולרמת הסיכון שמתאימה לכם".

מה היית רוצה לשנות בתחומך בשנה החדשה?

"הייתי רוצה להנגיש יותר את התכנון הפיננסי לכל משפחה בישראל, בדיוק כמו שהולכים לרופא משפחה שיבדוק את המצב הבריאותי, כך כדאי להתיעץ עם מתכנן פיננסי לגבי העתיד הכלכלי שלכם, קיימים היום המון פערים ואתגרים במשפחות בין המצב הנוכחי לבין המצב שרוצים ושואפים אליו".

מה מניע אותך בעבודתך?

"אני רואה בעבודתי סוג של שליחות, לעזור לכמה שיותר משפחות להגיע למימוש המטרות והיעדים ולהוריד את החשש ואי הודאות מהנושא הכלכלי. בנוסף, אני גם מתנדב בעמותת "פעמונים" ומלווה בהתנדבות עשרות משפחות להתנהלות כלכלית טובה יותר".

תכנון פיננסי מספק תמונה מלאה
של הנכסים הפיננסיים בצומדים ארלוברג
כדי ארבליו את האטרות ופיצויים
ולמקסם את הפיתוי הכספי שלכם

לפרטים נוספים בטל': 052-3066612
www.idanf.co.il | meir@idanf.co.il

מנצחת את המספרים!

בחרתי לראיין את גלית בן ארוייה יועצת מס מוסמכת וחשבונאית בכירה, מנהלת ובעלת משרד יועצי מס וחשבוונאות



מהו תחום עיסוקך והכשרתך המקצועית?

"בשנת 2006 הוקם משרדי שעוסק במתן שרותי ייעוץ מס וחשבוונאות ושירותים נלווים כגון: דוחות אישיים לעצמאים, יעוץ ותכנון מס, פתיחת תיקים ברשויות המס לחברות ועצמאים, ייצוג בפני רשויות המס, ייעוץ וליווי פיננסי, הנהלת חשבונות, חשבות והכנת שכר, החזרי מס, ייעוץ מיסוי פרישה לפרושים. שרותי מיסוי וליווי מורכבים, משרד דינמי ובעל ניסיון רב, המשלב בקיאות ומיומנות תוך הקפדה על התעדכנות שוטפת, עם דגש מובהק על יחס אישי אמין ומקצועי ללקוחות וייעוץ מס חכם. בין לקוחות המשרד נמנים חברות, עמותות, ועצמאים במגוון תחומים, פורשי צה"ל ומשרד הביטחון, ותעשיות בטחוניות. משרדי מעסיק 35 עובדים שכל מטרתם לתת מענה אישי ומקצועי המבוסס על גישה שירותית ואווירה משפחתית עבור המגוון הרחב של לקוחותנו".

כיצד הגעת למקצועך ולמעמדך הנוכחי?

"תמיד הייתי בחורה עם חשיבה ריאליסטית וידעתי שאעסוק בתחום מתמטי כזה או אחר. בשנת 2002 בשירותי בצה"ל, נרשמתי ללימודי הנהלת חשבונות ולאחר מכן לייעוץ מס. תמיד נמשכתי לתחום המיסים, זה עורר בי עניין, לאחר 3 שנות לימודים קיבלתי את הרישיון המקצועי ואף הוענקה לי תעודת הצטיינות.

אני שלמה ומאושרת מהבחירות שעשיתי במהלך חיי ומהאופן בו מימשתי אותן וסללתי את דרכי לעצמאות כלכלית המבוססת בעיקרה על הכוונה עסקית של אנשים. השילוב של מתן הנחייה מקצועית, בד בבד עם ליווי וחניכה פיננסית כ"חבילת שירות" שלמה הניתנת מאיתנו במעטפת של יחס אישי (בתחומי

המיסים, חשבוונאות, שכר), הנו שילוב מאתגר ומנצח בעיניי...!".

נקודות משמעותיות שעברת בדרך

"במהלך דרכי כל השנים, עסקתי בהנהלת חשבונות וייעוץ מס. עם הזמן הידע גדל והיכולת לעזור הייתה שם, התחלתי לעזור במיסוי פנסיוני לפרושים (אנשים מבוגרים), נושא זה נותן לי כח ורצון להמשיך תמיד לעזור, ללמוד ולהתפתח, רוב לקוחות הגיל השלישי אינם יודעים את זכויותיהם, לרבות פטור על קצבה".

האתגר הכי גדול במקצוע מבחינתך?

"הדרך בה בחרתי לפתח את עצמי, במשרד שבנית בעמל רב, במקביל לגידול ילדיי. תמיד שמרתי על יחס אישי ושירות ברמה הכי גבוהה שאני יכולה לתת".

מה היית רוצה לשנות בתחומך בשנה החדשה?

"לא הייתי רוצה לשנות כלום, רק להמשיך ללמוד עוד ולהתפתח תמיד, אני מאושרת בדרך שבחרתי ובמקצועי".

האם את רואה בעבודתך תחושה של שליחות?

"חד משמעית כן. עבודה שעושים מאהבה ובאהבה הינה שליחות לחלוטין. אני קמה בבוקר לעזור לאחרים להקים, ולראות עסקים מצליחים, דבר שמהווה תכלית לחיי וממלא אותי כל יום מחדש".

מה גורם לך לגאווה בעבודתך?

"הגאווה בעבודתי הינה הצבת מטרות והגעה ליעדים, ללוות יד ביד את הלקוחות בכל מכל, מפתיחת העסק עד תמחור עבודה, ובסוף איך חוסכים ומגיעים ליעדים להכנסה פנויה, גבוהה יותר עם ייעוץ מס חכם ויעיל".

תני רואה את עצמי ברוח 5 שנים

מחליבה את לירות מקצועי ולירותי אכלא לקוחותי;

אלאוד אלהתפתח אלהתניק את פלירותי הכי טוב לטל

זרחין 10, רעננה | טל': 09-7745022 | galit@gba-tax.co.il
ליצירת קשר ישיר עימנו טלפון: 050-8633154



צילום: סטודיו איריס

צדק - זה לא רק כוכב עו"ד יעקב בלס נלחם על דין צדק ללקוחותיו!

בחרתי לראיין את עו"ד יעקב בלס, מומחה בדיני משפחה, בעל משרד בוטיק מזה 25 שנים, המציע שירותים משפטיים בדיני משפחה, גירושין, ירושות וצוואות

המקצועי שלי עימו, הוא מצליח להתרומם, לחייך ולהבין שיש לו תקווה לחיים מאושרים. האתגר שאני אוהב בעבודתי זה להצליח בתיק שאני מייצג, ולתת ללקוח שלי מהידע הרב שצברתי, זה מעניק לי סיפוק שעשיתי טוב לעוד לקוח מרוצה."

היכן אתה רואה עצמך בעוד 5 שנים?
"החזון שלי שבעוד 5 שנים אמשיך להיות מהמשרדים המובילים והמצליחים בתחום דיני המשפחה והירושה, ואמשיך לתרום מהידע והניסיון הרב שלי ללקוחותיי, שאצליח להוביל תקדימים רבים שיובילו את תחום דיני המשפחה לצעד קדימה, לצורך מניעת עיוותי דין ולהתקדמות תחום דיני המשפחה, ביחס למציאות שכל משפחה חיה עימה בעת סכסוך גירושין."

מה היית רוצה לשנות בתחומך בשנה החדשה?

"הייתי רוצה לשנות נושא שחשוב לי וקרוב לליבי עד כדי כך, שמדובר בנושא עצוב וכאוב מאוד, והוא הפגיעה בילדים בעת הליך גירושין בין ההורים. הייתי רוצה לראות שינוי מהותי בנושא זה, כך שחדד, מוסדות המדינה כגון: שירותי הרווחה, בתי המשפט ובית המחוקקים, יתנו דגש על כך ויפעלו בכל הכלים החוקיים העומדים לרשותם, למיגור וצמצום הפגיעה בילדים, והסתת ילדים של הורה אחד, כנגד משנהו, ומאידך שההורים עצמם יחשבו ויפנימו שגם כשיש הליך גירושין בפתח, יש ילדים עם נשמות רכות שנפגעים, וידאגו למנוע פגיעה בילדים שלא אשמים, וכך נדאג לבנות דור בריא יותר של ילדים, ללא חסכים נפשיים."

האם אתה רואה עבודתך תחושה של שליחות?

אני מגדיר את עבודתי כעבודה מעניינת ומאתגרת עד מאוד, תוך שאני שומע כל יום בעיות מגוונות בתחום המשפחה, ואני כעורך דין אמור וצריך לתת ללקוח שלי פתרונות מגוונים, יצירתיים ואולטימטיביים, שכן תחום דיני המשפחה הוא תחום רחב שצריך להתמצא כמעט בכל תחום, מאחר ואתה מתעסק גם עם הנפשות, ומאחורי כל תיק שאני מייצג, מסתתר אדם עם לב ונשמה

משרדי מציע מגוון שירותים משפטיים נרחב, בתחום דיני משפחה וגירושין. בהכשרתי המקצועית אני בעל ניסיון עשיר בניהול וייצוג אלפי תיקים בתחום גירושין, משפחה, ירושות וצוואות, הכוללים הופעות בבתי משפט לענייני משפחה, בתי דין רבניים, ערעורים בערכאות השונות ועוד". בנוסף, ייצגתי תיקים רבים בתחום מזונות ורכוש, אשר הותירו חותם בתחום דיני המשפחה בישראל.

כיצד הגעת למקצוע ולמעמד הנכחי?

"מקטנותי אהבתי לעזור לזולת, ורואה במקצועי שליחות לעזור לאנשים ולתרום מהידע והניסיון שלי, ולכן בחרתי בתחום דיני משפחה, שאני כה אוהב וחי אותו, מאחר והוא טומן בחובו בעיות רבות בין בעל לאשה, בין אח לאח, בין ילדים לאחד מהוריהם או לשני הוריהם. אני עוזר למשפחות ונותן את הלב והנשמה, בפתרון סכסוכים עקובים מדם בתוך המשפחה, הן מבחינה מקצועית והן מבחינה רגשית. האהבה שלי לתת פתרונות, לעזור לזולת וליצור אסטרטגיות, ובמיוחד להציל משפחות, ולפעול למען טובת ילדים שנקלעו שלא באשמתם לסכסוך בין הוריהם."

איך משלבים בין קריירה לחיים אישיים?

"אני משלב בין הקריירה לחיי האישיים בכך שאני דואג לעשות הפרדה מוחלטת וברורה בין עבודתי כעורך דין, לבין תפקידי כבעל וכאב. כשאני מייצג בבית משפט או עובד במשרד, אני אדם אחר שמתנהל במקצועיות רבה, בריכוז וברצינות, וכשאני בבית אני מתנתק מיום העבודה והופך להיות אדם אחר, בכך שאת זמני אני דואג להעניק למשפחתי ולילדיי, וכן להינות מתחביבים שאני אוהב ולמלא את המצברים ליום העבודה הבא. זה חשוב מאוד וכך אני מטפח את הקריירה ולא מזניח את חיי האישיים."

מה גורם לך לגאווה בעבודתך?

"כשלקוח מגיע במסגרת סכסוך גירושין או סכסוך ירושה בין אחים, ממוטט ושבור נפשית ואני מצליח להראות לו את האור בקצה המנהרה. אני אעשה הכל כדי להרימו מעלה באמצעות שפע ניסיוני המקצועי העשיר, והאמפטיה שאני נותן לו, ושמצב נפשי קשה וירוד, במהלך הקשר

”אני יוצר אמלסחות ונותן את הלב והנשמה, במתן סכסוכים וקוביא מדק במתן הפלסחה, פן אהמינך מקצויות ופן אהמינך האלית. באהבה אלי אמת פתרונות ויצורי אצולת ויצור אסטרטגיות ובמיוחד אהבתי אמלסחות ואפיון אמין טובת ילדים. אפיון לא באמתת אסכוק בין פוריק”

זקוק לעזרה ומצפה ממני כעורך דינו לעזור ולספק לו את הפתרונות. עבודתי - עבודת קודש של שליחות במטרה לעזור ללקוחותיי. השליחות שלי מתבטאת בין היתר בכך שאני מגיע עם לקוח בכדי לייצגו בבית המשפט, ואני מצליח להפוך הקערה על פיה לטובתו, וזה גורם לי סיפוק אדיר בידיעה שנתתי רגע של אושר ללקוח שאני מייצג, שהוא כה זקוק לו בעת סכסוך משפחתי עקוב מדם. דוגמא נוספת - שאני בחלק מהמקרים גם מצליח להחזיר זוגות שחפצים להתגרש, לשלום בית, ובכך מרגיש שהצלחתי למנוע פירוק משפחה. אני חש בשליחות בתפקידי, בכך שעל ידי הגשת בקשות מתאימות לבית המשפט, אני מונע אלימות ואסון שיכול להיווצר בתוך המשפחה, או שאני מצליח לחלץ עגונה או עגון ולשחררם מהאימה והכפייה שמטיל הצד שכנגד. השליחות עבורי היא שאני מעניק ללקוחותיי רגעי אושר, תחושת ביטחון ואופטימיות לעתיד מזהיר יותר."

אבי צדקה

דוקטור לינקדאין

הרצאות, הדרכות וליווי עסקים

בחרתי לראיין את אבי צדקה - מומחה הלינקדאין המוביל לארגונים, עסקים וחיפוש עבודה, מלווה ארגונים ועסקים בלינקדאין, והמרצה הכי מבוקש בתחום, ולשאל אותו כל מה שחייבים לדעת על הלינקדאין

להתקדם בלינקדאין, כן חשוב לומר שיש עסקים שבשבילים הפייסבוק הוא האידיאלי ויש כאלה שבשבילים האינסטגרם הוא האידיאלי ועדיין."

דוקטור תציל אותי?! איך מתחילים בלינקדאין בצורה נכונה?

"כדי לנצל את האפשרויות בלינקדאין חייבים לדאוג קודם כל לשני דברים, אחד זה פרופיל לינקדאין שיכבד את המשתמש ושניים זה רשת קשרים מדויקת ומקצועית, משם כבר הכל יותר קל, איך עושים את שני הדברים בצורה טובה? בשביל זה כדאי ללמוד או לשכור מומחה לינקדאין."

אבי, לקראת סיום, בוא נעשה סדר קצת בין דף (לא פרופיל) בפייסבוק לבין דף (Company Page) בלינקדאין?

"בעיקרון הקונספט דומה רק שבדף בלינקדאין יש יותר אפשרויות קידום ובנוסף לכל דף חברה שניכנס נוכל לראות בעצם מי עובד שם מה שבפייסבוק זה לא כזה נגיש וקל."

ושאלה אחרונה, חאים אותך הרבה בטלוויזיה בערוץ 13 ובתחנות רדיו ולמעשה אתה מומחה הלינקדאין היחיד בארץ שהתארח בטלוויזיה וברדיו בטח כשאנחנו מדברים על תדירויות כאלה, תסביר את התופעה?

"תראי, יש עוד מומחי לינקדאין בארץ כאשר מהכרות אישית שלי איתם חלקם טובים וחלקם אפילו מעולים וגם מביאים תוצאות בשטח ואפילו אמליץ על השירותים שלהם, לגבי החשיפה בשנה האחרונה זכיתי אין מילה אחרת להסביר את זה, יש המון מומחים בתחומים אחרים לגמרי שהם לא

דוקטור תסביר לנו מה זה לינקדאין ולמה כדאי לנו גם להצטרף דווקא עכשיו?

"נתחיל עם קצת נתונים יבשים ונעבור לשורה התחתונה, לינקדאין היא הרשת החברתית-עסקית של מייקרוסופט, מדובר בתשובה של מייקרוסופט לפייסבוק וכיום בארץ יש בה יותר ממיליון וחצי משתמשים ישראלים פעילים מידי יום ויותר מ-2.1 מיליון משתמשים ישראלים בכלל, מדובר במספרים שאי-אפשר להתעלם מהם והם נמצאים בעלייה מתמדת, בשונה מהפייסבוק, אינסטגרם ותיקתוק שהן חברתיות מיסודם - הלינקדאין היא יותר עסקית,

בשורה תחתונה - גם בלינקדאין כמו בפייסבוק אפשר להעלות פוסטים וסטורי, לשלוח הודעות, להכנס לקבוצות וכו' וכל אלה אגב יכולים להיות גם בעברית, היתרון הכי גדול של הלינקדאין זה האיתור הפשוט של הלוקוחות לפי טייטלים, חברות, תעשיות וכו' ובקיצור זה יש קשרים שאפשר לעשות רק בלינקדאין.

למה עכשיו? בגדול היום יש המון פיצ'רים שמוסיפים לחוויה בלינקדאין שלא היו בעבר כמו סטורי ובכלל מתחילת השנה המספרים בלינקדאין עלו: כמות השיחות גדלה ב-43%, שיתוף התוכן גדל ב-29% והשעות של השימוש בפיצ'ר של למידת מיומנויות עלה בלא פחות מ-80% ולכן כדאי להיות גם חלק מזה."

אז אבי למה בעצם מתאים לפרסם בלינקדאין?

"קיימות הנחות שאומרות שזה רק להיטק שזה אולי היה נכון לפני 5 שנים ומעלה, היום מהניסיון שלי אפשר לומר שכל עסק כמעט בכל תחום יכול



צילום: ולרי בלנבסקי

נעים להכיר אני אבי צדקה

דוקטור לינקדאין, מומחה לינקדאין מוביל לארגונים, עסקים וחיפוש עבודה, מלווה עסקים וארגונים בלינקדאין, ומרצה מבוקש בתחום

תחום העיסוק שלי - שיווק בלינקדאין!

מומחיותי בלינקדאין באה לידי ביטוי בקידום עסקים, מיתוג מקצועי למחפשי עבודה, קידום ממומן וניהול קמפיינים. בנוסף, לזה אני גם מרצה בתחום, כאשר רק בשנת 2020 העברתי יותר מ-150 הרצאות לינקדאין. השקעתי בזה ולמדתי עד לרמה שהיום אני מומחה לינקדאין מוביל בארץ, עם יותר מ-30,000 עוקבים, טופ 3 בארץ. הופעתי בערוץ 13 ובתכניות רדיו, ואפילו בעיתונים, וזה הכל מתוך רצון ללמוד כל הזמן, בגלל זה נתנו לי את הכינוי דוקטור לינקדאין."

”היתרון הכי גדול של לינקדאין, זה באיתור הפסולט
אל האקזוזות אפי טייטלים: חברות תעליות וכדומה
בקיבור יל קליינט לאפלי אצלות רק לינקדאין”



צילום: ולרי בלנבסקי



צילום: ולרי בלנבסקי



צילום: כרמית גליק

אמיר פוגל

יוצק אנושיות בתחום של בטון, ברזל ובלוקים

בחרנו לראיין את אמיר פוגל, מנהל פרויקטים ותפעול בתחום ההתחדשות העירונית

מהו תחום עיסוקך?

"תחום עיסוקי הינו התחדשות עירונית. תחום שאין בו שחור, לבן או אפור אלא קשת של מליוני צבעים וגוונים. לתוך זה, אני יוצק אנושיות. צריך תמיד לראות את האדם בתוך ההליך".

מה אתה אוהב בעבודתך?

"קשה לי להחליט מה אני אוהב יותר, את הדיירים שרואים פיוט בהליך ההתחדשות, את המחול שבחומרים מהם בנויים את הדירות החדשות או את השירה שיש בעשייה".

מה היית רוצה לשנות בתחומך בשנה החדשה?

"פרוש המילה תמ"א, הפך להיות "תהליך מאד ארוך" (נאמר בחיך), הייתי רוצה לראות כיצד הברוקרטיה (משרדנות בעברית), מצטמצמת מול הרשויות. לדעתי הזמן הראוי לאישור תוכנית מהתחלה ועד הסוף צריך לקחת בין 12 ל-18 חודשים, משום מה אצלנו, זה מתחיל בממוצע של 4 שנים ואז מתחילים במניין הזמן. דבר נוסף הינו, התחדשות עירונית בפריפריה שלטעמי אינה מקבלת מענה הולם וזה בעיקר נובע משיקולים כלכליים. הייתי רוצה לראות את המדינה מתנה לזימים שרוצים לבנות במרכז לבצע התחדשות גם בפריפריה".

האם אתה רואה בעבודתך תחושה של שליחות?

"כן, בוודאי. רבים האנשים שגרים עדיין בדירות שיכון של שנות ה-50 וה-60, שכבר אינן מתאימות לצרכים של האוכלוסיה המבוגרת, הגיע הזמן שבערוב ימיהם הם יהנו מדירה חדשה, עם תשתיות חדשות, מעלית, מרפסת וכד', אז אחרי שאנו משדרגים להם את הדירה, את סביבת המגורים ומשנים פני עיר, אז כן אנחנו משדרגים להם את איכות החיים, לכן לדעתי יש בזה מן השליחות. דבר נוסף הינו ליווי הדיירים בהליך כולו שאינו פשוט בעבור חלק נכבד מהם, הרי לקחנו מהם חוויות וזכרונות של חיים שלמים שרבים קוראים לזה "דירה" וחוף מנייר שכתוב עליו מספר כלשהו

מה רואים בתמונה?

הרבה אנשים רואים בתמונה הזו הריסת מבנים ישנים לטובת חדשים. אני רואה אנשים, שברגע אחד מוחקים לדיירים ותיקים, זכרונות וחוויות של שנים. פתאום משנים להם את הסביבה הטבעית שלהם, שמעתה יחליפו את חיי השכנות שהיתה להם, במשהו זמני עד קבלת הדירה החדשה. ארוע שאינו פשוט וטעון רגשית בעבורם.

אין להם משהו מוחשי ביד ואני נמצא שם בעבורם, אני הדבר הזמני הכי קבוע שיש להם בהליך".

מה קובע החוק לגבי בעל דירה שמסרב להשתתף בפרויקט (דייר סרבן)?

"אתחיל בזה שאני לא מסכים שמתייגים דייר כדייר סרבן. אין דייר סרבן, יש דייר חושש, יש דייר מתלבט וזה בסדר גמור ואפילו מקובל. אם נעשה חשבון פשוט, הדיירים מעבר לשדרוג איכות החיים משדרגים את עצמם כספית בממוצע של כמיליון ₪ ואת החשבון הזה הם יודעים יותר טוב מכולנו. אני לא מכיר אנשים שבמהלך 3 שנים הרוויחו כזה סכום בלי להוציא ולו שקל אחד מכיסם. אם ישנה התנגדות היא בד"כ צורך של אותו דייר שלא מקבל מענה. צריך לשבת איתו ולהבין על מה יושבת ההתנגדות ואז להיות יצירתיים במציאת הפתרון ההולם. החוק מדבר על 80% הסכמה של דיירים ואז אפשר להגיש תביעת דייר סרבן. השינוי לחוק מדבר על 66% הסכמה ואז אפשר לתבוע את השליש האחר. לדעתי בית משפט לא יאהב לראות יום עם 20% או 33% מתנגדים נכנסים לאולם, הוא ישלח את כולם החוצה שיסתדרו. אז בואו 'נסתדר' עוד קודם, נשב, נדבר ונמצא פתרון הולם".

איזה ארגז כלים היית נותן לאנשים שמתעסקים בתחום?

- אמצו את הגישה של אין דייר סרבן!
- יש להנגיש את המידע בכללותו מהתחלה לסוף.
- בפרויקט פיניו בינוי, מדובר באנשים עם תקוות וחלומות שלקח להם לא מעט שנים להגיע לתחילת הפרויקט, חובה להקשיב לדייר, לגלות אנושיות, להיות אמפטי ומכיל.
- בעלי קרקע הם שותפינו ושותפים לתהליך כולו. מחד, בלעדיתם לא יהיה פרויקט, מאידך שת"פ ביננו לבינם יניב התחדשות עירונית.
- יש להקצות אדם אחד שיהיה העוגן והפנים הקבועות לאורך כל ההליך שהוא מורכב ומתמשך על מנת לנסוך בהם תחושת רוגע וביטחון ולהפוך להם את ההליך לחוויה.



אודות חברת אאורה ישראל

אאורה ישראל, המובילה בישראל את תחום ההתחדשות העירונית, מתמחה בפרויקטים של "פינוי - בינוי", בשכונות שלמות ומתחמים גדולים. הקו המנחה את אאורה ישראל, הינו הראייה ההוליסטית של המתחמים והשכונות כמארג אחד צומח.

החברה דואגת לתכנון נרחב הכולל את הצרכים העכשוויים והעתידיים של הדיירים תוך שילוב מופלא בין דיירים ותיקים וחדשים.



בהתאמה לתפיסת הרשות המקומית, מוגדרים בפרויקט: גם בניית גני ילדים, בתי ספר, מסחר קל וכד', על מנת ליצור חיי קהילה בשכונה עצמה.

"לראות את הדייר בתוך ההליך ולהתייחס אליו כאל שותף טבעי, זו המומחיות שלנו, ואת זה אנו עושים הכי טוב".

הנהלת החברה מעמידה בראש את הדייר (הן בעלי הקרקע והן הרוכשים) ומיישמת הלכה למעשה את רעיון שיטת הניהול - TQM.



בתפיסה זו, אאורה ישראל שמה לה למטרה את הטמעת המודעות לאיכות בכל התהליכים הארגוניים, במטרה לספק את כל הדרישות והצרכים של הדיירים, תוך כדי ביצוע שיפור מתמיד בארגון.

בכך שאנחנו שמים את הדייר במוקד ומשטיחים את המבנה הפרימיטלי בארגון, אנו דואגים לשיפור מתמיד של תהליכי עבודה ומעודדים את העובדים לשאוף לשיפור תמידי באיכות התוצר והתוצאות.

בית הורים רונית ועדנה דיור מוגן איכותי נהריה מרגישים בבית!

בחרנו לראיין את **יקוטי אדיר, מנכ"ל**



כיצד הגעת למעמדך הנוכחי?

"בית הורים רונית הוקם ב-1988 ע"י סבי יקוטי רחמים ז"ל, ובשנת 2000 הוקם: עדנה דיור מוגן איכותי בנהריה. מילדותי אני זוכר את עצמי גדל לתוך העסק הזה. לפני שירותי הצבאי, עבדתי כאיש אחזקה במוסדות, כנער לא חשבתי מעולם שאמצא את עצמי עוסק בתחום. אך שרשרת אירועים טרגיים שקרו במשפחה אילצוני לעזוב את עיסוקי וחיי הפרטיים, ולבוא לבקשת סבי ז"ל, לקחת את המושכות בעסק כשאני רק בן 25.

זכיתי ללמוד במשך שנים, מניסיון רב השנים של סבי, הייתי יושב על ידו מסתכל, מקשיב ולומד... דברים ששום אוניברסיטה או תואר לא יכלו ללמד אותי. לאחר מכן יצאתי ללמוד ניהול בתי אבות ודיור מוגן. לאחר הדרדרות במצבו של סבי, כל העול הוטל על כתפיי, פתאום אני לבד מול הכל..

אך כמו שנאמר: "תן לאדם דג, הוא ישבע ליום אחד, למד אותו לדוג, הוא ישבע כל חייו". זה מה שנתן לי את הכלים להתמודד ולנהל את העסק עד היום. כיום אני בן 32, ומנהל את 2 המוסדות אשר שניהם ממוקמים בעיר הצפונית נהריה."

איך משלבים בין קריירה עם חיים אישיים?

"לא פשוט בעסק כזה, עם אוכלוסיה כזו, צריך 100% לתת בשביל המקום. אני חי את המקום ואת הדיירים עצמם, מתייחס לכל אחד כאילו הם הוריי, ולא מתפשר על הטיפול והיחס המיוחד.

הקריירה וחיי האישיים מתערבבים לא פעם, הדלת של משרדיי תמיד פתוחה לדיירים ולבני משפחותיהם. אני מכיר כל דייר באופן אישי, כולל בעיותיו, את בני משפחתו וכל מה שמסביב, זה בא הרבה פעמים על חשבון הבית הפרטי שלי.

גם כשאני בבתי עם האישה וילדיי, אני עובד. לנהל מקום כזה עם בני אדם, זו עבודה 24/7 סביב השעון."

מה גורם לך לגאווה בעבודתך?

"להאריך חיים ולהעריך את החיים. יש לי שני

בתי אבות: האחד - בית הורים רונית לתשושים ועצמאיים, והשני - עדנה דיור מוגן איכותי בנהריה, שהינו מיני דיור מוגן לעצמאים.

אני בכל פעם פוגש מקרים אחרים, חלקם מגיעים במצב לא טוב, כאשר לאחר תכנית טיפול אישית ואינטנסיבית, לראותם מאושרים, שמחים ובריאים אצלנו, אז אני יודע שעשיתי את שלי, שהצלחתי!"

היכן אתה רואה את עצמך בעוד 5 שנים?

"השאיפה היא להקים בית נוסף בתחום הסייעוד כדי לתת את אותו המענה גם לאנשים שצריכים יותר."

מה היית משנה בתחומך בשנה החדשה?

"הקורונה! השנה האחרונה הייתה קשה שאין לתאר. ההתמודדות מול מגיפה קשה שהביאה יחד עימה אתגרים חדשים וקשים, לתחום בתי האבות ודיור מוגן בארץ.

לא פעם מצאתי את עצמי לבד, מול המגיפה, מול טענות הדיירים והמשפחות, בלא קבלת מענה מגורם מוסמך כלשהו, דבר שהצריך אותי בתור מנהל, לקבל החלטות, לא פעם על דעת עצמי, למשל: בתחילת המגפה סגרתי לחודש את המקום הרמטית עם עובדיי בתוכו, בזמן זה למדנו כמה שרק יכולנו להתנהל מול המגיפה, לדוגמה: בשלב מאוחר יותר הוקם ארגון 'מגן אבות ואמהות' ומונה ממונה קורנה, לבתי האבות, שנותנים כיום, מענה מדהים. כמו כן החשש לבריאות הדיירים עדיין קיים, ואני תקוה שבשנה זו הקורונה תדעך ותיעלם מחיינו."

האם אתה רואה בעבודתך תחושת שליחות?

"נטו שליחות. אני מתייחס לעבודתי, כביתי הפרטי ולדיירי, כמו להוריי.

מנהל טוב במוסדות כאלה, ידיו צריכות להיות בכל. אני אישית יודע את עבודת כל אחד ואחד מהצוות שלי באופן אישי, כולל האחיות והעובדות סוציאליות. ישבתי ולמדתי, כדי

שאוכל לפקח על הכל בצורה טובה יותר ולתת מענה לדיירים בכל עת."

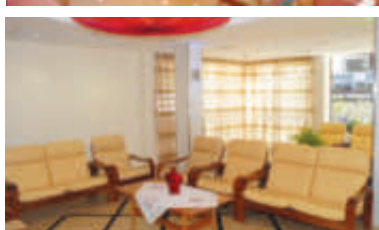
כדיייריך צ'אט, איתנו
אלא אתה ואחד

כאילו כוריי, ולא מתפלג אף

בטיסול וביחס האיוווד

עם כל שנות הניסיון בתחומך, אתה עוד מצליח להיות מופתע?

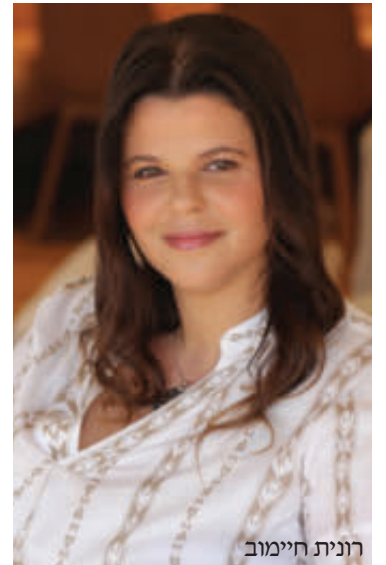
"תמיד. כל אדם והסיפור שלו. במיוחד בדור הנוכחי, אנשים שהקימו את הארץ, נלחמו והתיישבו פה, ובזכותם אנו חיים פה וטוב, זוהי זכות גדולה עבורי לטפל בכבוד, בדור שכזה!"





המרכז ללימודי פסיכותרפיה אינטגרטיבית של רונית חיימוב

איך להתמודד עם משבר מתמשך ולצאת ממנו מחוזק!



רונית חיימוב

בחרנו לראיין את **רונית חיימוב** - פסיכותרפיסטית מזה 22 שנים, טיפלה במעל 5,000 מקרים מורכבים, עובדת סוציאלית ומייסדת של המרכז לפסיכותרפיה אינטגרטיבית לטיפול בחרדות טראומה, וחולי כרוני, בראיון מיוחד על ההבדל בין טיפול בשעת משבר טראומתי וטיפול תהליכי לאחר המשבר- כלים יעילים למצבי משבר

אם מטופל אומר שהוא מרגיש אשם בשעת משבר, אוטומטית נרצה להוריד אשמה. בטיפול רגיל רוצים להראות לאדם מתי הוא אחראי, ולעזור לו לקחת אחריות. להסביר לאדם שרגשות אשם בהרבה מהפעמים זה מהפה לחוץ. אדם אשם רוצים שייקח אחריות- שיתנדב, שיפעל לתקן, עבודות שירות וכו'."

כללי אל תעשה:

- לא להשתלט על המטופל מה שצריך לעשות זה לתת לאדם לו רוצים לעזור להיות פעיל. מטפל פעיל מעודד פאסיביות אצל המטופל ומחמיר את מצבו. עזרה זה להפעיל את המטופל, לעשות איתו ביחד, להפוך אותו לאקטיבי.
- טיפול יעיל במשבר הוא מצב בו האדם לא זוכר בכלל שהיה מטפל שעזר לו, שישאר עם הרגשה שהוא פתר את זה, שהמטפל בכלל לא היה שם.
- לא להימנע ממגע עם המטופל • לא להתווכח עם המטופל ולא להאשים אותו • לא להבטיח מה שאין וודאות שיקרה • לא לעבוד לבד ולא להקריב את עצמך- לדעת מה הגבולות שלך ואם צריך לגייס עזרה.
- לא להתייחס לקבלת עזרה כחולשה • לא להימנע מהפנייה להמשך טיפול • לא להסתכל שעות על טלוויזיה - מראות קשים נחקקים - רצוי להימנע מכך.
- תגובה התחלתית לאירוע לא מנבאת התמודדות בהמשך, זה תלוי באדם, בתרבות בה גדל וכו'. אדם משתולל לעומת אדם רגוע - לא ניתן לדעת מתי יישאר עם פגיעה נפשית. מה שקובע זה המהלך, עם הזמן שעובר אם אין שינוי זה מנבא רעות. השינוי הוא חשוב. אם המהלך הולך לאיזון אז זה טוב (למשל מפאניקה לאפטיות ואז איזון, או להיפך - מאפטיות להחצנת רגשות מוגזמת ואז לאיזון). אם אין מהלך יש בעיה.

2. **יחסים בינאישיים** - הסתגרות, חוסר יכולת להכיל את הכאוס, ראיית העולם בשחור לבן- רע/טוב.

מה חשוב להצלחת התהליך?

קיימים יעדי ההתערבות.
1. **למקד** - במקרה של בלבול קוגניטיבי רוצים להחזיר תפיסה מציאותית. תעשה הגדרה ותיאור המצב, תכנון תוכנית פעולה והקניית תפיסה מציאותית.



2. **לעזור ולעודד במקרה של הצפה רגשית** - רוצים לשכך ולמתן את המציאות כדי שיהיה פחות סבל.

מאוד חשוב לשוחח עם הלקוח במדיה הנוחה לו, לעיתים יתקשו לדבר פנים אל פנים, במיוחד נוער, ואז חשוב לשוחח במדיה הנוחה להם- ווטסאפ, סנאפ צאט פייסבוק... ולעזור להם בפשוט לומר שאנחנו שם בשבילם... להציע להם לשתות ולאכול... להתקשר לחברים... לכתוב את מה שהם מרגישים בווטסאפ...

1. **להביא להקלה סימנים פסיכו פיזיולוגיים** - רוצים להביא להקלה גופנית, למשל על ידי הרפיה, נשימה, לשים מוזיקה וסתם לזוז וללכת בחדר, מנוחה, ישיבה, שתייה וכו'.
2. **הפעלת האדם** - החזרת השליטה בהיעדר כלים להתמודדות עם המצב - רוצים להפעיל את האדם. לאנשים יש נטייה לפעול במקום לתת לאדם שנמצא במשבר לפעול בעצמו. צריך להפעיל את האדם או ללוות אותו, אך לא לפעול במקומו. לתת לו להתקשר, לתת לו לקחת לעצמו מים, וכדומה... החזרת השליטה היא חשובה."

מה תפקיד המטפל / בן המשפחה/ המסייע לאחר בשעת משבר?

1. **אהדה** - להבדיל מהתפקיד הפורמלי בפסיכותרפיה, בתפקוד בשעת משבר חייבים לגלות אהדה. נוכחות אוהבת.
2. **מסייע** - להבדיל מיעוץ בפסיכותרפיה, במשבר צריך לסייע, לקחת חלק בפעולות. לתת מענה גם לצורך הרגשי וגם לצורך הקונקרטי.
3. **לסנגר** - להבדיל משיפוט, הערכה ובחינה שנעשים לעיתים בפסיכותרפיה, בזמן משבר צריך לסנגר- להיות בעד המטופל.
4. **שימוש כמשאב** - תפקיד המטפל הוא לא להציל, אלא לשמש כמשאב. וללמד את האחר איך למשאב את עצמו על מנת ליצור יסות רגשי.

כללי תעשה: לשמור על שלוה, להקשיב בסבלנות, ליישר מבט ולדבר בכנות- קשר עין מקנה ביטחון. אף פעם לא להגיד יהיה בסדר!!!! אף פעם אי אפשר לדעת מה יהיה, ואם באמת לא יהיה טוב בסוף, עשינו נזק הרבה יותר גדול מאשר אם היינו כנים, לנרמל תשובות רגשיות- "מה שאתה מרגיש זה מאוד טבעי, זה טבעי שאתה מודאג" וכו'. למתן רגשות אשמה: אם אין מקום לרגשות אשם, אז לומר לאדם שלא היה בידיו למנוע את המצב. גם כאן חשוב להיות כנים. כאן נכנס קצת להבדלים שבין אשמה ואחריות- אחריות זה רגש בין אישי- משהו שעשיתי לאחר, לא בהכרח סבל, אבל מחייב לפצות, לצמצם נזק, לעזור. אשמה אין לה התחלה וסוף.

רונית הגדירי לנו מהו משבר?

"משבר לא בהכרח קשור לתחלואה נפשית, יכול להיווצר אצל אנשים בריאים מבחינה נפשית. משבר טראומתי לעומת זאת הינו כואב, קשה, והופך את עולמנו. אך לעיתים המושג משבר בא גם משינויים אחרים ומשמעותו אינה בהכרח שלילית. משבר לא בהכרח שווה ערך לאסון, אם כי הוא בהחלט מסמל קושי ושינוי משמעותי."

הסבירי איך נוצר משבר?

"האדם נמצא באיזון בין לחצי הסביבה לפעולות ההתמודדות שלו. האיזון לא יציב, וכל אירוע יכול לגרום להאדם להגיע למצב של חוסר איזון בקלות יחסית. במידה והגיע לחוסר איזון הוא מעוניין לחזור לאיזון. במצב זה קיימים שני מסלולים אפשריים: 1. קיימת תפיסה מציאותית + מסגרת תמיכה אוהדת+ מנגנוני התמודדות הולמים (ביקוש עזרה וכו') - יש סיכוי לפתור את הבעיה. (*נקודה למחשבה- מה זה באמת לפתור בעיה? בעיה למעשה אף פעם לא נפתרת. התפיסה שלנו לגבי הבעיה משתנה, לומדים לחיות איתה, מפתחים מנגנוני פיצוי, ממש לפתור את הבעיה- לחזור למצב הקודם - לא קיים. אי אפשר לעשות UNDO, נשארים עם הבעיה אפילו אם זה רק ברמת הזיכרון.) ככל שהמשבר ארוך יותר חשוב למצוא יותר מערכות יחסים אישיות ומקצועיות תומכות, וכן לייצר רגעי הנאה ומשמעות פשוטים.

2. תפיסה המשנה פרופורציות - רק הרע קיים + העדר תמיכה+היעדר מנגנוני התמודדות- חוסר איזון שמביא למשבר."

התנאים שבהם מוגדר משבר:

1. חייב להיות אירוע מסוים, מזהה כמסוכן ומעורר מצוקה (אובדן, איים).
 2. אירוע נפתס כבעל משמעות מאימות.
 3. חוסר יכולת להגיב בעזרת מנגנוני התמודדות הולמים, לאדם אין כלים בכדי להתמודד.
- מנגנוני הגנה - תהליכים נפשיים, ברובם לא מודעים, שמאפשרים לבנאדם לשמור על איזון רגשי בין כל הכוחות המופעלים עליו. לא ניתן ללמד אדם מנגנונים כאלו כיוון שהם לא מודעים. מנגנוני התמודדות - מופנים בעיקר לפתרון בעיות בין האדם לסביבתו, בעיקרם מודעים."

מהם סימני ההיכר של המשבר?

1. בלבול קוגניטיבי: אובדן הערכת זמן, זיכרון, קשיי ריכוז התמצאות.
2. הצפה רגשית: פחד בריא (בניגוד לחרדה לא בריאה), מתח, אי שקט.
3. סימפטומים פסיכו-פיזיולוגיים: קשורים לרגשות הנחווים, כגון: חרדה תלווה ברעד, זיעה, הקאות וכו'.

האם קיימים סימני הכר אצל ילדים?

ילדים שעברו טראומה/ משבר מגלים הפרעות בשלושה תחומים עיקריים:
1. **התפתחות העצמי** - רגרסיה למצבים קודמים: הרטבת לילה, סיזטים, ויסות רגשי- משחק פוסט ראומטי.

טכניקת הירגעות

טכניקת התקרקות במצבי לחץ נשמו נשימה עמוקה לפני שנתחיל

- 1 **שימו לב לדבר אחד שאתם יכולים לטעום**
אם נשאר טעם בפה מארוחה קודמת או אכלו סוכריה/מאכל אחר והתמקדו בטעמו
- 2 **שימו לב לשני דברים שאתם יכולים להריח**
שימו לב לריחות מסביבי, אפשר גם לחפש חפצים שמפיצים ריח בחדר כמו נר או פרח
- 3 **שימו לב לשלושה דברים שאתם יכולים לשמוע**
קולות כמו צליל השעון, ציוץ של ציפורים מבחוץ ועוד..
- 4 **שימו לב לארבעה דברים שאתם יכולים לחוש**
מגע הבגדים, הכסא, אפשר לחוש במרקם או במשקל החפצים
- 5 **שימו לב לחמישה דברים שאתם יכולים לראות**
שימו לב לפרטים כמו השתקפות של אור או דפוס

ד"ר רונן מנדי (D.C.)

כירופרקט - המטפל בהצלחה רבה בילדים ותינוקות על רצף האוטיזם.
בעל המרכז הישראלי לכירופרקטיקה



צילום: בנימין אדם

אודות הכשרתך המקצועית?

"למדתי לימודי הדוקטורט בכירופרקטיקה, באוניברסיטת פארקה בעיר דאלאס, טקסס. קיבלתי דוקטורט בשנת 1998, הייתי שם מרצה, ובנוסף, הדרכתי סטאז'רים".

למי מתאים טיפול כירופרקטי?

"טיפול כירופרקטי מחזק את עמוד השדרה והבריאות. מתאים לתינוקות, ילדים ואנשים עם עמוד שידרה, מתבגרים, נערות, נשים בהריון ולאחר לידה, אימהות, בוגרים, ספורטאים, מבוגרים, גיל שלישי".

האם טיפול כירופרקטי יכול למנוע ניתוח?

"בהחלט - דוגמאות רבות, לסוגי מקרים רבים ומגוונים".

כמה טיפולים אצטרך? לאיזו מטרה?

"מרבית האנשים בימינו, מגיעים בהתחלה כי כואב להם, או שיש להם בעיה רפואית מטרידה שהרפואה לא הצליחה לעזור לה.

לרוב האנשים מספיקה סדרת טיפולים מרוכזת של חודש עד 6 חודשים, בהתאמה אישית לכל אחד. בחודש הראשון בעיקר נרגעים הסימפטומים, משתחררים לחצים, וחוזרת תנועה לעמוד השדרה ולחיים.

לחצים מצטברים בעמוד השדרה מידי יום, כתגובה ללחצי החיים. עמוד השדרה בנוי מ-33 חוליות, שכל אחת מהן אחראית על איזורים ותיפקודים ספציפיים. הצטברות לחצים מפריעה לתקשורת בין המוח והגוף, מחלישה את הגוף ומפריעה לתנועת החוליות ולתנועת עמוד השדרה. ככל שהצטברות הלחצים נשארת יותר בגוף, הגוף נחלש ומתחיל להתפרק, נפגעת לו התנועה, מתחילים להיווצר סימפטומים, מחלות.

כיוונן (תנועה/טיפול מדוייקת) כירופרקטי, מחזיר תנועה לחוליות, לעמוד השדרה, משפר את התקשורת בין המוח והגוף, דרך עמוד השדרה. דבר שמחזיר את העברת הוראות ההפעלה מהמוח לגוף, מפעיל ומחזק את הבריאות".

כיצד עובד הטיפול הכירופרקטי?

"בהתחלה, הכירופרקט מתשאל את המטופל על בעיית הבריאות שהביאה אותו לטיפול. אח"כ המטופל (בד"ר) נשכב על המיטה, והכירופרקט ממשש בצורה מדוייקת את החוליות בעמוד השדרה של המטופל. חלק מהחוליות עלולות לא לזוז (הצטברות לחצים, שגורמת לתת תנועה של החוליה). תת תנועה של חוליות יכולה לגרום לתחושה לא נעימה. אם לא אדע היכן הצטברו הלחצים וגרמו לתת תנועה, לא אדע איפה הגורם לבעיה, שממנה הלוקוח/ סובל/ת".

האם כירופרקט הוא רופא?

"כירופרקט הוא ד"ר לכירופרקטיקה, שבע שנות לימוד אוניברסיטאיות, שונות ממסלול הלימודים של דוקטורים (רפואה רופאים), (שבע שנים אוניברסיטאיות במסלול לימודים שונה).

ההבדל העיקרי הינו שכירופרקטורים מחזירים תנועה, תפקוד ובריאות לגוף ולמוח. כירופרקטיקה מתרכזת בהחזרת ובחזוק החיים בגוף, בעוד רפואה מחזירה בעיקר באמצעים כימיים, את האיוון הכימי לגוף, בעיקר על מנת שאנשים לא יסבלו מסימפטומים, ובהצלחה ממוות".

האם טיפול כירופרקטי כואב או יכול להזיק?

"טיפול כירופרקטי לא אמור לכאוב. אני מטפל בהרבה תינוקות וילדים. תינוקות לא יתנו לך לגעת בהם, אם תכאיב להם. מרגש לראות תינוקות וילדים שמגיעים לטיפולים חוזרים ברצון.

תופעות הלוואי שיכולות לקרות לאחר טיפול כירופרקטי, הן התכווצות שרירים, שרירים תפוסים, שנמשכים לרוב עד כ-15 דקות לאחר הטיפול".

האם טיפול כירופרקטי בטוח?

טיפול כירופרקטי הוא מאוד בטוח. באוסטרליה הוחלט לקבל את הכירופרקטיקה ולתת לה רשיונות, מכיוון שלא נמצאו מקרים מתועדים של אנשים שנפגעו מטיפול כירופרקטי".

מה משך זמן הטיפול?

"עמוד השדרה הוא ארון החשמל של הגוף. חוליה בתת תנועה, דומה למפסק בארון החשמל שקפץ ומפריע לזרם החשמל להגיע למקרר, או למכונת הכביסה או למזון. הטיפול הכירופרקטי קצר ומדוייק, מחזיר את החוליות לתנועה (מרים את המפסקים) ומחזיר את זרימת הוראות ההפעלה והחיים מהמוח לגוף. הטיפול מותאם במדוייק לכל מטופל".

הנכון שיש קשר בין טיפול כירופרקטי לבין שבץ מוחי?

"לא, זו הפחדה בלבד, שאין לה כל בסיס. למעשה כירופרקטיקה מרגיעה כאבים ומחזירה תנועה ודיבור לאנשים אחרי שבץ".

האם טיפול כירופרקטי יכול להזיק?

"תופעות הלוואי שיכולות לקרות לאחר טיפול כירופרקטי, הן התכווצות שרירים, שרירים תפוסים, שנמשכים לרוב עד כ-15 דקות לאחר הטיפול".



אכתבי תודפה מאקומוט

כאבי גב קשים, אלי אוחנה, אלוף הארץ באופנועי שטח 2006

"השיפור החזק ביותר הוא שאחרי שני טיפולים כבר אני יכול קצת לרוץ ואפילו לבעוט בכדור, שלא לדבר על תנועות ששכחתי שאפשר לעשות אותן." הכירופרקטיקה שיפרה לי את ההליכה כבר בטיפולים הראשונים. אני מאוד מקווה שבטיפולים הבאים אני ממש אחזור לעצמי ולהיות אדם מן השורה וספורטאי לכל דבר. "ביום שבת האחרון רכבתי כמו כל יום שבת, ובעצם הרגשתי לפתע כמו פעם. לפני שהייתה לי בעיה בגב. פשוט נהנתי ברכיבה. היה כף, זאת הדרך." אני ממש ממש מטיפול לטיפול מרגיש יותר טוב ואני מתחיל להתרגל לחיים נורמלים כמו כל בן אדם רגיל. זה פשוט קסם." "נפלא!!!!!! אני מרגיש בן אדם חדש ופתאום אני מגלה שאני יכול לעשות דברים או תנועות שלא עשיתי המון זמן, כמו לבעוט בכדור ולרוץ ועוד.... תודה ד"ר רונן" "אתמול יום שבת היה המבחן שלי ושל הטיפול ונוכחתי לדעת שיש לי פלאים בגוף והכל בזכות ד"ר רונן. רכבתי, לא נתפסתי, ואפילו כבר היו תוצאות - זכיתי במקום ראשון ברכיבה על טרקטורונים. תודה, ד"ר רונן".

אלי אוחנה, בן 20, אלוף הארץ באופנועי שטח וסגן אלוף הארץ בטרקטורונים

רקדנית שהתקשתה לעשות שפגאט

"אני מטופלת אצל ד"ר רונן כבר קרוב לשנה. לפני כ-4 חודשים רקדתי ריקודי ג'ז. בשיעורים, קודם כל עשינו חימום כולל מתיחות של כל חלקי הגוף. תמיד חלמתי לעשות שפגאט, וידעתי שצריך להימתח בהדרגה כדי לא להזיק לגוף. ד"ר רונן טיפל בי במפרק הפוביס (המפרק הקדמי) שלי במשך תקופה מסוימת. וביום אחד כשניסיתי לעשות שפגאט, למרות שחשבתי שגופי עדיין לא מוכן, הצלחתי לעשות זאת עד הסוף. בזכות הטיפול, המפרק הפך להיות גמיש יותר, וזה אפשר לי לעשות שפגאט. רב תודות לד"ר שלי!"

בהערכה ב.ג., מנהלת משרד בת 20, נתניה

בעיה קשה בפרקי הירכיים, ולא צריכה יותר ניתוח

"כרגע אני לאחר טיפול 10 מתוך 36 (לפי הערכתו של ד"ר מנדלזיס). מיד לאחר הטיפול הראשון הרגשתי יותר משוחררת. בעיה של פריקת אגן קשה, שלא אפשרה לי לתפקד בחיים רגילים, לא הייתה לי אפשרות ללכת בחופשיות ולבצע פעולות פשוטות. עדיין לא נפטרה הבעיה, אבל אחרי כל טיפול אני שוב מתיישרת ויכולה לתפקד. אין ספק שמששהו קורה בגוף, ועם ידיים נהדרות כפי שיש לד"ר מנדלזיס, זו התקווה היחידה שיש - לא להגיע לניתוח. בברכה ותודה".

ה.ו. אופטיקאית בת 58, חיפה

קליניקות: חדרה ורמת אביב לתיאום: www.dr-ronen.co.il 04-6363880

המרכז הישראלי לכירופרקטיקה וקבוצה: שאל את הכירופרקט שדרן ב-ה' הרדיו החברתי הראשון, כל מוצ"ש בין: 23:00-24:00, בתוכנית: 'בדרך הגב - שיחות על בריאות וכירופרקטיקה'

ד"ר מוריס שטראוס חיוך מנצח!



צורם קצילים: דודר עינב

”אני אהבתי את הטיפולים
האחרים, אבל הטיפולים של ה-Therasmile
אני ממליצה להם. הטיפולים
אחרים לא עזרו לי, אבל ה-Therasmile
עזר לי לחייך שוב.”

בחרתי לראיין את ד"ר מוריס שטראוס, אורתודנט, רופא שיניים מומחה ביישור שיניים ולסתות

מהו תחום עיסוקך והכשרתך המקצועית?

כשהם מבקשים שנטפל גם בילדים שלהם ובדור הבא. אני זוכר מקרים רבים, זוכר פרטים של מקרים, מכשולים שהתגברנו עליהם והרבה פעמים אני מפתיע את הילד שהפך עם השנים לאבא, כי אני זוכר את הוריו ואת הפה שהגיע איתו לפני הטיפול והיישור.

”שמי ד"ר מוריס שטראוס ואני אורתודנט, רופא שיניים מומחה ביישור שיניים ולסתות. עליתי ארצה מדרום אפריקה בתחילת שנות השבעים, והתמחיתי באוניברסיטת תל אביב, במחלקה האורתודונטית, שם גם הדרכתני במשך 46 שנים. אני מאד אוהב את המקצוע ושמתני שבני גיל הצטרף אליי ואל הצוות.

בשנים האחרונות אנו עובדים יחד ואני מנסה להעביר לו את כל הידע שהצטבר במשך השנים. מכאן שכל מה שקשור לדיגיטליות המקצוע, גיל לקח זאת תחת ידו. הידע והניסיון שלי, בשילוב עם הסקרנות והאנרגיות שלו משתלבים, ויחד אנו נהנים לטפל במקרים מאתגרים.”

מהי אורתודונטיה?

”אורתודונטיה הינה התמחות ברפואת השיניים והמתמחה באבחון, מניעה וטיפול בכל הבעיות הקשורות למיקום השיניים בפה, מבנה הלסת והפנים ועוד.

האורתודונטיה הינה תחום מאד דינמי ששינה פניו בשנים האחרונות. מדהים לראות את הטכנולוגיה המתקדמת של העולם הזה.

אני שומר על קשרים טובים עם אנשי מקצוע בכל העולם, ויש מוחות מבריקים שלוקחים אותנו צעדים קדימה למכשור עדין ומדויק.

הקהילה האורתודונטית הבינלאומית מלוכדת ואנו עוזרים ומתייעצים אחד עם השני, כי כולנו למעשה מטפלים באנשים ולא משנה המיקום הגאוגרפי. כשאני ניגש למטופל שלי, אני כמו שגריר, שמעביר ברצון את החידושים לתהליך הטיפול.”

מה גורם לך לגאווה בעבודתך?

”גאווה מיוחדת יש לי כשאני פוגש מטופלים, לאחר 20 ו-30 שנים, כשהם מגיעים אלינו למרפאה. הם מראים לי את התוצאות שלהם ואני שמח

דבר נוסף שאני גאה בו הוא טכנולוגית הלבנת השיניים המיוחדת שפיתחנו הנקראת Therasmile. אני ממליצה החברה שפיתחה את הטכנולוגיה, מתוך צורך שהמטופלים רוצים להבהיר את השיניים שלהם לאחר שעוברות יישור. ניתן לקבל תוצאות מדהימות וההלבנה נותרת יציבה מאד. יש התעניינות רבה בארה"ב, אירופה ובמזרח הרחוק, כי רופאים רוצים לתת למטופליהם בפגישה אחת בקליניקה את השינוי. כתמים עקשניים יורדים מהשיניים וזה משלים את התמונה לאחר טיפול אורתודנטי.

יש מגמה בשנים האחרונות שמפשטת את הטיפול האורתודונטי, בהשוואה לטיפולים המתכתיים הסבוכים, שהיו המראה הסטריאוטיפי של נוער. היום יש טיפולים בקשתיות שקופות או במכשירים מתכתיים מינימליים, אך מגמה זו עלולה להטעות, הטיפול האורתודונטי הוא טיפול שנושא אחריות כבדה כלפי המטופלים. מי שחושב לעסוק בתחום משום שהטכנולוגיה הפכה יותר נגישה, צריך להיות מאד זהיר.”

האם יש הגבלה של גיל לטיפול אורתודונטי? מתי מאוחר מדי?

”בשנים האחרונות יש התפתחות שמאפשרת את הטיפול האורתודונטי לכל גיל. האחווים של המטופלים מעל גיל 20 עלו פלאים. יש לנו מטופלים מגיל 8 ועד גיל 80. יש לא מעט פעמים שהאמא שמגיעה עם הילד שלה ליעוץ ראשוני מגלה להפתעתה שגם היא יכולה לעבור יישור שיניים.

הקשתיות השקופות מאד פופולריות. לא רואים אותן, ומבוגרים רבים נהנים מהזדמנות שנייה של שיפור אסטטי ובריאותי. חשוב להדגיש, שיניים מסודרות מאפשרות תחזוקה. במילים הכי פשוטות, המברשת מצליחה לנקות יותר משטחי שן ולמנוע מחלות חניכיים.”

אז היית אומר שהקשתיות השקופות הן התחליף של הגשר המתכתי?

”הייתי אומר שהיכולת של הקשתיות עלתה בצורה דרסטית. אתן דוגמה שקרתה פה במרפאה לפני כשנתיים. הגיעה לפה בחורה מקסימה בת 22 שעברה כמה ביקורים אצל רופאים אורתודונטים. כולם המליצו על פתרון של ניתוח. הפנים שלה היו לא סימטריות והסנטר נטה לכיוון שמאל.

זה באמת מקרה קשה ואני מבין למה הפנו לניתוח, אבל היא ירדה על הכיסא ובדמעות זולגות ביקשה שלא נטפל בניתוח ויותר מזה, שנטפל על ידי קשתיות שקופות. אתגר לא פשוט. אבל היא נגעה לליבי ובאמת רציתי לעזור. העברנו אותה טיפול לא קצר, אבל היא עמדה בזה והתוצאות בהחלט יפות. המטופלת מרוצה, היא מחייכת בפה מלא ובביטחון והיא מספרת שחייה השתנו. לא פחות.”

טיפ חשוב למי שרוצה לעסוק בתחום?

”אני מאמין, שהניסיון של אורתודנט, או של רופא שיניים שעוסק באורתודונטיה, הוא חשוב לאין שיעור, כמעט לכל שן יכולת תנועה מוגבלת ועדינה. אם רופא שיניים החליט לבצע טיפול אורתודונטי, רצוי שידע באופן מעמיק מה לכלול בתכנית הטיפול.”

היכן אתה רואה עצמך בעוד 5 שנים?

”בעוד 5 שנים אני חושב שאוריד את קצב עבודתי. לא אפרוש, אבוא ללוות את הבן שלי, ד"ר גיל שטראוס במרפאה. אני סבור שהשיעור הכי חשוב שאוכל להעניק לו, הוא להיות כן עם אנשים שמבקשים יעוץ אורתודונטי, צריך לדעת להגיד לפעמים: לא, השיניים שלך יפות כמו שהן.”



”הקפאלה באורתודונטיה
הבינלאומית מאוכזבת
ואנו נוצרים ומתייצבים
אחד עם השני, כי כאלו
אנחנו מטפלים
באנשים ולא מלנה
המיקום האזורי.
האני נאטל אנטופול לוי,
אני כמו למריה, למריה
הרצון את החידושים
אנחנו הטיפולים”



צורם קצילים: דודר עינב

אשר לוי לא לוקח את הלקוח כמובן מאליו!

בחרתי לראיין את אשר לוי, מנכ"ל ובעלים של
אשר לוי סוכנות לביטוח בע"מ

ללקוח את מצב חסכוניותו הפנסיוניים והפרטיים, לשלב בין שניהם ולהסביר ללקוח את מיקסום התשואה שניתן לקבל. במקביל לנצל עבורו הטבות המס המגיעות לו. בנוסף, כשצריך, נפנה למומחים חיצוניים, כך שאני מחזיק כוורת של מקצוענים, על מנת לתת ללקוח מענה להכל, בכל תחומי הביטוח הקיימים, למעט ביטוח ימי. אנו עובדים עם כל חברות הביטוח, היום אין לסוכן את הלוקוס להחליט שהוא עובד רק עם חברה אחת. לוי מעיד. היום החברות מורכבות, הדרישות יותר קשות, והסוכן חייב להיות פתוח בכדי לספק מענה ללקוח."

מה עיסוקך והכשרתך המקצועית?

"ביטוח ופיננסים, חסכוניות והשקעות, ביטוחי עסקים, דירות ורכבים, התמחות בנישואי מקצועיות: מוסדות חינוך, גני ילדים ומעונות יום, וכעת אנו נכנסים לתחומי ביטוח חדשים, למגוון אוכלוסיות."

כיצד הגעת למקצועך הנוכחי?

"הרצון לעזור לאנשים, להתחבר למקומות בהם זקוקים לי. אני איש של אנשים, ומאוד חשוב לי להיות איתם במקומות החשובים."

נקודות משמעותיות שעברת בדרך?

"מעבודה כסוכן בודד, שהשאל רכב מחבר, על מנת לנסוע ממקום למקום ולמכור ביטוחים, ועד היום, שאני מנהל סוכנות גדולה ומעסיק עובדים ומודה לאלוהים, על היכולת להתפרנס בכבוד ולפרנס אנשים אחרים ולהתמקצע בתחומי ביטוחים שונים."

האתגר הכי גדול במקצוע?

"להצליח במקומות שאחרים נכשלו, להצליח לשלם תביעה ללקוח, לבנות מוצר שהינו שלך ואשר מטביע חותם בעולם הביטוח."

רגע שיא בקריירה שהינך גאה בו?

"שיתוף פעולה עם סוכנים, ויצירת דינמיקה טובה בעבודה משותפת עם סוכנים."

מהו הכח המניעך בקריירה שלך?

"הצלחה, וגם היכולת לעזור לאנשים."

מה גורם לך לגאווה בעבודתך?

"יצירתיות, מקצועיות וחדשנות."

היכן תהיה בעוד 5 שנים?

"בעלים של סוכנות נוספת, לצד המשך התחדשות בעסק הקיים ובבריאות איתנה."

"בעבודה שלנו", אומר לוי, "המטרה להגיד ללקוח: 'בוא תרכז הכל במקום אחד, ואנו נדע לתת לך את המחירים הכי טובים' ומצד שני, נדע להסתכל על התמונה הכוללת ואם חלילה יש אירוע, נדע לתת את המענה הכי טוב שאפשר, כולל פתרון לאירוע, כולל המחיר."

"סוכנות מציקה יוצרת פינוסים ופלקצות ויוצרת פנסיה, לדואגים אצרוך בדיקה מקפת אל תיקי הביטוח והפלקציה אל פלקוח בתחילת הטיפול. אחרי הבדיקה נפסי אלקוח סא מוצרים אשלי, באתאים ומותאם רק או, אז פי יכולת וזא פי צרכי"

אשר לוי - סוכנות לביטוח בע"מ, מתמחה בין השאר בביטוחי עסקים, במסגרתם מותאם סל המוצרים לבעל העסק גם כאדם פרטי.

הסוכנות מעסיקה יועץ פיננסים והשקעות ויועץ פנסיה, שדואגים לערוך בדיקה מקפת של תיקי הביטוח/ההשקעה של הלקוח בתחילת הטיפול. לאחר הבדיקה נתפר ללקוח סל מוצרים אישי, המתאים ומותאם רק לו, על פי יכולתו ועל פי צרכיו. כדוגמה לוי מביא: "לא עלינו" הוא מדגיש, "אדם שחלה במחלה קשה וצריך להתמודד עם אובדן כושר עבודה ועם בעיות בריאות.

במידה וכל חברה תטפל בביטוח אחר, הטיפול ייפול בין הכסאות."

"וואן סטופ שופ פירושו שצריך להחזיק אנשי מקצוע לכל אירוע, אני לא מתיימר להיות אחד שמבין בהכל, יש לנו, כמובן, סוכני ביטוח, יועץ פנסיה, יועצת פרישה ויועצת פיננסים והשקעות.

זאת מכיוון שאנשים מפקידים את כספם בבנק, בתקווה לקבל ריבית מסויימת, אלא שבמצב הבנקאי בשנים האחרונות הריבית אינה מרקיעה לשחקים והכסף מאבד הרבה מערכו.

תפקיד היועצת אינו ביטוחי, אלא לשקף



בדיקה יסודית, האם התיק עדיין מתאים לצרכיו המשתנים של הלקוח.

לאחר הבדיקה התעדכן הלקוח במידע והונחו בפניו הצעות להמשך. ככלל, מדובר בפעולה שבימים כתיקונים נערכת אחת לשנה. כל זאת מכיוון שכאשר לוי, שהקים את הסוכנות לפני 24 שנים, שם לעצמו למטרה: לעולם לא לקחת את הלקוח כמובן מאליו ולהתייחס רק לצד הכספי, אלא לבחון את כלל הנתונים, להסתכל ללקוח "בעיניים" ולהניח בפניו מעטפת כוללת.

היות והיום הפיתוי שעומד בפני הלקוח לעבור מחברה לחברה, גדול, בדיקת התיק הינה פעולה אלמנטרית, חלק מהשירות והניסיון לשימור לקוחות.

הזמנים משתנים, וזה נכון גם היום, כולל בעולם הביטוח. ביטוחים מתווספים, מחירים מתעדכנים, הפרמיית משתנת, כיוונים חדשים נוספים וחבילות ביטוח חדשות באות לעולם. מי שלא משתנה הם אנחנו, הלקוחות, שממשיכים לשים מבטחינו בסוכן הביטוח. אלא שהיום, בעולם המשתנה, סוכן הביטוח חייב לספק שירות שכולל הרבה יותר מעוד ביטוח מבנה, או ביטוח חיים.

לא מכבר עבר אשר לוי - סוכנות לביטוח בע"מ, משרד הכולל עשרה עובדים וחמישה סוכנים, למשכנו החדש במודיעין.

לרגל המעבר רוענו תיקי הלקוחות וכל לקוח, חדש כוותיק, זכה לסריקה דיגיטלית של תיק הביטוח שלו, במסגרתו נערכה



גלית אוחיון רוביני - מעצבת יוקרה!

בחרתי לראיין את גלית אוחיון רוביני, בעלת משרד לאדריכלות, עיצוב פנים, היתרי בניה והדמיות



מה הובילך להתמקצע בתחום תכנון ועיצוב אדריכלי?

"חשיבה אסתטית ותכנון בתהליכים,

אלה גישות ופילוסופיית החיים שלי, עוד מבית הוריי.

מכיוון שהגישה העיצובית של משרדי הינה מאוד פתוחה, גמישה ומגוונת, עם היכרות מעמיקה של סגנונות וחומרים שונים, נוח למשרדי לקבל פרויקטים מגוונים ומורכבים כגון בתים יוקרתיים ומרהיבים מעל 1,000 מ"ר, באזורים יוקרתיים בארץ, מלונות, יקבים, מבני קונספט, משרדים ואפילו אולפני רדיו והקלטות, וחדרי טיפולים נזירי-פסיכולוגיים. אנו פתוחים להכיר כל תחום לעומקו ולשפר את הקיים, זאת הייחודיות שלנו".

מה ייחודיות השירות שאת מעניקה ללקוחותיך?

"בעיקר תשומת הלב, החברות והקשר האישי הקרוב, שנוצר בין הלקוחות וביני. היכולת של משרדי לחבר ללקוח את שרשרת אנשי המקצוע והספקים הנכונים, שמתאימים לאופי הפרויקט והיקפו. בעלי איש עסקים ממילאנו, החיבור הקרוב לספקים

באיטליה, והחשיפה לרמות ביצוע גבוהות, הם התורמים לדרך ולתוצאה. יכולת של תקשורת חזותית מקסימלית, באמצעות הדמיות, לוחות, חומרים ותמונות השראה, אשר תורמים להבנה ולתקשורת נוחה עם הלקוח, והופכים את מסע ההתקשרות והיצירה המשותפת למסע מרתק מרגש מלא בחוויות ויצירה!"

פרויקטים שהינך גאה בהם במיוחד?

"יש בתיק העבודות שלי מספר פרויקטים שאני גאה בהם במיוחד, בתים יוקרתיים מעל 1,000 מ"ר באזורי יוקרתיים במרכז הארץ, פנטהאוזים מרהיבים במגדלי יוקרה, מעדניית יין וגבנות ביחיעם, יקב אמפורה, מלון פנדה בנווה אטיב, מלון סי הוטל והבניין האדום בת"א, כל הפרויקטים נמצאים באתר שלנו".

מהיכן מגיעה ההשראה?

"בעיקר מהמקום בו הפרויקט ממוקם מהסביבה הקרובה, מהטבע והנוף הקרוב וממקורות השראה שהלקוח מפנה אותנו, תמונות מחשבות זיכרונות ויצירה משותפת שלי עם הלקוח".

איך את מגדירה פרויקט מוצלח?

"כשבסופו של הפרויקט אפשר לומר: וואו!"



פרויקט מוצלח הוא כזה שהלקוח בסוף מאוד מרוצה ומסופק מהתהליך והדרך שעברנו יחדיו, ושגם לאחר שנה, הלקוח לא מפסיק להתפעל מפרטי העיצוב, מהשילובים, הבחירות והייחודיות של החומרים".

האתגר הכי גדול במקצוע מבחינתך?

"לתרגם את הרוח לחומר - את המחשבה והאמוציונליות של הלקוחות, למציאות ורצינוניות. היכולת לתמוך בין כל כך הרבה גורמים השותפים לביצוע בפרויקט ועדיין להישאר יעילים מהירים ועם אנרגיה חיובית".

היכן נראה אותך בעוד 5 שנים?

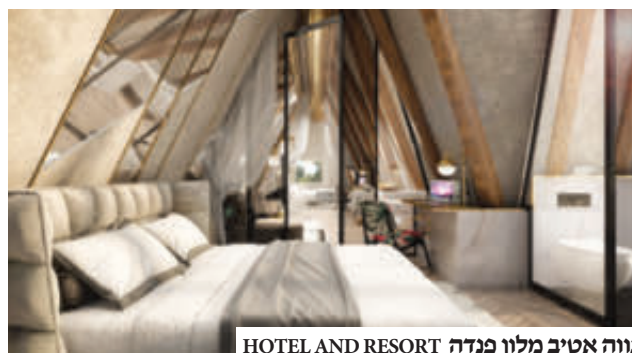
"כשתיגמר הקורונה בעולם נפתח משרד אדריכלים במילאנו ונמשיך לתכנן בארץ ובחו"ל עבור ישראלים זרים".

היכן את רואה עצמך בעוד 5 שנים?

"משלבת תכנון וביצוע עם צוותים מיוחדים".

תמר 29, קיסריה | טל': 050-8532888

www.galitohayon.com | Galit ohayon roubini



נווה אטיב מלון פנדה HOTEL AND RESORT



לפרטים והזמנות:

02-5331342

www.gordoniahotel.com

מלון גורדוניה, שילוב נדיר בין הנוף המרהיב של הרי ירושלים וסוויטות פרטיות עם מרפסת דק מעוצבת, ובה בריכת שחייה פרטית מחוממת ו-HOT TUB לווהט. חופשה אינטימית ומרחב פרטי לנשימה למחפשים את הטוב ביותר. בואו לחגוג את הרגע וליהנות מחופשה מושלמת במלון הכי מפנק בישראל.

קארין אלהרד, שרת האנרגיה

תמרונים בשוק הגז

האתגר הגדול: לאזן בין בעלי המאגרים לבין שמירה על הסביבה בעידן ההתחממות הגלובלית



ענת רואה

יכר שהכהונה של קארין אלהרד בתפקיד שרת האנרגיה התחילה ברגל ימין, בנקודת פתיחה נוחה יחסית ולא מעט מעמיתיה לשולחן הממשלה יכולים להתקנא בה: הרפורמה במשק החשמל מתקדמת בקצב סביר ומניח את הדעת, משק הגז הטבעי יציב, כשהוא כולל שני מאגרי ענק פעילים (תמר ולוויתן) ושלישי (כריש ותנין) בדרך, הגז המיוצא אל הלוחות במדינות השכנות זורם אליהם בלי הפסקה זה יותר משנה וחצי ומחירו, שמשפיע על מחירי החשמל והמים שמשלמים כולנו, נמצא במגמת ירידה קבועה. עם נתוני פתיחה כאלה אלהרד יכולה להרשות לעצמה לרתום את אנשי משרדה למערכה המסלימה מסביב למשבר האקלים, תוך פיתוח וביסוס של תוכנית אקלים רלוונטית וארוכת טווח למשק האנרגיה הישראלי. על הכוונת של התוכנית, להעביר יותר ויותר חלקים מהמשק המקומי לכלכלה דלת-פחמן שמבוססת על אנרגיות מתחדשות. למערכה הזאת היא לא יוצאת לבר, וניכר שלצדה בממשלה יושבים כמה פרטנרים רציניים ובמרכזם השרה להגנת הסביבה, תמר זנדברג ושרת התחבורה, מרב מיכאלי. ועדיין, סוגיית הגז הטבעי תעסיק אותה גם הרבה מעבר להיבטים הסביבתיים שלה: על המדוכה יש המלצה של הגורמים

המקצועיים במשרדה, המבקשים להגדיל את היקף יצוא הגז למצרים שממתינה להכרעה בנושא, וגם שר הנפט שלה ביקר בארץ לפני חודשים אחדים, בניסיון להאיץ את התהליך. מצידו, משרד האוצר לא יתלונן על הכנסות נוספות ממסים בעקבות המהלך, ובצד השני – מי שירוויח מהחלטה חיובית הם בעלי המאגרים. יהיה מעניין לראות כיצד השרה אלהרד תתמרן בין השחקנים בשוק הגז לבין התוכניות הסביבתיות הנחוצות בעידן של התחממות גלובלית. אלהרד תידרש להכריע גם במקומות שבהם ממשלות העבר מהעשור האחרון לא סיפקו את הסחורה, אחד מהם קשור לחיבור מפעלים ואזורי תעשייה לרשת הגז הטבעי. הנושא, שממשלות העבר כשלו בו עד לכדי מצב שבו נשקלה הלאמה של התחום, ידרוש החלטות ומעקב הדוק אחר יישומן, באופן שיאפשר למאות מפעלים בכל רחבי הארץ ליהנות ממשאב אנרגיה זול ובכך להפחית את יוקר הייצור המקומי.

עופר ינאי, בעל השליטה וחונן נופר אנרגיה

מוצא כל מטר פנוי

התחרות לייצור החשמל המסורתי תפרוץ מגבלות רגולציה ותשתיות

הנפקת נופר אנרגיה נעשתה בכורסה רותחת שחיפשה עוד ועוד חברות של אנרגיה מתחדשת בנובמבר 2020. עבור עופר ינאי, מייסד, בעל השליטה ומנכ"ל החברה, היתה זו הנפקה שבוצעה בהצלחה יתרה, כלומר במחירי שיא. נופר הונפקה בשווי של 2.6 מיליארד שקל אחרי הכסף, אך מאז שוק ההון החמיץ פנים והמניה ירדה למחירים שמגלמים לחברה שווי שוק של 2.1 מיליארד שקל. נופר רחוקה מלשבת על זרי הדפנה: היא מגלה פעלתנות בתחום הייזום ואמורה להגיע ל-1 ג'יגה וואט במערכות פעילות עד סוף 2022 ול-3.3 ג'יגה וואט עד סוף 2024. בין הרברים שמייחדים את החברה נמצא הניצול השטח האופטימלי: היא מתמחה בהתקנת מערכות על גגות של מפעלים, רפתות וכיוצא בזה. נופר פעלה לאורך השנים בעיקר בישראל, וכיום שואפת לפרוץ אל העולם הגדול, ברומה למתחרותיה. היא כבר פועלת ברומניה, באיטליה, בספרד ובארצות הברית. אך בעוד שחברות האנרגיה המתחדשת מישאל רוצות לצאת לעולם, דווקא בישראל נערכים שוב הקשיים הרגורטוריים והתכנוניים. כיום רשת ההולכה של חברת החשמל לא מסוגלת לקלוט את כל המערכות שצריך לחבר אליה. יש יותר חלב שהפרות רוצות לתת, ממספר משאבות שאפשר לחבר אליהן את העטינים.

לכן האתגרים של נופר בחו"ל הם חשובים אמנם למשקיעים בכורסה – אבל היות של-ציבור בארץ חשוב שהחשמל ייוצר בזול וכמה שיותר מקרני השמש, נזדקק להפגנת תושייה מינאי ומאנשיו. הם הפגינו תושייה שכזאת כש קיבלו ראשונים אישור רגולטורי להתקנת מתקן פוטו-וולטאי על מאגר מים, מה שהפך בהמשך לנוהג רווח בתחום ומנצל בצורה אופטימלית את השטחים שכל כך חסרים בישראל.

חזי שטרנליכט



יקי נוימן, חונן קבוצת דוראל

החולם בעקבות השמש

חזון האנרגיות המתחדשות נראה בהיר ומבטיח מאי פעם

במשך שנים נראה היה שאנרגיה מתחדשת, כדגש על ייצור חשמל כאמצעות פאנלים סולריים, היא חלום רחוק שיתקשה להחליף שיטות ייצור מסורתיות כמו פחם ודלקים פוסיליים, לרבות גז טבעי. באה הקורונה ואיתה התיאבון המוגבר של המשקיעים לחברות סולריות עם חוזים ארוכי טווח של עשרות שנים מול הממשלות, והובילה לגל של הנפקות בכורסה של תל אביב, ולפריחה בעולם. יקי נוימן הגיע לדוראל אנרגיה בעת שנוסדה ב-2007 על ידי שני בעלי השליטה כיום, דורון רידוביץ ואלון קסל; החברה היתה הראשונה להנפיק בכורסה של תל אביב בתקופת הקורונה, וכיום שווי השוק שלה מתקרב ל-2 מיליארד שקל, תשואה של יותר מ-142% מאז ההנפקה ביוני 2020.



חזי שטרנליכט

דוראל אינה חברת האנרגיה המתחדשת הראשונה בתל אביב; קדמו לה חברות אחרות כמו אנלייט ואנרג'יקס, שלהן פעילות ערה בחו"ל. לוריאל, מצידו, יש יתרון במגרש הביתי בישראל: במשך שנים היא התמחתה בהקמת פאנלים סולריים בקיבוצים, וכיום היא חולשת על 40% מסך המתקנים של אנרגיה מתחדשת בארץ. ההנפקה אפשרה לה לטפח שאיפות להתרחבות חזקה בחו"ל, ברגש על ארצות הברית. היעד שהציב נוימן הוא שאפתני: הקמת מערכות שייצרו 10.5 ג'יגה וואט עד 2026, רובן בחו"ל. כדי לעמוד ביעד הזה דוראל תצטרך לעבוד קשה בשנים הקרובות, כאשר דבר אחד מובטח לה ולכל החברות בתחום: שהשמש תפציע בכל בוקר מחדש.

בדרך לחלל עוברים בענן

כשג'ף בזוס המריא ביולי לחלל על טיל בצורת פין ענקי, היו רבים שקיוו שהוא יישאר שם. אלא שלאכזבתם הוא חזר בשלום והודה בשחצנות לעובדי וללקוחות אמזון "ששילמו על כל זה". גם עתה, אחרי שכבר פרש מתפקיד מנכ"ל אמזון, בזוס הוא אחד האנשים השנואים בעולם, מתועב יותר מביל גייטס בשנות ה-90 של המאה הקודמת.

אמזון, שהייתה מפלצת של סחר מקוון לפני המגפה, רשמה בזכותה תקופת צמיחה אדירה שהזניקה את היקף המכירות שלה לשיאים חדשים, שלא שכחו גם אחרי שהוסרו המגבלות והחיים חזרו לשגרה. ובינתיים, ההסתמכות של עסקים מסורתיים רבים על פעילות דיגיטלית בתקופת הסגרים רק הגדילה את הביקוש לשירותי ענן, תחום שבו אמזון היא השחקנית הגדולה ביותר.

בזוס ימשיך להיות אחד האנשים המשפיעים ביותר בעולם בזכות אותה טיסה גרלית לחלל ביולי. בזוס וחברת בלו אוריג'ן שלו נמצאים בחזית החדשנית והמתרחבת במהירות של תחום תירות החלל והפעילות הפרטית בחלל. החלל, כפי שהכריזו קפטן קירק וקפטן פיקארד, מסדרת "מסע בין כוכבים", הוא באמת הגבול האחרון. הוא מאגר כמעט לא מנוצל של משאבים, מחקר מדעי, מערכי תקשורת גלובליים, תירות, ובעתיד אולי גם התיישבות. יש הרבה כסף שאפשר לעשות שם, וכרגע רק למתי מעט גופים פרטיים, רובם בשליטת מיליארדרים אקסצנטריים, יש גישה לשם. הם יהיו אלו שישלטו במי יכול להגיע לחלל ויקצרו את הרווחים וההטבות המשמעותיים שנגזרים מכך. בזוס אולי המריא לחלל על פין ענקי, אך מי שיידפקו בסוף הם אנחנו.

עומר כביר



81



אילון חאסקי, יזם וחייסד מטלה וספייס-אקס

כשמאסק מצייץ, השווקים מיטלטלים

מכירות ומושכת אחריה את כל תעשיית הרכב המסורתית.

ברבעון השני של 2021 היכתה מטלה את תחזיות האנליסטים והציגה לראשונה רווח רבי עוני של מעל מיליארד דולר. זה היה הרבעון השמיני ברציפות שבו הציגה מטלה נתונים חיוביים בשורת הרווח הנקי והרווח המתואם גם יחד. הכנסות החברה כמעט הכפילו את עצמן ועמדו על כ-12 מיליארד דולר, לאחר שהיא סיפקה מעל 201 אלף מכוניות ברבעון - שיא חדש נוסף עבורה.

השפעת החזון והנחישות של מאסק מגיעים עד לישראל מהעלייה במכירות מכוניות חשמר ליות ועד תחום הספייס-טק שמפרנס כמה סטר-טאפים ישראלים, או שירות האינטרנט הלווייני סטארלינק שצפוי להיכנס לישראל בשנת 2022.

אליחי וידל

אף אחד לא יודע עדיין איך לאכול את התופעה הזאת שנקראת אילון מאסק. כשמאסק מצייץ - שוק הקריפטו מיטלטל. כשהוא מחליט לכבוש את החלל - המייליארדרים האחרים מנסים גם. וכשהוא מצהיר שעמדות הטעינה של מכוניות מטלה יהיו פתוחות לכל המכוניות החשמליות - שוק הרכב הגלובלי נכנס לכוננות.

בשנים האחרונות הפך המיליארדר האמריקאי, מייסד מטלה, יצרנית המכוניות החשמליות לסוג של גיבור-על, שנע בין היות נרקוטיות לבין הישגים טכנולוגיים פורצי דרך. בין ציוצים הזויים על מטבעות דיגיטליים, שמטיסים או ממוטטים את השוק, לבין ההתמדה שלו בהקמת תשתית למסעות חלל מסחריים באמצעות טילי השיגור של ספייס-אקס שהקים. ובאמצע נמצאת כמונן מטלה שממשיכה לשבור מדי רבעון שיאי

שלו חוליו, חייסד וחונ"ל NSO

הצד האפל של הסייבר

זו הייתה השנה ששלו חוליו, מייסד חברת הסייבר ההתקפי NSO, יעדיף לשכות. חשיפת "פרויקט פגאסוס" בעולם הפכה את החברה למטרה המועדפת לביקורת של ארגוני זכויות אדם, ממשלות וגופי מדיה - בטענה שהתוכנה שימשה למעקב אחרי אזרחים תמימים ובעלי תפקידים פריטיים. לסייבר הישראלי המפורסם והמהולל יש גם צד אפל. בין אם מדובר בחברות סטארט-אפ קטנות יחסית כמו קנדירו, שרוגלות שלה אותרו על ידי מיקרוסופט וסיתיון לאב על מחשבים של יותר מ-100 עיתונאים, פוליטיקאים ופעילי זכויות אדם, או אם אלה חברות מוכרות יותר כמו אלביט שמככבות בדוחות בינלאומיים על הפרת זכויות אדם בשטחים.

כמעט כל החברות הללו מוכרות ומייצאות כלי תקיפה בחסות ובעידוד ממשלת ישראל. החשיפה התקשורתית האחרונה עוררה תגובה רפה מכמה נציגי ממשלה ואפילו ביקור נימוסין במשרדי NSO בה

רצליה, אבל כולם מחכים לראות האם אכן ייפתחו הקירות בינלאומיות בעניינה. בינתיים, חברות דומות ממשיכות לשכלל גם את הטכנולוגיה שלהן וגם את שיטות המכירה כדי להמשיך למכור למשטרים לא דמוקרטיים. תעשיית הסייבר ההתקפי הישראלית מגלגלת מאות מיליוני דולרים ומעסיקה מאות עובדים, וכל עוד מובטחת לה הגנה וחסות ממשלתית - העובדה הזו לא תשתנה.

הגר רבט



84

חאק צוקרברג, חייסד וחונ"ל פייסבוק

אייאפשר איתו, אייאפשר בלעדיו

אילו מכות לא ירדו על פייסבוק בשנים האחרונות? תחקירים, חקירות, קנסות, חרמות, תלונות על פגיעה בפרטיות המשתמשים, על אופורטוניזם, סכסכנות, פלגנות, הפצת דיסאינפורמציה. הסתה לאלימות... מה לא? אבל בזמן שחברה היא בוזומנית גם השנואה ביותר על ידי משתמשיה וגם הפופולרית ביותר בעולם - המנייה שלה לא מפסיקה לנסוק בבורסה.

לעזרתה של הרשת החברתית עמדו השנה כמה אירועים מכוננים כמו הבחירות בארצות הברית (וגם בישראל) שהבעירו והלהיטו את השיח ואת השימוש בה וכמונן הקורונה שהחזיקה את כולם בבית והגבירה את התלות ברשתות החברתיות. גם בישראל פורחת פייסבוק בזכות הקורונה: הוויכוחים הפוליטיים להטו בפיד, חברות גדולות פנו ללקוחות ישירות באמצעות הרשת ובעלי עסקים קטנים פירסמו והפיצו את הסחורה שלהם בקבוצות ייעודיות ובהמלצות אישיות. עם כמעט 2 מיליארד משתמשים מדי יום ברבעון השני של 2021 וקרב ל-3 מיליארד משתמשים שנכנסים לרשת החברתית לפחות פעם בחודש - פייסבוק של מארק צוקרברג ממשיכה להציג בכל רבעון עלייה בכל פרמטר אפשרי. שונאים, מקטרים - אבל ממשיכים להשקיע במנייה ולהשתמש בפלטפורמה.

אליחי וידל



82



רון חולדאי, ראש עיריית תל אביב

עיר נהדרת, אם אתם עשירים

הן ברמת התשתיות והן ברמת מוסדות הציבור, הינוכיים ואחרים. כל אלו הובילו לאזור מוכה סמים ואלימות, שסובל מזיהום ולכלוך. הפתרון של חולדאי לבעיות בדרום העיר לא מגיע בדרך של חיזוק האוכלוסייה הוותיקה, אלא ברמות מדיניות שמקדמת ג'נטריפיקציה: פינוי שטחים ציבוריים משותפים לטובת השקעות בפרויקט ג'נטריפיקציה יוקרתיים. תל אביב תחת הנהגתו כל כך מפולגת ומפולגת, שאפילו מערכת החינוך בעיר מקיימת מדיניות אסורה של הפרדה.

פעילותו של חולדאי מוכרת ככזו שבאופן שיטתי מיטיבה עם אוכלוסיות עשירות. הוא סירב להגדיל את מלאי הדיור הציבורי והדירור ברההשגה באמצעות קרקעות בבעלות העירייה (אף ששב והבטיח לעשות זאת); הפריט נכסים ציבוריים לחברות ואילי ג'נטריפיקציה; תוך צמצום נוסף של הדיור הציבורי בשיכונים בעיר; והשתמש באותם קבלנים כדי לפנות את תושבי גבעת עמל ללא כל פיצוי סביר. פעם אחר פעם נלחמים תושבי העיר על המכירה הסיטונאית שהוא מבצע בשטחים הירוקים או אלו בבעלות העירייה לטובת פרויקטים יוקרתיים, בטענה כי אלו מגדלים מנותקים שמגדילים עוד יותר את הפערים בעיר. **ויקי אוסלנדר**

ב-23 השנים שבהן רון חולדאי מכהן כראש עיריית תל אביב, העיר הפכה אבן שואבת בישראל ושם נרדף למדינה בחו"ל. חולדאי יזם שורת מהלכים גדולים ומתמשכים תוך שהוא מפגין סלקטיביות באכיפת לשון החוק או התקנות. לא פעם אף הורה על פעולות או יוזמות שעמדו בסתירה לחוק, ולפעמים סחף אחריו ערים אחרות: כך, למשל, החליט על הפעלת שירות תחבורה ציבורית בשבת, פתח מתחמי חיסונים למורים לפני שמשרד הבריאות אישר זאת, והחליט להאיר את בניין העירייה ברגל לבנון.

לאורך השנים חולדאי עשה לעצמו שם של "ראש ממשלת תל אביב". הוא דאג לשפץ כמה מהחלקים היפים של העיר, כמו מתחם שרונה והגמל, רחוב אבן גבירול, שדרות רוטשילד, הטיילת ומה שידוע היום בשם פארק המסילה. ככהונתו החלו (ונראה שגם יסתיימו) עבודות הרכבת הקלה הנצחיות וחידוש שדרות ירושלים ביפו, ואולי אף תיהרס התחנה המרכזית החדשה. תל אביב של 2021 היא ללא ספק יפה יותר, מטופחת יותר וחופשייה יותר, הרבה בזכותו. אבל לא הכל בריא בממלכת חולדאי. דרום תל אביב סבל במשך כהונתו מהזנחה פושעת,

אורית פרקש הכהן, שרת החדשנות, המדע והמכנולוגיה

בלי ההייטק נחזור לתפוזים

אם עד לא מזמן ההייטק היה הענף הזה שפוליטיקאים נזכרים בו רק כשהם רוצים להראות הישגים ומחפשים כתר להתפאר בו – הרי שהקורונה הבהירה היטב לכולם שבלי ההייטק אין כלכלה וללא עוצמת המגזר, מדינת ישראל יכולה לכבות את האור ולנסות לחזור ולהסתמך על יצוא תפוזים. זה אולי מה שיעזור לאורית פרקש הכהן, שרת החדשנות, המדע והטכנולוגיה החדשה, לקדם תוכניות. לא בטוח שזה באמת מה שטוב למדינה, אבל זו כבר סוגיה אחרת שלא תיפתר בגבולות המשרד.

פרקש הכהן לא הגיעה לתפקיד עם תוכנית מגירה מוכנה מבעוד מועד, אלא עם המון רצון ונכונות ללמוד את התחום ועם הרבה מרץ ואנרגיה. בינתיים היא עסוקה עד מעל הראש בשליחת מכתבים, הקמת ועדות וגופים וניסוח בקשות, כיוון שאם הממשלה הנוכחית אכן תחזיק מעמד יותר מקודמותיה, צפוי מכול של תקנות חדשות ותוכניות חומש במגוון תחומים הקשורים למשרדה. חינוך, מיסוי, הון אנושי ובינה מלאכותית הם דוגמה לתחומים שבהם השרה כבר דוחפת קדימה, אבל בינתיים הרוב עדיין על הנייר. ממשלת ישראל טובה מאוד בהקמת ועדות וגופים מיעוצים שהתוכניות שלהם נקברות אחר כך במגירה. פרקש הכהן טוענת שאצלה זה לא יקרה. אם היא תשכיל לשמור על אותה רמת אנרגיה שהגיעה איתה לתפקיד, זה גם יהיה נכון. "אני מעדיפה לעשות ולטעות מאשר לא לעשות כלל", אמרה השרה לאחרונה. זו גישה אקטיבית שמתאימה להייתקן אבל היא צריכה לבוא יד ביד עם היכולת לזהות טעויות ולתקן אותן מהר, בדיוק כמו בסטארט-אפ.

הגר רבט



85

ישי דויד, חייסד וחנניל קרן ההשקעות פיחי

הנוסחה שמתשיכה לעבוד

הנוסחה של ישי דויד המשיכה לעבוד מצוין בשנת 2021, אלא שבמהלכה נרשמה גם התפתחות פחות חיובית אחת, שאפשר להגיד שהיא אפילו סימבולית רווקא להצלחתה של פימי. קרן ההשקעות שאותה הקים דויד בשנת 1996 משכיחה חברות, בדרך כלל בתחומי התעשייה, כשהנוסחה היא להשתלט על החברה, לאפס את החוב ולהשקיע בשיפור ביצועיה, ואז להנפיק להציף את השווי שלה, ולפעמים לבצע הנפקה או פיצול של הפעילות.

ביולי האחרון נפרדה פימי מאחת ההשקעות הפחות מוצלחות שלה, תדיר גן, יצרנית מכלולים לענף הרכב מהצפון, שהסבה לה בעיקר "כאב ראש", אך אפשרה לפימי להראות דבקות במטרה. פימי השתלטה על תדיר גן ב-1999 כשהיתה פרטית והנפיקה אותה בבורסה בהצלחה ב-2004. לאחר כמה שנים הידרדר מצבה ופימי חזרה והשקיעה בחברה. ב-2011 כשהיא בהליכי פשיטת רגל חזרה פימי ולא נפרדה ממנה במשך עשור. ביולי נפרדה ממנה סופית כשמכרה אותה ל-DBSI. החריג הוא שרווקא הכישלון שמהווה פרומיל האחו, שאחרי שני סבבי ההשקעה היא עדיין מורווחת כ-10 מיליון דולר בחברה היא, הוא עדיין פרומיל מפורטפוליו חברות של 6.5 מיליארד דולר שבהן מחזיקה פימי.

באותו זמן שנפרדה מתדיר גן דיווחה חברה אחרת שבה השקיעה, פולירם ממושב רם און, על רבעון שני פנטסטי. פולירם, למשל, ייצרה לפימי רווח של 713 מיליון שקל, משום שבה הנוסחה הקלאסית שפיתח דויד עברה "כסדרה". היא השתלטה עליה ב-2015, השכיחה אותה והנפיקה אותה בהמשך כשפולירם שמייצרת פולימרים חדשניים מפלסטיק לתעשייה, מציגה תוצאות שיא. הנוסחה של דויד עובדת מצוין ב-2021, גם אם אפיוורת תדיר גן הסתיימה בהמיצות.

חזי שטרנליכט

88



87
חומי בן חשה
הראיון המלא
בעמ' 4

Tech@Finance

*All your
Financial
Technology
news in one
channel.*

Introducing Tech@Finance in collaboration with Poalim HI-TECH - A channel wholly dedicated to fintech news: Insurtech, digital payments, digital banking, blockchain, groundbreaking startups and the finances that drive the industry.

To follow Tech@Finance visit:
calcalistech.com/finance



*“The more
that Fintech
will mature,
the more impact
it will have”*

CEO and co-founder of Sunbit,
Arad Levertov



89

**אלכסנדרה אוקסיו-קורטז, ראשידה מליב
הדמוקרטיה הפורגורסינית בקונגרס**

כותבות מחדש את סדר היום הדמוקרטי

מכנים אותן "הסקוור" ("היחידה"): ארבע חברות הקונגרס הפ' רוגרסיביות, הצעירות והנמרצות אלכסנדרה אוקסיו-קורטז, ראשידה מליב, איאנה פרסלי ואילאן עומר. בנובמבר 2020 ארבעתן נבחרו בשנית לקונגרס וחיוקו את מעמדן כהנהגה הצעירה של המפ' לגה הדמוקרטיה. העובדה שבאותן בחירות עוד שמונה פרוגרסיביים נכנסו לקונגרס, על חשבונם של אנשי ממסד ותיקים, הבהירה סופית שלא מדובר בגחמה אלא בתנועה פוליטית רלוונטית. לפני הבחירות האחרונות, שבהן הדמוקרטים השתלטו על מוסד הנשיאות ועל בית הנבחרים, לא היה חשש גדול בפעילות הסקוור, כי זו נתפסה כמשוללת כוח פוליטי מהותי: אוקסיו-קורטז הציגה את ה"גרין ניו דיל" ללא תמיכת הנהגת המפלגה, וטליב ועומר קראו להריח את הנשיא דאז טראמפ ודיברו בלהט בעד זכויות הפלסטינים, בניגוד לגיי-

שה השמרנית של הנהגת המפלגה. כל זה השתנה כשג'ו בידן נבחר לנשיאות. השפעתן של חברות הסקוור הפכה מרעיונית לממשית, והסמן השמאלי שהן ביססו מהאופוזיציה הדהד בכל פעילות פוליטית מהותית בימיה הראשונים של נשיאות בידן. איכות הסביבה, הגירה, זכויות הצבעה, זכויות עובדים ואלימות משטרתית, הבטחת ביטוח בריאות לכל, נקודות במס להורים – רוח הסקוור נושבת מכל חבילת תמריצים, מכל תוכנית תשתיות שעליה עמל ממשל בידן, מכל אחד מהצווים הנשיאותיים שעליהם חתם.

אף שזכו בהישגים משמעותיים במאה הימים הראשונים של הממשל החדש, חברות הסקוור לא מהססות להחליף שבחים בביקורת. כשי ממשל בידן הותיר בעינה את מכסת המהגרים מהגבול הדרומי, חברות הסקוור תקפו את בידן עד שזה מצמצם ראשון. כשצה"ל פעל בעזה הן ערערו בפומבי על התמיכה המסורתית של הדמוקרטים בישראל. כשהקונגרס לא מיהר לחדש את המורטוריום נגד פינאנסיים שקיים מאז פרוץ המגפה, הן מחו מול בניין הקפיטול, עד שבידן חתם על צו חירום להמשך איסור הפינוי. אוקסיו-קורטז אף מתחה ביקורת אישית על סג'ו נגד הפשטני של בידן. "על הנשיא והסנאטורים הדמוקרטיים לשאול את עצמם אם משחקי הילדים עם הרפובליקנים שווים את פירוק זכויות ההצבעה של אנשים, את שרפת כדור הארץ ואת מתן האפשרות לתאגידים ולעשירים לא לשלם את חלקם במס", צייצה.

ויקי אוסלנדר

עמית איסמן, פרקליט החדירה

הפיצול המיוחל

הקהילה המשפטית מצפה בדריכות לאפשרות ששר המשפטים, גרעון סער, יצליח לפצל את תפקיד היועץ המשפטי לממשלה עוד לפני בחירת יורשו של מגדלבלית שאמור לפרוש בפברואר 22. אם יצליח סער, יהפוך פרקליט המדינה, עמית איסמן, לסמכות הסופית הקובעת בהעמדת ראשי ממשלה ופוליטיקאים לדין. אילו התפקיד כבר היה מפוצל בקנדיצה הנוכחית, אוי בנימין נתניהו היה ניצב בפני שלושה אישומי שוחד, כדעתו של פרקליט המדינה היוצא שי ניצן ולא בפני אחד כפי שהחליט היועץ המשפטי לממשלה אביחי מגדלבלית.

איסמן נבחר לפרקליט המדינה למרות שערורייה שדב' קה בו, עקב התבטאויות בלתי הולמות בעברו. ההתבטאויות הללו עלו לו בהימנעות של שלוש שרות בהצבעת הממשלה שאישרה את מינויו. מצד שני, בחירתו – למרות העננה שמעל לראשו – מעידה על קונצנזוס נרחב של הערכה לכישוריו המקצועיים. בנוסף, יש להניח שסער רחף למינוי לא לפני שבירר ומצא בו פרטנר לרפורמות שברצונו לקדם: המרת עבירות פליליות קלות לעבירות קנס וחיוק ההגנות הפליליות לזכויות נחקרים וחשודים.

טבילת האש הראשונה של איסמן לאחר מינויו הייתה בסיפור דורוב: בהחלטה להגיש נגדו משפט חוזר וגם בהתנגדות לשחרורו למעצר בית. איס' מן החליט להגיש את המשפט החוזר ולהתנגד לשחרור ובכך נותר נאמן לדב'א המסורתית, הנוקשה, של הפרקליטות.

משה גורלי



90

110 **מהזין כלכליסט**
31.8.2021

**אחי פלחור
חברת המועצה החפקחת של פייסבוק**

הופכת את כיכר העיר לנסבלת

כשהמועצה המפקחת של פייסבוק, שבה אמי פלמור היא החברה הישראלית היחידה, יצאה לדרך, איש לא חשב שמדובר ביותר מעלה תאנה שנועד לכסות על הכור שות שעושה הרשת החברתית. קצת יותר מחצי שנה אחרי שהמועצה פרסמה את ההחלטות ואת ההמלצות הראשונות שלה, אין ברירה אלא להורות: הפתרון העוקם של פייסבוק לביקורת על מדיניות צנזור התוכן שלה איכשהו עובר.

המועצה, ופלמור כחברה בה, נוקטת קו תקיף נגד פייסבוק, עם מסר אחיד וברור שחוזר בהחלטות השונות שלה: החברה חייבת לפעול בשקיפות רבה יותר ולגבש הליך קבלת החלטות ידוע שמבוסס על עקרונות אחידים. פיצוחים שלה לגבי הצנזורה ברשתות החברתיות – המרכזי שבהם גורס שאין כלל אחד שאפשר להחיל באופן גורף, אלא שכל התבטאות חייבת להיבחן בהקשר שבו נאמרה, בקהל היעד שלה ובמשמעות שלה בעיני הרובר – כבר שינו את השיח העולמי בנושא.

פייסבוק אימצה המלצות רבות של המועצה, בעיקר בהיבטים כמו שקיפות או ביטול היחס המועדף לפוליטיקאים, שהתיר להם לכתוב מה שהם רוצים, כל עוד יש לדב'רים "ערך חרשתי" (לא חרשות טובות לחלוטין, כי מעתה גם פוסטים של משתמשים רגילים ייהנו מהחרגה זו). בחצי שנה בלבד המועצה המפקחת הג' בעיות, פתרונות ועקרונות בסיס ששינו את ההבנה של צנזורה ברשתות חברתיות ואת הצורה שבה פייסבוק מטפלת בנושאים רגישים. עוד חצי שנה כזו, ואולי פייסבוק תהפוך למקום לא לח' לוטין בלתי נסבל.

עומר כביר



92



**בוב ציפאק, חונכיל דיסני
ליאנו רובו, חונכיל טיקטוק**

דיסני נגד טיקטוק: הקרב על הפנאי

לכאורה נראה שאין כל קשר בין שני האנשים שאוחזים במ' קום ה-88 ברשימת המשיפיעים לשנת 2021. האחד, בוב צ'פאק, מנכ"ל טרי של תאגיד מדיה אמריקאי מסורתי ואהוב; והשני, ליאנג רובו, מנכ"ל טרי של תאגיד טכנולוגי סיני צעיר ומעורר מחלוקת. זה משקיע מיליארדים בסרטי קולנוע ובסדרות ארוכות בהשתתפות שחקנים מקצועיים, וזה משקיע מיליארדים בטכנולוגיה שמפיצה סרטונים קצרצרים של חובבים.

אלא שגם אם נראה שרוב המרחק בין דיסני לבין בייטדאנס, שני תאגידי הענק האלה מתחרים על דבר זהה אחד ויחיד: שעות הפנאי של צרכני המדיה. והמלחמה בשדה הקרב הזה קשה כי במגרש נמצאים עוד כמה ענקים עם כיסים עמוקים כמו נטפליקס, יוטיוב ואמזון. כולם מנסים לרתק למסכים שלהם כמה שיותר צרכנים למשך זמן רב ככל האפשר. דיסני רותמת את הטאלנטים ואת מנגנון ההפצה המשומן שלה, ובייטדאנס את האלגוריתם הגאוני והממכר של אפליקציית טיקטוק. גם אם נדמה שמדובר בשתי פלטפורמות שונות, בקהלים שלעולם לא יתערבבו או בפעילויות שאינן מתנגשות – בשורה התחתונה מדובר בתוכן וידאו ובמשאב בחסר: שעות הפנאי של הצופים.

טיקטוק אינה "אפליקציה של צעירים", וברחבי העולם אנשי מק' צוע מנצלים ביעילות רבה את הפלטפורמה למכירות, לשיווק וקידום העסקים שלהם, וחובבים משקיעים שעות ארוכות מדי יום בהעלאת סרטונים ובצפייה. מעגל המשתמשים בטיקטוק כבר מגיע ל-800 מיליון, ומי שהוריד את האפליקציה מכיר בוודאות את היכולת שלה לשאוב את המשתמש לצפייה במשך שעות ארוכות. ברבעון השלישי של 2021 תשיק דיסני בישראל את הפעילות של ערוץ הסטרימינג שלה דיסני+, ואחרי שתנסה למשוך כמה שיותר מנויים מנטפליקס המתחרה – טיק' טוק צפויה להיות הבעיה הבאה שלה.

אליחי וידל

93



יורם נוה (מימין), מנכ"ל כלל ביטוח אייל בן סימון, מנכ"ל הפניקס

נלל והפניקס, הגופים המוסדיים

הטייקונים החדשים

חברות הביטוח מעמיקות את שליטתן בכלכלה המקומית

העולם העסקי עובר שינויים. בבורסה המקומית נסחרות יותר ויותר חברות ללא גרעין שליטה, השקעות הייטק סולידיות הופכות לאקזיטים מפלצתיים, ופרויקטים של תשתיות בהיקפים של עשרות מיליארדים שוטפים וימשיכו לשתוף את המדינה בשנים הקרובות. הגופים המוסדיים, חברות הביטוח ובתי ההשקעות, היו שחקן משמעותי בכל העשור האחרון, אבל בעולם החדש הם הופכים לגופים בעלי עוצמה אדירה. ענת גואטה, יו"ר רשות ני"ע, אף קראה להם "הטייקונים החדשים". חברות הביטוח ובתי ההשקעות הם בעלי השליטה הלא-פורמליים בחברות ללא גרעין שליטה. הם קובעים מי יהיו הדיקטטורים ומאשרים את מדיניות התגמול של ההנהלה. פז, שופרסל, וישראלכרט הן דוגמאות בולטות שבהן נקלעו המוסדיים למצבים בהם היו צריכים להלך בגבול הדק שבין מעורבות ואקטיביזם בריאים לבין ניהול ושליטה שבהם אינם חפצים. יש לשיטה הזו יתרונות, אבל גם חסרונות. הכוח של יאיר המבורגר וגילעד אלטשולר, למשל, יכול

לקדם גורמים מסוימים על חשבון אחרים. בעולם ההייטק הגבירו בשנים האחרונות אותם גופים מרסדיים את מעורבותם בצורה קיצונית אף יותר. חלקם משקיעים בחברות הייטק יותר מכל קרן הון סיכון ישראלית אחרת. במחלקות הפרייבט אקוויטי מוגנו מנהלי השקעות חדשים בעלי ידע וניסיון בהייטק, כדי לנסות ולאתר את היוניקורנים הבאים. היוזמים מחזורים אחרים לא פחות מאשר אחרי קרנות כמו קומ"ר, רה, ויולה וסטייג'וואן, תוך הפנמה שגם המוסדיים יודעים לפי עול מהר ולנתח עסקאות שלא ניתן לתמחר במודל def פשוט. גם בתחום לוהט אחר, התשתיות, למדו המוסדיים להשקיע לבר. גופים כמו כלל ביטוח, והפניקס, נכנסו למימון פרויקטים ולהשקעה ישירה בהם, וכבר לא רק דרך קונסורציום של בני קים או קרנות תשתיות שהעמלות ודמי הניהול שלהם היו שכר הלימוד של המוסדיים.

כוח זה עשוי עוד לגבור, והמוסדיים שמוהים גם את הסיכון הרגולטורי הכרוך בכך, מעבירים במהירות את כובד משקלם לחו"ל. התהליך אינו נסתר גם מעיניו של המפקח על הביטוח, ד"ר משה ברקת, שמבין היטב כי ברמה המשקית יש יתרון לניהול כספים מוקפד ומפוקח על ידי מוסדיים המקצים משאבים רבים למחלקות השקעה של עשרות רבות של עובדים, על פני ניהול חובבני של שחקני גרילה ללא פיקוח, גם במחיר מתן כוח רב למוסדיים. הפניקס היא כנראה הכוח הבולט ברמת הנרעויות והתחכום של שלל פעולות אלו, אבל גם כלל לא טומנת ידה בצלחת ויודעת לרשום צ'קים שלא מביישים גופים מוסדיים בינלאומיים.

גולן חזני

עויד אייל נחום, פס"ד "הבוגרת"

אי אפשר למחוק את הזמן

האם בגידה מבטלת את כל מה שקרה לפניה? לפי שופטי העליון, לא

נקבע שהלכת השיתוף הספציפי מתקיימת למרות ה"בגידה". על הדרך נוצרו לא מעט שאלות-משנה: האם בגידת אישה במשך מרבית שנות הנישואים כן רלוונטית לביטול כוונת ההענקה של הבעל? ומה קורה אם הגבר בוגר? והאם צריך להוציא לגמרי אשמה מינית מהמשוואה הזו, כדי לבטל את האפשרות שהאישה תהיה בת ערובה כל חייה? וגם: האם עורכי הדין בינינו משפחה קיבלו עכשיו בוגנוז משפטית חדשה – הזרמות לפצח את ההבחנה בחוק בין נכסים מלפני הנישואים, ירושות ומתנות לבין נכסים שהופקו במהלך הנישואים? כלומר, אין יותר שלישי שלי ושלך-שלך (בנכסים שלפני הנישואים, ירושות ומתנות), ומעתה, במסגרת קרבות הגירושים – שגם כך הם עוים וחסרי פשרות – יתבעו בני ובנות זוג נתחים גם מנכ"ס ששייכים, לפי חוק, לצד השני. האפשרות הזו עולה מריבוי הדעות בין השופטים. למען הבהירות רצוי לאמץ את סיכום חוות דעתה של השופטת דפנה ברק-ארוז: "חוסר נאמנות בחיי הנישואים הוא מכאיב. כך גם ניכור, התאכזרות או שחיקה בחיים הווגיים... המורכבות הגדולה בכך היא חלק מן החיים האנושיים, אולם עליה להישאר מחוץ להסדרים הרכושיים שנונים בבתי המשפט".

משה גורלי

פסק דין "הבוגרת" יישא עימו לספרי ההיסטוריה והכרוניקה של המשפט את השם שעושה עוול כה גדול לאישה שהתגלגלה במערכת המשפט עם כתם הבגידה על מצחה. מה שני שאר בזיכרון הוא הקביעה שלפיה אשמה מינית, "בגידה", שעלתה כעילה להדרת האישה מרכוש, לא אמורה להילקח בחשבון במאבק הגירושים. הסיפור הזה, שבו ליווה עויד אייל מנחם את 'פלונית' בתביעתה, התגלגל כעשור. בני זוג היו נשואים במשך למעלה מ-30 שנה, שבסיומן היה לאישה קשר עם גבר אחר במשך כמה חודשים. למעלה מ-20 שנה התגורר הזוג עם ילדיהם המשותפים בבית מגורים שרשום על שמו של הבעל בלבד. הנכס, לפי חוק יחסי ממון, אינו בסל הנכס סים המשותפים, אבל בחסות הדין האזרחי פותחה "הלכת השיתוף הספציפי" המייחסת לגבר כוונה לשתף את אשתו גם בנכס שרשום על שמו בלבד. וכאן נכנסו לתמונה ה"בגידה" ועימה המ"חלוקת: האם הבגידה מבטלת את כוונת הבעל (לפי הדין הדתי וחלק משופט העליון), או שהבגידה אינה יכולה לשמש שיקול לאחר שהתגבשה הכוונה? לאחר ארבע ערכאות, תשעה שופטי עליון ושישה דיינים



95

איחוי יואב ארד-פנקס, בניץ חוק הפונדקאות

פתחו את ההורות לכולם

את היכולת להוליד בג"ץ לא יכול להעניק את הזכות להורות – כן

לפי שעה, "אין היתכנות פוליטית מעשית לקיים דום חוק פונדקאות לבני זוג חד-מיניים ולאבות יחידנים". וכמו שבג"ץ מחזיר את התפור הלוהט לפוליטיקאים, הם ממהרים להשליך אותו בזרז לשופטים. לאחר שהמדינה הרימה ידיים, פסקו חמשת השופטים בראשות הנשיאה חיות לטובת השוויון. הם החליטו פה אחד לבטל את ההגדרות שמדירות באופן גורף מהסדר הפונדקאות גברים יחידים ובני זוג מאותו מין. בפברואר 2020, בפסק דין חלקי שקדם לזה הסופי, נקבע שהסדר הפונדקאות בחוק אינו חוקתי בגלל היעדר השוויון בהגשמת הזכות להורות במסגרת הסכם הפונדקאות. אולם לנוכח המורכבות, בעיקר הפוליטית, קצבו השופטים למדינה 12 חודשים לצורך קידום תיקון חקיקה ש"יבטא מחויבות לזכותם לשוויון ולהורות של גברים יחידים ובני זוג מאותו מין". זוג לסביות לא נזקק לתיקון כי "אם מיועדת יחידה" הורשתה להיקשר בהסכם עם בת זוגה, כשאחת מהן היא הפונדקאית. גבר בודד, לעומת זאת, לא יכול לשמש פונדקאי לבן זוגו. את חוסר השוויון בייכולת להוליד אפילו בג"ץ לא יכול לתקן.

משה גורלי

לאחר שש שנים שבהן התגלגלה עתירתם של איתי ויואב ארד-פנקס, ולאחר שהמדינה הודיעה על חוסר האונים הפוליטי להסדרת השוויון בהליכי הפונדקאות שנעדר מהחוק, ביטל בג"ץ את הגדרת "ההורים המיועדים" בחוק הפונדקאות (חוק הסכמים לנשיאת עוברים וחוק תרומת ביצית), וקבע שגם לזוגות הומוסקסואליים ולגברים יחידים יש הזכות להיקשר בהסכם פונדקאות. ישנן "שתי אמות מידה עיקריות של-

פיהן יש לפרש את הוראות הסדר הפונדקאות", כתבה הנשיאה אסתר חיות, "הראשונה, יש להימנע מפרשנות העורמדת בסתירה לזכות לשוויון ולזכות להורות, אשר תחסום את גישתם של גברים יחידים ובני זוג מאותו מין להסדר; והשנייה – יש להחיל את הוראות ההסדר, במידת האפשר, באופן שוויוני".

סיפור הפונדקאות נכנס לתפר שבין דת ומדינה, בין יהדות למוקרטית, בין שוויון לאפליה. בג"ץ, כהרגלו, לא ביקש לעצמו את התפור הלוהט הזה וביקש מהכנסת להסדיר את השוויון: בין גבר לאישה, ובין זוג הטרנסקסואלי לזוג הומוסקסואלי. אלא ששר הבריאות, ניצן הורוביץ, עידכן את השופטים כי





שירה איסקוב, ניצולת טרור חינוכי

קחו משואה ותשתקו

אנחנו מעדיפים לחשוב על זו שנפגעה, ולא על אלו שהתנגדו בכוח

שירה איסקוב ניצלה בשן ועין מידי בן זוגה האלים. היא לא הייתה הראשונה ולא תהיה האחרונה, ובכל זאת פניה הפצועות הפכו לסמל, והיא ושכנתה עדי גוזי, שלקחה חלק בהצלתה, היו לגיבורות. שירה איסקוב היא אישה אמיצה שעוזרת לנו לשכוח את מערכת החוק והמשפט שמאכזבת נשים, גברים וילדים שנתונים בידיהם של מתעללים.

קירשנו את גבורתה של שירה איסקוב כדי שלא נצטרך לחשוב על אריקה פרישקין, שיושבת בכלא משנת 2000 אחרי שהרגה את בן זוגה המתעלל. מערכת המשפט לא גילתה כלפי פרישקין שום חמלה ורחמים, ומוסד הנשיאות מתעלם ממנה ומבקשות החנינה שלה כבר שנים.

שירה איסקוב היא גיבורה שמאפשרת לנו לחגוג את ניצחון רוח הפרט על זוועות החיים, כדי שלא נחשוב על יונתן היילו שריצה בכלא עשר שנות מאסר מחייו הצעירים כי הרג בחירוף נפש את המתעלל שלו, שעליו דיבר בכנות מצמיתה.

כיברנו את שירה איסקוב בהדלקת משואה, כדי שלא יכאב לנו הלב כשניזכר שדלאל דאוד ריצתה 18 שנה בכלא אחרי שהרגה את בעלה האלים, שנגדו התלוננה במשטרה שוב ושוב.

שירה איסקוב היא גיבורה ואישה אמיצה. אבל למה היא הפכה לסמל המאבק באלימות נגד נשים? זה לא כי היא ניצלה, או כי אישה הגישה לה עזרה. זה לא משום שהיא יפה או חכמה, מתוקה או נעימה. זה לא כי היא התלוננה ואחרים שמרו על שתיקה, או משום שלא התביישה או חשה אשמה. שירה איסקוב היא אייקון, אבל גם מפלט של חברה פגומה.

ויקי אוסלנדר

ספיר ברמן, שופטת כדורגל

פתחה את הדלתות לרווחה

האומץ של ברמן הוא רגע היסטורי במאבק הטרנסי ללגיטימיות

צילום השנה בספורט העולמי הוא ככל הנראה של עוז מועלם ("דיעות אחרונות", Ynet). מועלם תפס רגע נהדר במשחק של הפועל חיפה נגד בית"ר ירושלים, שבו עידן ורד, מי שהיה קפטן בית"ר ירושלים, בחן את הלך שעל ציפורניה של שופטת הכדורגל ספיר ברמן. התמונה האותנטית הזו (ורד מאשר שכלל לא חשב שמצלמים את הרגע) צולמה במשחק הראשון שבו ברמן שפטה מאז שהכריזה על עצמה כאישה, המשחק שבו הפכה לאישה הטרנסג'נדרית הראשונה ששופטת משחק כדורגל רשמי.

הרגע הזה, שיכול היה להיות מתוח, הפך לכמעט טבעי בזכות ההתנהגות של ורד וברמן. לצעד האמיץ של ברמן, ולקבלה הדי מדהימה שלה על ידי הכדורגל הישראלי כולו, יכול להיות אפקט משמעותי לא רק בישראל, אלא בכל העולם. ברמן נוסכת אומץ בכדורגלנים שעדיין חיים בארון ומפחדים מתגובת הקהל. היא מעניקה השראה לאנשים שחוששים להיות בולטים בשונות שלהם.

"בעתיד הקרוב כדורגלן ישראלי ייצא מהארון, זה רק עניין של זמן", אומר כדורגלן ישראלי מליגת העל. "הוא יתקבל בברכה גם על ידי האוהדים הישראליים, במידה רבה בזכות ספיר ברמן". אם נזכור שבכדורגל העולמי כמעט אין אנשים מחוץ לארון, ובטח לא שחקנים בכירים, מהלך כזה יהיה רגע אדיר עבור הכדורגל הישראלי והעולמי.

אוריאל דסקל



וזה כנראה גם מה שמספיק לצעירים ישראלים רבים כדי לדעת על העולם שסובב אותם. פלטפורמת הרכילות שסער בן ה-25 בנה בשלוש השנים האחרונות התבססה בשנה האחרונה כאחד המותגים המשפיעים ביותר על בני הנוער ועל תעשיית המשפיענים המקומית ההולכת וגדלה.

ההשפעה של "ישראל בידור" על הביצה המקומית הפכה את הפלטפורמה לא רק למקור מידע רכילותי, אלא גם למכונה לייצור סלבריטאים ומשפיענים. ככל שהרשתות החברתיות, בעיקר אינסטגרם וטיקטוק, תורפות נתח גדול יותר מזמנם של צרכני הבידור, כך עולה גם חשיבותם של משפיעני הרשת. וככל שהמשפיענים והסלבריטאים נחשפים ופופולריים יותר – כך עולה גם יכולתם להתפרנס כפרזנטורים של המותגים המסחריים החזקים ביותר. לכן מעבר לתופעה החברתית שמייצג את הרכילות, להתבססות שלו יש היום גם כוח כלכלי ומסחרי.

אליחי וידל



זוד סער, חייסד "ישראל בידור"

הלם הלם הלם!!!

הלם הלם הלם!!! אלו שלוש המילים היחידות שמעניינות את 1.1 מיליון עוקבי חשבון האינסטגרם "ישראל בידור". בלי טקסטים ארוכים, בלי פרשנויות טרחניות, כל מה שצריך לדעת על עולם הרכילות הישראלי (עם נגיעות בינלאומיות) מסובך בתמונה אחת ומקסימום במשפט אחד. החשבון של "ישראל בידור", פלטפורמת הרכילות שהקים דוד סער, היא היום דף הבית, דף המסרים ומקור המידע האמין ביותר על מאות אלפי בני נוער. מהמינוי של נשיא חדש לישראל, דרך פסיקות חשובות בבית המשפט ועד תוצאות אירועי ספורט וכמובן כל פיסת רכילות הגונה – כל אלה הם החומרים שמהם בנוי פיד החדשות הנוצץ של "ישראל בידור".



בית שהיא מדיום בפני עצמו – אירוע כלל-עולמי שקורה כל ארבע שנים, מייצר שעות על גבי שעות של שידורים, ואלפי סיפורים אנושיים ורגעי שיא אנושיים, אותנטיים ולא ערוכים.

דולגופיאט, אשרם וסמברג מפורסמים ומשפיעים עכשיו יותר מכל ישראלי בן גילם, מאחר שהם הגיעו לאן שהגיי-עו הרחק מאור הזרקורים. הם הגיעו מהמרתפים של מרכז הספורט בהדר יוסף; מהאולם שקשה למצוא במכון ווינגייט; מהמכון שאף אחד לא מזהה מחוץ לרמלה. הם עברו תחת ידיהם של רופאים שתיקנו אותם, פיזיותרפיסטים שחזקו אותם, מאמנים שליטשו אותם.

הם לא כוכבי אינסטנט שחוממו במיקרוגל: הם פסל משיש שפסלו במשך 20 שנה. הם מזכירים לנו, למבוגרים ולצעירים, מהו האידיאל האולימפי.

אוריאל דסקל

ארטיסטים דולגופיאט, אבישג סמברג ולינוי אשרם הפכו בקיץ אחד לצעירים המפורסמים בישראל. הם היו מוכרים לשוחרי ואוהדי הספורט הישראלי, אבל במיינסטרים כיכבו אנשים בני גילם בתפקידים חברתיים שונים: זמרים, משפיעני רשת, כוכבי ילדים, כוכבי ריאליטי וידוענים שהם כאלה רק מעצם ידוענותם – אנשים שאנחנו "מכירים", לפחות בשמם, אבל לא תמיד זוכרים למה.

דולגופיאט, סמברג ואשרם הפכו למפורסמים לא בזכות אינסטגרם שפונה לצעירים, טיקטוק המהפכנית, טוויטר הנישיתית או פייסבוק הזקנה, אלא בזכות תחרות ספורטיבית

לינוי אשרם, ארטיסטים דולגופיאט, אבישג סמברג ונבחרת הג'ודו מדליסטים אולימפיים

ההפך מאינסטנט

בעולם של ידוענים שאיש לא זוכר למה הם כאלה, המדליסטים מזכירים לנו את ערכה של דרך ארוכה



חחאת הדגלים השחורים
וההפגנות בנלפור

בוסטר לדמוקרטיה

שנה של הפגנות על בסיס שבועי בגשרים, בצמתים ומול מעון ראש הממשלה בבלפור הוכיחה את עצמה כחיסון אפקטיבי נגד פגיעה בדמוקרטיה ובמוסדות השלטון



ברוח ימי המגפה, אל מחאת הדגלים השחורים וההפגנות בבלפור ראוי להתייחס כאל "זריקת בוסטר" - חיזוק שמנע מתחושות הזעם על בנימין נתניהו מלדעוך. שנה של זריקות מרץ להמונים, על בסיס שבועי, שהתב-

רה כחיסון אפקטיבי למדי נגד פגיעה בדמוקרטיה ובמוסדות השלטון. היציאה לרחוב, העמידה על הגשרים ברחבי הארץ וכמובן אירועי ההמונים מול המעון הרשמי של ראש הממשלה בבלפור נתנו לגיטימציה לתחושות גם אצל אלה שלא נוהגים לצאת להפגין. הם השאירו את המחאה באופן מתמיד בשיח, גם ברחוב אבל גם אצל הפוליטיקאים מכל הקצוות, שבאותם חודשים עמדו שוב ושוב לב-חירות. המוטו "רק לא ביבי" דירבן את מתנגדיו ואפשר לאוסף לא הומוגני בעליל של קבוצות ומפגינים לעמוד יחד תחת אותו דגל. בה בעת הוא הבהיר לתומכיו של נתניהו מה המחיר של הישארות עיקשת מאחורי המנהיג שמסרב לשחרר.

האפקטיביות של המחאה ניכרה גם בכך שלא התייצבה מולה קבוצה נגדית בעלת משקל. איש כמעט לא חשב לצאת לרחוב כדי להגן על זכותו של נתניהו להמשיך לנהל את המדינה בכל מחיר. הניסיונות היחידים להתמודד מול המחאה ולדכא אותה הגיעו מצד השלטון: הגבלות על התקהלות, הקשחת תנאי הפגנה, מח-סומים, מעצרים ואלימות משטרתית מופרות בעידודם של השר לביטחון הפנים ושל בני משפחת נתניהו. אלה כלים של משטרים פחות דמוקרטיים, שיודעים שההמון אינו ניצב מאחוריהם. לא בכדי הם כשלו.

מחאות המונים בישראל - להבדיל ממחאות סקטוריאליות - אינן מרובות. בוודאי לא בשנים האחרונות, של שלטון מרוחק ורשתות חברתיות קרובות. וחבל. "ארבע אמהות" הצליחו להוציא את צה"ל מלבנון, המחאה החברתית של 2011 שינתה לטובה כמה תפיסות יסוד, גם מחאת הכתומים ב-2005 היתה בעלת משקל רב. היא אולי לא מנעה את ההתנתקות, אבל עזרה למפונים להתנחל בלבבות ובי-ססה מאזן אימה חדש שימנע התנתקות נוספות. בדמוקרטיה, כשמחאות מייצגות עמדות ציבור רחבות וכנות, הן אפקטיביות. אפילו בדמוקרטיה שבירה כמו ישראל.

אמיר זיו וארי ליבסקר

100

JACK KUBA

— Lingerie —

new
collection
Fall-Winter 2022

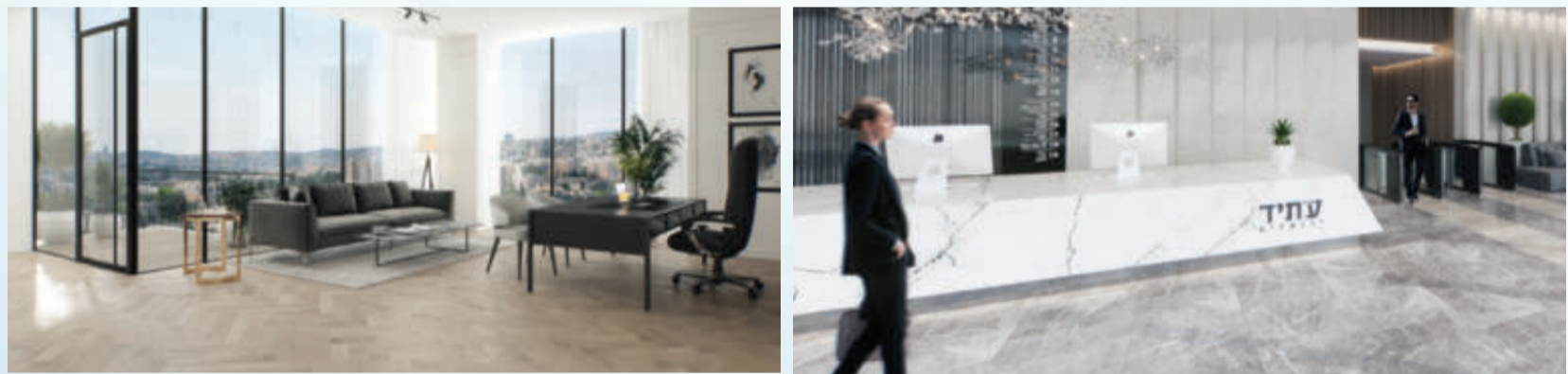


תמיד עם המבט לעתיד



ההדמיות להמחשה בלבד

evolve media



אנו, בקבוצת סופרין וקבוצת וייס שואפים לפרויקטים הטובים ביותר!

הפרויקט החדש של הקבוצה, מגדלי עתיד בירושלים, הוא דוגמה מעולה לפרויקט המשלב בין בחירת הלוקישן הטוב ביותר בגבעת שאול, המציע קרבה נוחה למשרדי הממשלה ולגורמי ההשפעה הגדולים במשק לצד סמיכות לקו הרכבת הקלה וצירי תחבורה ובין תכנון מוקפד עם מבט לצרכי העסקים בעתיד ושילובם במרקם העסקי באיזור.

אנו גאים להמשיך ולייצר עבורכם הזדמנויות עסקיות במיקומים האסטרטגיים והמבוקשים ביותר בישראל, כי ההצלחה שלכם היא התגשמות החזון שלנו.

* הפרויקט מתארגן במסגרת קבוצת רכישה